



Relatório da Diretoria



**Clube dos
Funcionários**

O MELHOR DA VIDA É AQUI!

- 03 *Os Poderes do Clube*
- 07 *Direção Administrativa*
- 23 *Direção de Divulgação e Marketing*
- 31 *Direção de Patrimônio*
- 37 *Direção de Esportes*
- 44 *Direção Social*
- 53 *Direção Comercial*
- 63 *Direção de Finanças e Controle*

2023





Os Poderes do Clube



Clube dos Funcionários



Grande Conselho

31 de Dezembro de 2023

1. EVANDRO RUY DA COSTA LIMA.....**Presidente**
2. NILTON JOSÉ BUENO.....**Vice-Presidente**

BENEMÉRITOS, EX-PRESIDENTES E EX-VICE-PRESIDENTE

1. Antonio Carlos Marins
2. Arino Goncalves de Oliveira
3. Carlos Roberto Paiva
4. Claudio Augusto de Oliveira Ferreira
5. Djalma Gamis de Oliveira
6. Expedito Gonçalves de Aquino
7. Evandro Ruy da Costa Lima
8. Fernando Parente de Matos
9. Jose Mauro Lemos

SÓCIOS MAIS ANTIGOS:

1. Alvaro Dutra Ponchio
2. Amir Felix Teixeira
3. Antonio Carlos Faria Miranda
4. Antonio Elias de Moura
5. Delio de Paiva Amorim
6. Espedito Missel do Carmo
7. Fause Feres Jose
8. Geraldo Bruno Bastos
9. Getúlio de Moura Cerqueira
10. Ildefonso Novaes
11. Jair Azevedo Lima Filho
12. João Paulo Silva
13. Luiz Barroso Loques
14. Mout Ugliosi Telles
15. Reinaldo Hidalgo Ferreira
16. Robson Batista dos Santos
17. Ronaldo Alcedo Reis Alves
18. Valmir Sérgio Ribeiro
19. Vera Lúcia Vidigal Moreira
20. Wlader Dutra Miranda

MEMBROS TEMPORÁRIOS

01. Alyson Santana e Silva..... **Presidente do Conselho Deliberativo**
02. Gustavo Tramontin de Mattos..... **Presidente do Clube**



Conselho Deliberativo

31 de Dezembro de 2023

1. ALYSON SANTANA E SILVA.....**Presidente**
2. CARLOS FERNANDO DORNELLAS JUNIOR.....**Vice-Presidente**

BENEMÉRITOS E EX-PRESIDENTES

01. Antonio Carlos Marins
02. Arino Goncalves de Oliveira
03. Carlos Roberto Paiva
04. Claudio Augusto de Oliveira Ferreira
05. Djalma Gamis de Oliveira
06. Expedito Gonçalves de Aquino
07. Evandro Ruy da Costa Lima
08. Fernando Parente de Matos
09. Jose Mauro Lemos

MEMBROS TEMPORÁRIOS

- | | |
|------------------------------------|--------------------------------------|
| 01. Aires Henrique Cajazeira Vidal | 17. Marcelo de Almeida Tartari |
| 02. Alexandre Luiz dos S. Botelho | 18. Marcio Tolomelli Canedo |
| 03. Alyson Santana e Silva | 19. Marcus Vinicius C. de Oliveira |
| 04. Ana Letícia de Oliveira Costa | 20. Marlos Salgado Pereira |
| 05. Camila Ribeiro Novais | 21. Mauricio Domingues da Silva |
| 06. Carlos Augusto Ferreira | 22. Nilton José Bueno |
| 07. Carlos F. Dornellas Jr | 23. Orlando de Oliveira |
| 08. Cesar de Oliveira Vieira | 24. Roberto Barros do Carmo |
| 09. Criseide de Oliveira Domingues | 25. Romulo Rezende Bruno de Oliveira |
| 10. Davi do Amaral Vasconcelos | 26. Sandro Rogério Viana |
| 11. Fabricio Reis de Almeida | 27. Sergio Luiz Penna Salgueiro |
| 12. Fernando Cajazeira de Rezende | 28. Sergio Ramos Haubrick |
| 13. Geraldo Margela B. Brandão | 29. Silvio Eduardo de Melo e Cruz |
| 14. Jorge Alves Otaviano | 30. Valmir Martins da Silva |
| 15. Jose Ivan o Amaral | 31. Vinicius Alves Couzi |
| 16. Luiz Marcelo de Oliveira | 32. Wilson José Gonçalves Ribeiro |

COMISSÃO FISCAL

01. Cesar de Oliveira Vieira
02. Fernando Cajazeira de Rezende
03. Orlando de Oliveira

MEMBROS TEMPORÁRIOS

01. Evandro Ruy da Costa Lima..... **Presidente do Grande Conselho**
02. Gustavo Tramontin de Mattos..... **Presidente do Clube**



Diretoria

31 de Dezembro de 2023

1. Gustavo Tramontin de Mattos..... Presidente
2. Expedito Gonçalves de Aquino..... Vice-presidente
3. Alex Ribeiro da Silva..... Diretor de Esportes
4. Alcenor Gomes Henriques Neto..... Diretor de Divulgação e Marketing
5. Andre Luiz Martins Webler..... Diretor Administrativo
6. Claudio Augusto de O.Ferreira..... Diretor de Finanças e controle
7. Enock França de Souza..... Diretor Social
8. Frederico Paschoeto Silva..... Diretor de Cultura
9. Luis Sergio Barenco Pinto..... Diretor de Patrimônio
10. Marcello Saleh Canedo..... Diretor Comercial

SUBDIRETORES

1. Adriano Teodoro Moutinho
2. Carlos Frederico P.Serrão
3. Caio Stocco Costa Lima
4. Guilherme Luis da Silva
5. Helio Jose Silva de Farias
6. Jose Maria Galito
7. Joao Arnaldo Dias Rosa
8. Jose Fausto Ferreira Junior
9. Leandro Ferreira Galito
10. Luiz Edmundo Duarte
11. Luciano Paschoalin M. de Oliveira
12. Marcelo dos Santos Barroso Filho
13. Marcelo Cezar Moreira
14. Pedro Celso Franco de Barros
15. Pedro Mansur Duarte de M. Marques
16. Rafael Kenzo Ide Ramos
17. Roberto Lourenço José
18. Roger José Iglezias Peres
19. Sergio Luiz do Amaral Salgueiro
20. Vinicius Baumgratz Fortes Oliveira





Direção Administrativa



Clube dos Funcionários



Direção Administrativa - 2023

Discriminação	2022	2023	Variação
Associados que atualizaram o exame dermatológico	3.836	5.057	1.221

QUADRO SOCIAL POR CATEGORIA

Categoria	2022	2023	Variação
Atleta	9	5	-4
Benemérito	8	9	1
Colaborador	3	3	0
Efetivo	3.151	3.218	67
Empresa	32	32	0
Proprietário	1.222	1.222	0
Transitório	0	1	1
Efetivo isento	122	120	-2
Efetivo com 80% Desconto	15	14	-1
Efetivo com 60% Desconto	6	6	0
Efetivo com 40% Desconto	14	14	0
Efetivo com 20% Desconto	6	6	0
Honorário	2	1	-1
Dependentes	5.681	5.818	137
Usuários	23	23	0
TOTAL	10.294	10.492	198

NOTA 1: Variação entre o número de associados de 2022x2023, referem-se a pedidos de exclusão e associados desligados por inadimplência.

TÍTULOS NA CATEGORIA DE PROPRIETÁRIOS

PESSOA FÍSICA - DIVERSOS	1.222
PESSOA FÍSICA - CIA. SIDERÚRGICA NACIONAL	3.020
PESSOA FÍSICA - CLUBE DOS FUNCIONARIOS	559
PESSOA JURÍDICA - DIVERSOS	199
TOTAL	5.000



Direção Administrativa - 2023

Quadro de dependentes

Categoria	2023
0 a 05 anos:	487
6 a 13 anos:	1.384
14 a 17 anos:	553
18 anos em diante:	3.394
TOTAL	5.818

DEPENDENTES POR TIPO DE TITULO

Categoria	2023
Atleta	0
Benemérito	7
Colaborador	2
Efetivo	4.290
Empresa	0
Proprietário	1.334
Transitório	2
Efetivo isento	116
Efetivo com 80% Desconto	11
Efetivo com 60% Desconto	7
Efetivo com 40% Desconto	16
Efetivo com 20% Desconto	5
Honorário	4
Usuário	24
TOTAL	5.818

Direção Administrativa - 2023

DEMONSTRATIVO DA MOVIMENTAÇÃO DE ASSOCIADOS / 2023													
DISCRIMINAÇÃO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Admissão Sócio Efetivo	8	8	8	2	9	12	12	12	9	6	14	12	112
Admissão Sócio Usuário	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Admissão Sócio Colaborador	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Admissão Sócio Atleta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Readmissões	4	8	5	2	7	3	7	7	8	3	18	17	89
Inclusões Dependentes	54	43	71	12	25	26	41	33	50	31	84	59	529
Mudanças de Categoria	15	8	12	3	20	14	11	10	12	7	15	12	139
Licenças por Morar	4	3	17	0	12	13	18	20	7	3	3	20	120
Licenças por Estudar	8	3	14	0	4	1	1	6	2	0	0	0	39
Transferências de Título	2	4	7	1	7	1	8	4	2	1	6	6	49
Exclusões	17	33	43	2	24	32	26	16	9	14	42	21	279
Desconto estudantil	34	72	65	5	5	8	4	2	5	8	5	2	215
Ren. Licença por Morar	78	58	128	9	83	38	46	25	7	46	36	32	586
Ren. Licença por Estudar	25	19	25	4	2	2	1	0	0	0	0	0	78
Cartão Frequencia	1	2	2	0	1	0	1	0	0	0	1	7	15

Direção Administrativa - 2023

PROPRIETÁRIOS - PESSOA JURÍDICA - 2023		
Empresa	Quantidade	
	Título(s)	Usuários
Banco Boa Vista S/A	1	0
Banco Est. Sao Paulo S/A / Santander	1	0
Banco Santander S/A	1	0
Capital - Bureau Viagens Ltda	1	0
Cbpo - Cia Bras. Proj. E Obras	1	0
Cia. Siderurgica Nacional	57	0
Cimento Tupi S/A	2	2
Clube Dos Funcionários Da CSN	110	0
Dupont Do Brasil S/A	1	0
Ebe-Empr.Bras.Eng.	1	1
Forbril S/A - Ind. E Comercio	1	0
Fornasa S/A - Ind. E Com.	1	1
Grafica Masiero's	1	1
Imobiliaria Brasilia Ltda.	1	1
Light - Servicos De Eletr. S/A	1	1
Magnesita S/A	1	1
Marcopolo S/A	1	1
Montex S/A - Ind E Com.	1	1
Motores Bufalo S/A-Ind. E Com.	1	0
Neto Esportes - Artigos Esportivos	1	1
Pad. Monza-Petropolis	1	1
Petrobras Distr. S/A	1	0
Pizzaria Italia Com. E Ind.	2	2
Retifica Bonete	1	1
Risan - Incorp. Empr.	1	1
S/A White Martins	1	1
Sade Sul Americ. De Eng. S/A	1	1
Saint-Gobain Canalizacao	1	1
Stemil-Soc. Tec. Mont	1	1
Supergasbras	1	1
Victtory Com. Veiculo	1	1
Xerox Do Brasil	1	1
TOTAL	199	23



Direção Administrativa - 2023

PROCESSO ADMINISTRATIVO DE SÓCIOS - 2023

DISCRIMINAÇÃO	Quantitativo
Suspensão de 07 dias	1
Suspensão de 15 dias	1
Suspensão de 30 dias	5
Suspensão de 45 dias	1
Suspensão de 60 dias	3
Suspensão preventiva	1
Advertência por escrito	12
Eliminação	1
Arquivamento	7
Processos parado (Aguardando deliberação da Diretoria)	1
Total de punições por processos administrativos	33

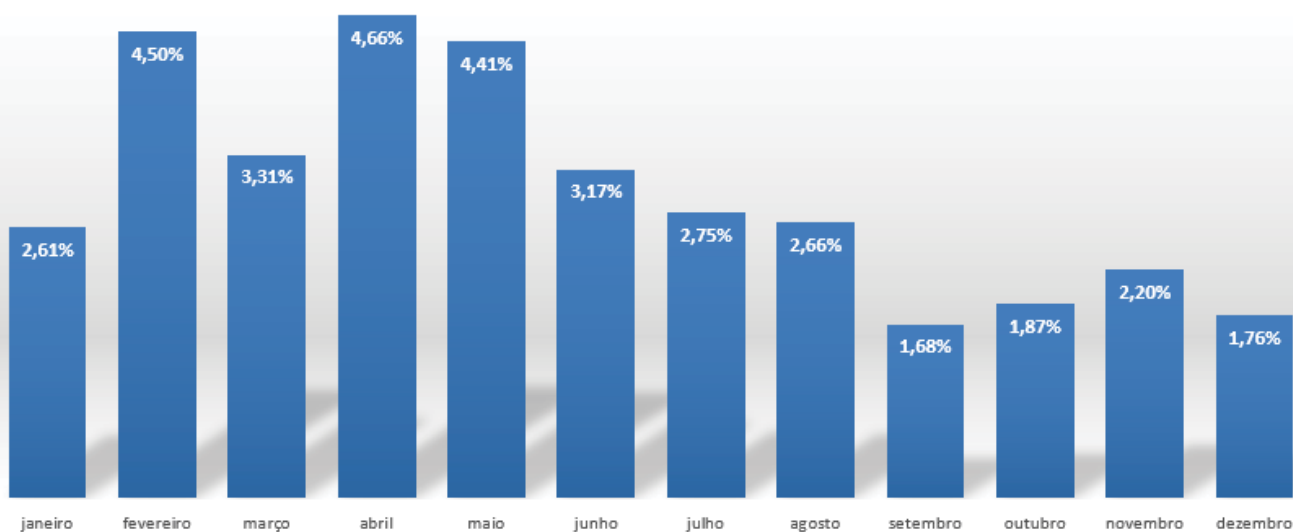


Direção Administrativa - 2023

TABELA DE ABSENTEÍSMO MENSAL 2023

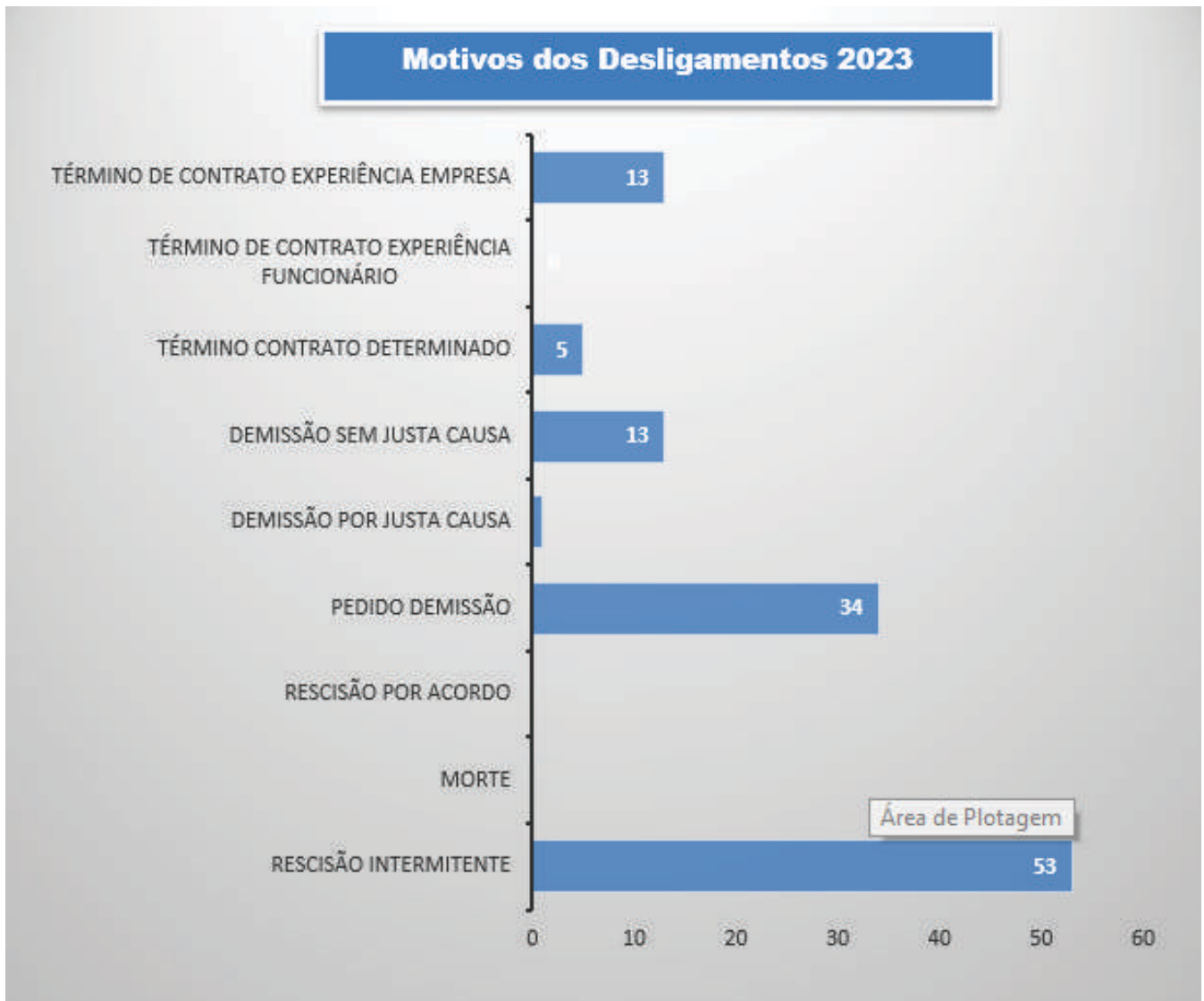
Meses	Atestados Médicos	%	%	Faltas sem Justificativas	%	Total Dias Não Trabalhados	Nº de funcionários	Dias Uteis no Mês	Total de Dias Trabalhados	Absenteísmo no Mês
Janeiro	51	1,57%	0,00%	34	1,04%	85	148	22	3256	2,61%
Fevereiro	85	2,59%	0,00%	64	1,95%	148	173	19	3287	4,50%
Março	86	2,17%	0,00%	45	1,14%	131	172	23	3956	3,31%
Abril	74	2,46%	0,00%	66	2,20%	140	167	18	3006	4,66%
Maiο	120	3,33%	0,00%	39	1,08%	159	164	22	3608	4,41%
Junho	97	2,72%	0,00%	16	0,45%	113	162	22	3564	3,17%
Julho	42	1,30%	0,00%	47	1,45%	89	154	21	3234	2,75%
Agosto	47	1,22%	0,00%	55	1,43%	102	167	23	3841	2,66%
Setembro	31	0,90%	0,00%	27	0,78%	58	173	20	3460	1,68%
Outubro	58	1,60%	0,00%	10	0,28%	68	173	21	3633	1,87%
Novembro	31	0,92%	0,00%	43	1,28%	74	168	20	3360	2,20%
Dezembro	20	0,62%	0,00%	37	1,14%	57	162	20	3240	1,76%

Absenteísmo Mensal em 2023





Direção Administrativa - 2023



Direção Administrativa - 2023

GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Diante de uma sociedade imersa em tecnologia e seu contínuo desenvolvimento, tornou-se necessário por parte do clube, a criação de uma subdiretoria dedicada a essa pasta. Como primeiro ocupante do cargo: Leandro Galito, Subdiretor de Tecnologia da Informação. Analista de Data Center, com experiência em gestão de projetos de infraestrutura em larga escala, traz consigo uma política de tecnologia da informação com foco em: segurança e gestão de serviços.

A necessidade do Clube de se inovar tecnologicamente, trazendo maior integração dos sistemas e dos serviços fornecidos aos associados e visitantes, tem como um dos objetivos a captação de informação de consumo, para engajar o setor de marketing e comercial, e propiciar uma melhor experiência de usuário.

Frente a Lei Geral de Proteção de Dados, alguns requisitos se tornam indispensáveis para a segurança das informações dos frequentadores do Clube, tais como: política de senha, mapeamento dos dados sensíveis, política de uso de computadores, identificação dos usuários em rede e etc. Quanto à experiência de usuário, nada melhor que revitalizar a estrutura tecnológica do Clube, viabilizando um ganho de desempenho nos processos computacionais e abrindo caminhos para o desenvolvimento de ferramentas e serviços.

A renovação do Departamento de TI buscou também um novo quadro de funcionários. Através de um posicionamento estratégico, foram contratados profissionais com os requisitos necessários para dar andamento nesse processo. Aliando conhecimentos técnicos e de gestão refinados, poderemos estar dando andamento ao projeto de revitalização tecnológica.

Plataformas de Gestão e Monitoramento

Junto da troca do quadro de funcionários do Departamento de Tecnologia da Informação, novas ferramentas foram implementadas para a gestão de TI. Sendo estas:

- a) **Zabbix:** Plataforma de monitoramento de variáveis de TI.
- b) **GLPI:** Plataforma de gestão de ativos e serviços de TI.
- c) **Grafana:** Plataforma de visualização de dados.

Zabbix

O Zabbix é uma ferramenta que nos possibilita monitorar grandezas de interesse do Departamento de TI, como: velocidade, latência e estado de conexão de rede; desempenho de processamento, memória RAM e disco; e serviços disponibilizados nos servidores. Viabiliza-se então um acompanhamento em tempo real e da tratativa do histórico de cada dispositivo envolvido, resultando em uma resposta proativa e preditiva quanto as falhas que possam nos equipamentos do Clube.

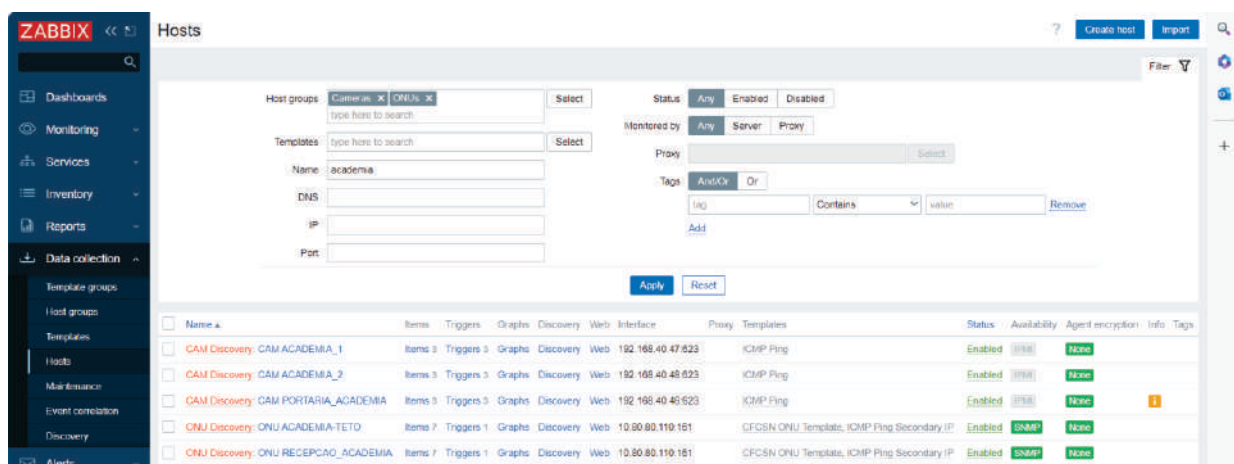


Figura 1 – Interface gráfica do Zabbix.

Direção Administrativa - 2023

Com um histórico de no máximo 7 dias, atualmente temos monitorado:

- 1) O estado de conexão de todo componente de rede, para uma resposta rápida dos incidentes relacionados a comunicação dos equipamentos;
- 2) O desempenho da rede de fibra óptica, para explorarmos da melhor forma o serviço contratado;
- 3) O estado de funcionamento dos programas utilizados dentro dos servidores e computadores de serviço.

Para finalizar a implantação dessa ferramenta, falta a integração com o Controlador de Domínio, servidor responsável pela gestão dos computadores e usuários em rede empresarial. Essa integração tornará obrigatório o monitoramento para todos os computadores do domínio. Ressalta-se que ESTE MONITORAMENTO É APENAS DE DESEMPENHO COMPUTACIONAL.

GLPI

O GLPI é uma das principais plataformas de Gestão de TI. De código aberto, esta é uma ferramenta gratuita e de alto desempenho. Através dessa podemos realizar o inventário de todos os componentes pertencentes ao Departamento de Tecnologia da Informação, registrar o histórico de todas as atividades do setor, gerenciar os projetos a serem desenvolvidos, criar mapa de impacto e etc.

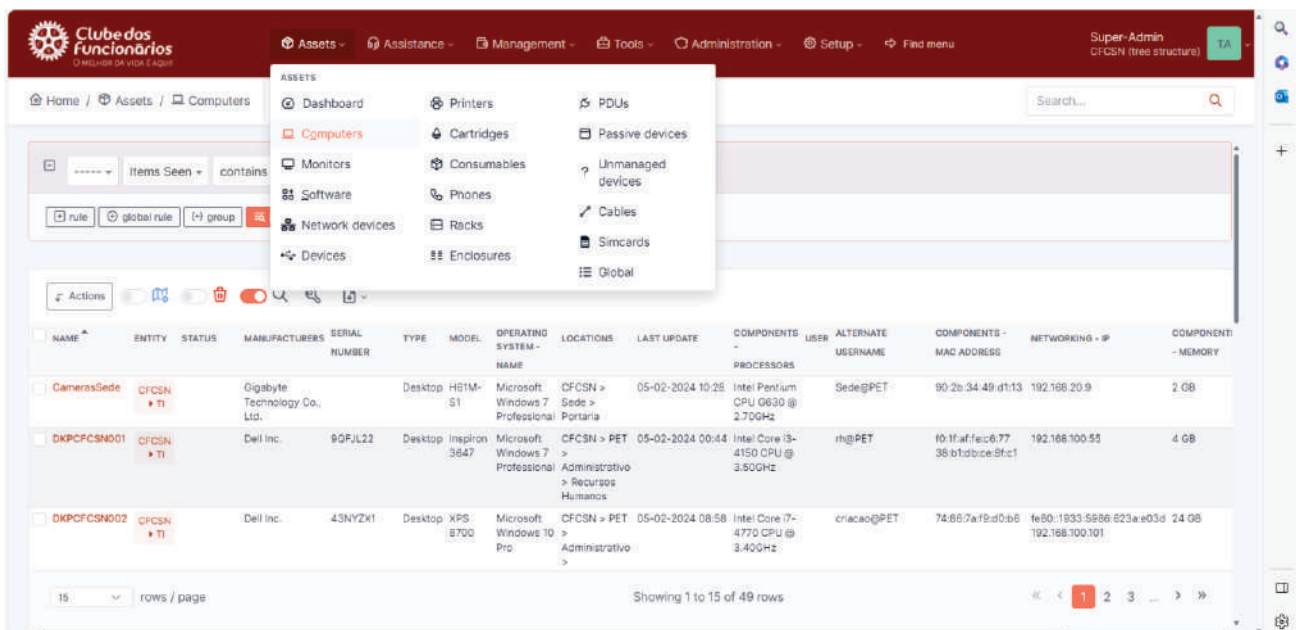


Figura 2 – Interface gráfica do GLPI.

Baseada em ITIL, conjunto de regras para gestão de TI, o GLPI possibilitará uma rastreabilidade consolidada, permitindo constatar as principais necessidades do CFCSN de forma que se possa desenvolver uma solução mais eficaz e atuar a nível sistêmico.

Atualmente, toda a solicitação feita para o Departamento de TI é registrada nessa plataforma. Essas são vinculadas aos lugares onde a atividade será desenvolvida, a data de início planejada e o técnico responsável. Futuramente essa plataforma será aberta a todos os possíveis solicitantes, de forma a trazeremos maior confiabilidade na posição do Departamento de TI como um serviço fornecido ao Clube.



Direção Administrativa - 2023

Para atingirmos o máximo que essa plataforma pode nos fornecer, resta mapear as atividades que o Departamento de TI poderá exercer, determinar os tempos de execução para as mesmas e elaborar as métricas que serão utilizadas como parâmetros para verificar a otimização dos processos internos.

Grafana

O Grafana é uma plataforma de visualização de dados com grande versatilidade na comunicação com banco de dados e APIs, capaz de fornecer uma visão sobre todo o tipo de dado que circula dentro do Clube dos Funcionários. Atualmente, acompanhamos, em tempo real, os principais ativos para o funcionamento do Clube, sendo eles: gravadores de vídeo, os filtros de internet (firewall/appliance), controladora de wi-fi, switch da PET, controladora da rede óptica, o servidor do Questor, os pontos de acesso Wi-Fi, câmeras e os relógios de ponto.

Para uma visualização mais dinâmica, temos indicadores visuais, onde - por padrão e por cultura - a cor verde representa o estado ótimo e a cor vermelha representa o estado péssimo. Os equipamentos de maior impacto, por falha, ganham um indicador individual, enquanto que os equipamentos secundários ganham um indicador coletivo, com sinalização de cor e numérica.

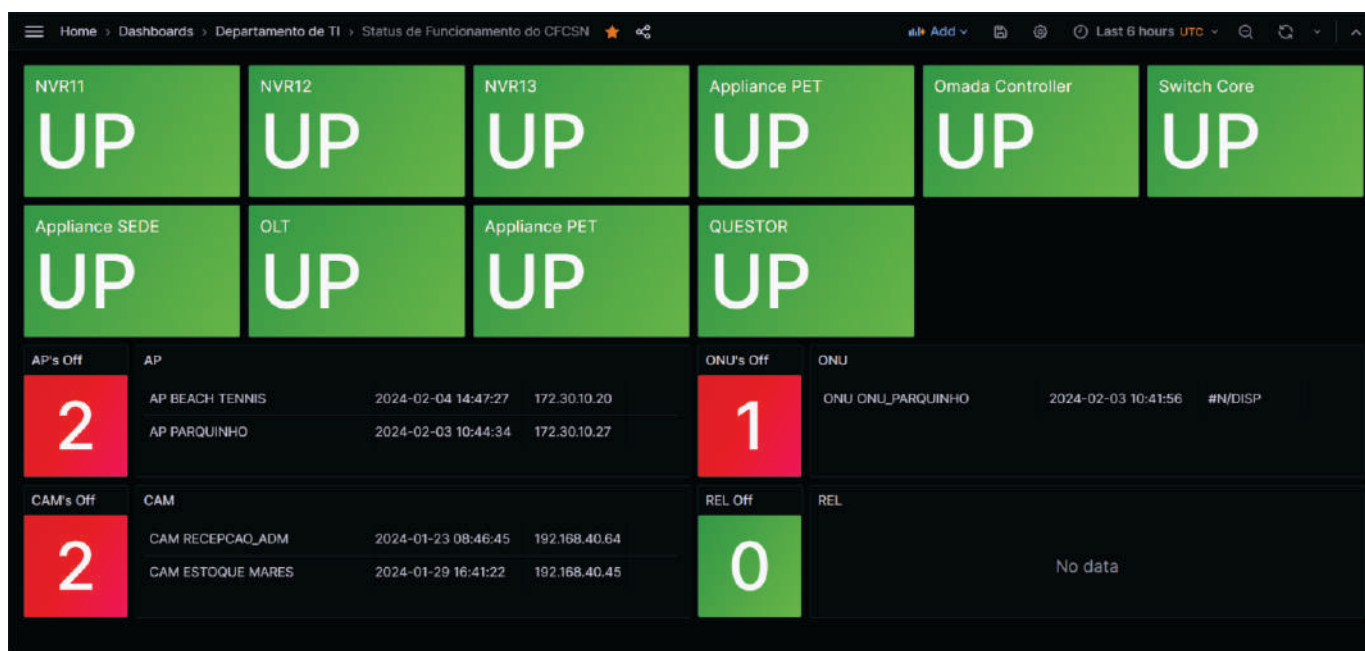


Figura 3 – Interface gráfica do Grafana.

Para análise e suporte na tomada de decisão, temos os horários do momento de falha e um gráfico temporal para cada variável monitorada pelo Zabbix. A fim de centralizar as informações das atividades do Departamento de Tecnologia da Informação, incorporamos também o GLPI no Grafana, para estarmos acompanhando todas as solicitações feitas.

Há como projeto, já em andamento, a implementação da visualização de calendário com todos os eventos agendados. Sendo, futuramente, disponibilizado em um monitor que será fixado na sala do Administrativo para acompanhamento de todos. Essa plataforma está disponível na internet, através do site: Grafana Externo (<https://177.21.21.226:8082>). Para acessá-lo de dentro do clube, deverá ser acessado via Grafana Interno (<https://grafana.pet.local:8082>).

Para acesso de visualização de dados, deverá ser solicitado junto ao Departamento responsável.

Direção Administrativa - 2023

Política de Serviços de TI

Como o principal ativo de TI, temos os computadores. Estes, quando sujeito à um ambiente empresarial, passam a ser chamados de computadores do domínio. Por traz destes, temos o Controlador de Domínio e é através dele que poderemos ditar as principais regras de uso para as máquinas e os usuários. Passando a ser o principal ator para a segurança da rede interna e pela fluidez de trabalho.

Título	Data de Abertura	Status	Prioridade	Localização
MultiClubes Móvel	2024-01-18 21:00:00	Novo	Alta	
Validação de Computadores Multivendas.	2023-12-03 21:00:00	Atribuído	Média	
Mudança de Layout	2023-11-27 21:00:00	Novo	Média	CFCSN > Sede > Portaria
Realocação de Câmera	2023-11-28 21:00:00	Novo	Média	CFCSN > PET > Parque Aquático > Casa de Bombas
Limpeza	2023-11-29 21:00:00	Atribuído	Média	CFCSN > PET > Ginásio > Sala 22
Configurar Catraca	2023-11-29 21:00:00	Atribuído	Média	CFCSN > PET > Parque Aquático
Atualização Windows	2023-11-29 21:00:00	Atribuído	Média	
Alteração de Política de Segurança	2023-11-29 21:00:00	Atribuído	Média	CFCSN
Verificar e Implantar rede na Portaria 1	2023-12-10 21:00:00	Novo	Média	CFCSN > PET
Expansão do sistema de Som no Parque A...	2023-12-21 21:00:00	Novo	Média	CFCSN > PET > Parque Aquático
Requisição de Telefonia	2023-12-25 21:00:00	Novo	Média	CFCSN > PET > Manutenção

Figura 4 – Informações do GLPI no Grafana.

Segurança

Ao aplicar uma auditoria interna no controlador de domínio, através do programa PingCaste, que tem como base duas das principais referências de segurança cibernética do mundo (ANSSI e MITRE), foram constatados altos índices de risco (Figura 5).

Essa ferramenta, basicamente, compara o funcionamento do controlador de domínio alvo com uma base de informações, chamadas de Xploit's, que são as vulnerabilidades conhecidas pelo mundo da segurança cibernética e é dado uma nota para cada ponto detectado com relação ao nível de dano possibilitado. Além de apontar as fraquezas do sistema a ferramenta também mostra a solução para a correção e um artigo completo das organizações referência. Todas as modificações palpáveis foram aplicadas (Figura 6).

Restando as vulnerabilidades relacionadas a:

- 1) Utilização de sistemas anteriores a Windows 10 21h2 ou Windows Server 2016;
- 2) Ausência de política de senha;
- 3) Contas com acesso privilegiado sem as proteções necessárias;
- 4) Ausência de backup do controlador de domínio.

Direção Administrativa - 2023



Figura 5 – Primeira Auditoria do PingCastle.

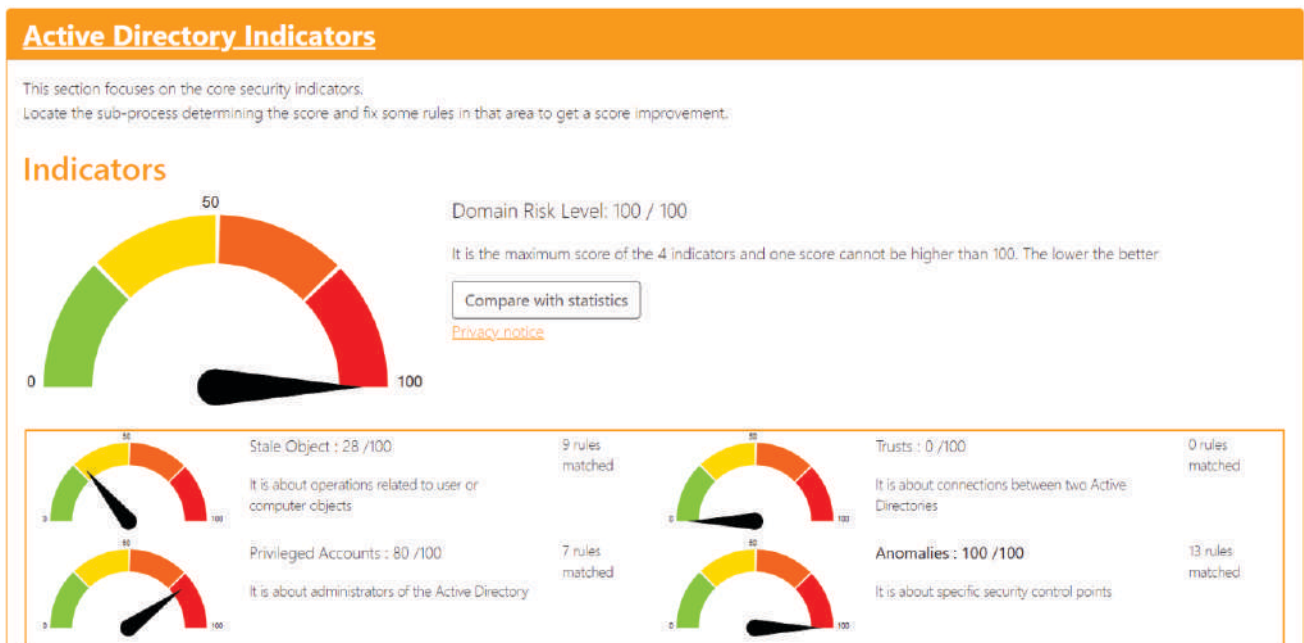


Figura 6 – Última Auditoria do PingCastle.

Para a criação das regras de uso dentro de um domínio é necessário a determinação de um escopo hierárquico. Como os setores operam de maneira independente, foi criado uma distribuição paralela. Caso algum setor tenha alguma peculiaridade operacional, esta poderá ser atendida.



Direção Administrativa - 2023

Como resultado das auditorias internas através do programa PinCastle, diversas políticas de segurança foram implementadas, mas as que trazem um impacto operacional perceptível e as de ajuste de hora de acordo com os servidores, a configuração de proxy e fixação da rede Wi-Fi a ser conectada (CFCSN-ADM).

Como suporte aos sistemas de gestão de TI, mais duas políticas foram criadas: instalação do Agente GLPI, instalação do Agente Zabbix, instalação do SelfTest e configuração do Acesso Remoto.

Suporte Técnico

Para que os sistemas possam reconhecer as necessidades individuais dos colaboradores e seus respectivos departamentos, cada usuário deverá ter um acesso único e intransferível (exceto alguns grupos operacionais). Isso propiciará maior segurança e rastreabilidade em todos os sistemas internos, além de permitir criar todas as restrições e liberações nos computadores para cada usuário final. Essa política será válida, não somente para os funcionários do clube, mas também aqueles de regime temporário e/ou terceirizado.

Ao alcançarmos a identificação total, perante os sistemas utilizados no clube, poderemos não só auditar todas as ações de todos os usuários e computadores mas como também coletar os dados para real entendimento das necessidades dessa relação homem-máquina. Através do GLPI será possível verificar as solicitações selecionadas por prédio, setor e usuários, e viabilizar, não só um registro histórico, mas também o rastreamento dos problemas de maior impacto.

A normalização deste cenário trará consigo a integração total. Isso significa que o suporte poderá ser mais rápido e eficiente, uma vez que poderemos rastrear as localizações de todos os usuários dentro do clube com base em seus acessos no computador, cruzar com os dados de eficiência do Zabbix e o histórico de intervenções do GLPI.

Reformulação da Infraestrutura de TI

Uma infraestrutura exposta às intervenções sem padronização e rastreabilidade por mais de uma década a torna frágil. Em conjunto com a tecnologia obsoleta para com a realidade em que se encontra a Praça de Esportes Tabajaras, o desempenho e a manutenção se davam de forma precária. Torna-se necessário então a reformulação de toda essa estrutura.

Rede de Computadores

Com um amplo espaço geográfico, a tecnologia de transmissão de redes através dos cabos ethernet, para cobertura total do clube, se torna ineficaz e custosa. Como alternativa, foi proposto a utilização de fibra óptica; capaz de eliminar a necessidade de equipamentos intermediários em grandes distâncias (maior que 100m) e a quantidade de cabos por um preço menor.

Além da implementação da tecnologia de fibra óptica a infraestrutura e equipamentos de rede secundários também foram renovados. Toda essa movimentação possibilitou a eliminação total dos cabos em via aérea, proporcionando um cenário mais seguro para e eliminando o ruído visual.

O Contrato

Através do CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS: PROJETO Wi-Fi, PON LAN, LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS E SUPORTE FULL TIME, iniciado dia 10 de Março de 2023, junto à empresa contratada: QUICK TELECOM LTDA, foi realizada a implantação da rede de computadores, baseada em fibra óptica (PON LAN), para a renovação infraestrutural e correção dos erros sistêmicos do principal meio de comunicação dos sistemas utilizados pelo Clube.



Direção Administrativa - 2023

Este contrato prevê o SUPORTE REMOTO 7X24 e o SUPORTE LOCAL 7X8 que deveram ser acionados pela Plataforma de Chamados Quick ou pelo WhatsApp do Centro de Gerenciamento de Redes da Quick. Todos os equipamentos que estão envolvidos no presente contrato se dão pela modalidade LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS, que em completude do mesmo (previsão para dia 10 de Março de 2027), serão repassados para o CLUBE DOS FUNCIONÁRIOS DA CSN.

Estado Atual

O projeto de rede baseada em fibra óptica (PON LAN) se encontra em fase final, restando apenas o tombamento completo dos componentes pertencentes a rede antiga. Junto à nova estrutura vem os novos pontos críticos, sendo estes localizados junto aos dispositivos distribuidores de fibra óptica.

Com uma infraestrutura legado, um desses dispositivos se encontra na sala do Salva-Vidas. A princípio de forma provisória, pois deverá ser movido para o novo prédio da Sauna. Essa nova rede tem se mostrado com grande estabilidade e todo o problema que tem surgido foi sanado pelo suporte de forma satisfatória.

Valores

Cláusula	Parcelas	Preço Un.	Subtotal
Materiais de Infraestrutura	3	R\$ 32.000,00	R\$ 95.351,00 ¹
Locação de Equipamentos de Rede	48	R\$ 2.400,00	R\$ 115.200,00
Prestação de Serviços	48	R\$ 1.500,00	R\$ 72.000,00
Total			R\$ 282.551,00

¹A primeira parcela dos materiais é diferenciada. Valor R\$ 31.351,00.

Câmeras de Vigilância

Em paralelo à antiga estrutura de rede, o sistema de câmeras de vigilância estava sujeito aos mesmos problemas causados pela falta de padronização na manutenção e falta de registro. Compatível com a rede de computadores, os dispositivos de vigilância anteriores apresentavam intermitências em seu funcionamento e a ausência de rastreabilidade dificultava as intervenções por parte do Departamento de TI.

Para a correção desse quadro, foi necessária uma reestruturação total do sistema de vigilância. Através de um serviço terceirizado, foi possível realizar as modificações para a normalização do sistema e o rastreamento de todos os dispositivos envolvidos.

O Contrato

Através do contrato de MANUTENÇÃO CORRETIVA E PREVENTIVA, COMPREENDENDO 50 CÂMERAS, iniciado dia 21 de Agosto de 2023, junto a empresa contratada QUICK TELECOM LTDA, realizamos a troca de todo o sistema de vigilância, exceto os gravadores (NVR). O contrato prevê, inicialmente, 50 câmeras. Podendo-se expandir de forma indeterminada em conjuntos de 10 câmeras. O fim deste contrato se dará no dia 21 de Fevereiro de 2024; sendo já previsto a renovação do mesmo.



Direção Administrativa - 2023

Todo o material envolvido neste serviço foi fornecido pelo CLUBE DOS FUNCIONÁRIOS DA CSN. Faz-se então possuidora destes.

Estado Atual

Temos atualmente, dia 5 de Fevereiro de 2024, por parte deste presente contrato, o montante de 47 câmeras instaladas. Uma dessas, localizada na compostagem, aguardando a infraestrutura de rede elétrica.

Essas câmeras estão vinculadas aos dois gravadores, chamados de NVR. Divididos em área interna e externa, os gravadores possuem uma e duas semanas de gravação, respectivamente.

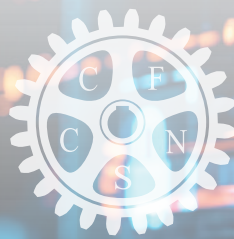
A expansão da capacidade de armazenamento do primeiro já está em processo de aquisição.

Valores

Cláusula	Parcelas	Preço Un.	Subtotal
4.1/4.3 Valor Fixo (50 Câmeras)	6	R\$ 2.020,00	R\$ 12.120,00
4.4 Adicional de 10 Câmeras ²	-	R\$ 300,00	R\$ -

Total			R\$ 12.120,00
-------	--	--	---------------

²Preço pelo pacote adicional de 10 Câmeras



Clube dos
Funcionários



Direção de Divulgação e Marketing



Clube dos Funcionários

Divulgação e Marketing - 2023

A criatividade na Comunicação e no Marketing do Clube em 2023

Criamos um mundo de infinitas possibilidades, onde a criatividade foi a maior aliada da comunicação na promoção dos eventos em 2023. A maneira de se comunicar com o público e os associados passou a ser plural e divertida. Nos últimos anos, apostamos pra valer na divulgação e promoção de nossas festas. A primeira novidade chegou com a criação do Trenzinho do OktoberPet. Uma maneira inusitada de promover o evento, levando para o público informação, alegria e muito chopp gelado pra galera.



No final de 2022, ano de copa do mundo, o Clube montou uma megaestrutura para a transmissão dos jogos. E mais uma vez a comunicação entendeu que para atrair o telespectador, a campanha precisaria ganhar as ruas da cidade. Foi assim que surgiu a Limousine da FanPet. Todos vestidos formalmente, a cidade parava ver qual era a possível celebridade que passava por ali. Após alguns meses, em agosto de 2023, a Limousine surgiu novamente. Desta vez, para promover um dos eventos mais tradicionais do Clube, o Hi-fi Especial. Em homenagem a rainha do rock brasileiro, todos estavam caracterizados para promover a atração principal da festa.





Divulgação e Marketing - 2023

Durante o ano de 2023, fortalecemos ainda mais o nosso relacionamento com a imprensa local. Pela segunda vez, firmamos nossa parceria com a TV Rio Sul, o que nos trás cada vez mais visibilidade em âmbito regional, ampliando o nosso público em eventos através da divulgação na TV Aberta. 170 releases foram produzidos pelo nosso setor e publicados pela imprensa local, sendo todos de forma espontânea em diversos veículos de comunicação como podem ser visualizados na tabelas abaixo:

CLIPPING ONLINE 2023													
Releases publicados													
Veículos de comunicação	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
A voz da cidade		2	4	1	6		1		1	2	3	2	22
Destaque Popular										1			1
Diário do Vale	1	3	5	2	5	1	2		2	1	2	2	26
Foco Regional			1		2					1	1		5
Folha do Aço	1	3	6	2	4	1			1	2	1	1	22
Folha do Interior		2	2	1	1				2				8
TV Rio Sul/G1/GE		1			1				1	2	3		9
Jornal Da Hora	1	2	3			1				1	1		9
Jornal Livre	1	3	6	2	4	1	2		2	3	3	2	29
Olho Vivo		1	1		1	1				2		2	8
Revista Acontece Interior		1	2		1				1				5
Correio Sul Fluminense			3							1	1	1	6
Informa Cidade			1		1		1						3
Revista Por Aqui			1								1		2
Tribuna Carioca			1										1
Gazeta Sul Fluminense			1						1				2
Circuito Sul Fluminense									1				1
FS News			1						1				2
Jovem FM 99,9				1									1
Jornal Floripa					1								1
Juventude BM									1		3	1	5
Tribuna Sul Fluminense					1							1	2
Total de publicações													170





Divulgação e Marketing - 2023

Se transformarmos cada publicação espontânea em custos, teríamos o seguinte resultado abaixo: De forma gratuita, o Clube teve uma divulgação espontânea de aproximadamente **246 mil reais**

MATERIAS IMPRESSO 2023															
Veículos de comunicação	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total	Valor unid.	Valor total
A voz da cidade		1	3	1	4		1						10	R\$ 50,00	R\$ 500,00
Diário do Vale - Capa		1								3	1		5	R\$ 500,00	R\$ 2.500,00
Diário do Vale	1	2	2	2				1			3	1	12	R\$ 150,00	R\$ 1.800,00
Correio Sul Fluminense			3										3	R\$ 270,00	R\$ 810,00
Total de publicações													30		R\$ 5.610,00

MATERIAS EM VIDEO 2023															
Veiculos de comunicação	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total	Valor unid.	Valor total
RJ1- TV Rio Sul		2		1	1	1	2		2	3	3	1	16	R\$ 2.394,00	R\$ 38.304,00
RJ2 - TV Rio Sul		1					2				2	1	6	R\$ 6.136,00	R\$ 36.816,00
Programa Fato Popular				1									1	N/I	N/I
TV Clube - Transmissões		2	2	2	10	2	1	2	1	1	8	5	36		
TV Clube - Matérias	1	2	3	2	4	1	2	5	3	7	1	6	37		
Total de publicações													96		R\$ 75.120,00

Inserções de VTs Comerciais na TV	
Mares do Sul	Fevereiro R\$ 40.000,00
Oswaldo Montenegro	Maió R\$ 5.000,00
Arraiá da PET	Julho R\$ 40.000,00
OktoberPET	Outubro R\$ 40.000,00
Zé Ramalho	Novembro R\$ 40.000,00
Total	R\$ 165.000,00

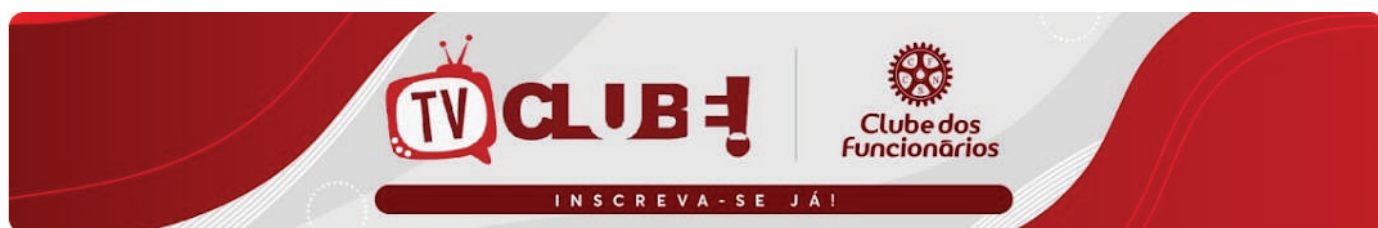
Total do valor anual	R\$ 245.730,00
-----------------------------	-----------------------

OBS.: Os valores mencionados foram extraídos das tabelas de preço dos respectivos veículos. Na TV, os valores foram calculados em cima dos custos de inserções comerciais somados ao tempo total de exibição de cada matéria jornalística.

Divulgação e Marketing - 2023

Já a TV Clube, continua crescendo no Youtube. Hoje somos 1,94 mil inscritos com mais de 170 vídeos publicados em nossa rede.

A TV é responsável por levar informação e entretenimento aos associados e seguidores através de coberturas jornalísticas, transmissões esportivas, além de programas especiais e entrevistas promovidas pelo setor de comunicação e marketing do Clube. Com 4 câmeras profissionais, a TV permite gravar e transmitir imagens de diversos ângulos e locais. Com o seu sucesso, hoje o canal monetiza e já conta com um valor de US\$ 30 em sua conta digital. Valor que o Clube já vem ganhando através dos conteúdos publicados no canal e poderá investir na melhoria das tecnologias utilizadas pela comunicação daqui para frente.



TV Clube dos Funcionários

@CFCSN · 1,94 mil inscritos · 179 vídeos

Bem-vindo ao Canal Oficial do Clube dos Funcionários no Youtube! >

clubedofuncionarios.com.br e mais 2 links

Inscrito

Vídeos ▶ Reproduzir tudo



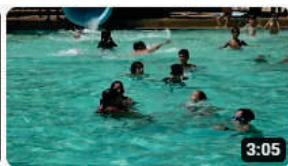
PET Folia 2024

19 visualizações · há 6 dias



Uma Noite nos Mares do Sul 2024

137 visualizações · há 3 semanas



Colônia de Férias 2024

40 visualizações · há 1 mês



SORTEIO #MaresdoSul

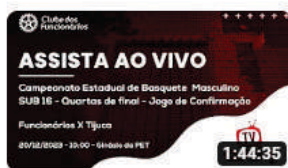
298 visualizações · há 1 mês



Vídeo Institucional - Ações de Marketing

53 visualizações · há 2 meses

Transmissões ao vivo passadas



Campeonato Estadual de Basquete Masculino Sub16 ...

222 visualizações



Campeonato Estadual de Basquete Masculino Sub 12...

655 visualizações



Campeonato Estadual de Basquete Masculino Sub 15...

354 visualizações



Campeonato Estadual de Vôlei Feminino Sub-15 -...

328 visualizações



Campeonato Estadual de Basquete Masculino Sub-13...

348 visualizações



Divulgação e Marketing - 2023

Em 2023 as redes sociais tiveram um crescimento significativo referente aos anos anteriores. O Clube dobrou, mais uma vez, o número de seguidores no instagram aumentando o seu gráfico de visualizações comparado a 2022. Já no facebook, crescemos em quase 1 mil seguidores.

Instagram



2.402 publicações 28,9 mil seguidores 5.560 seguindo

Clube dos Funcionários

O melhor da vida é aqui!

(24) 2102-2750

Informações e Ingressos

Rua 90, Vila Santa Cecília, Volta Redonda

Ver tradução

linktr.ee/clubedofuncionariosvr



Seguido(a) por isabellepacheco88, fatinhaoalves e outras 123 pessoas

Seguindo

Mensagem

Contato



PET Folia



Eventos



Saiu na Mídia



Colônia



Arraiá da

Gênero

67,9% Mulheres



32% Homens

Períodos mais ativos

Horas

Dias

Sextas-feiras

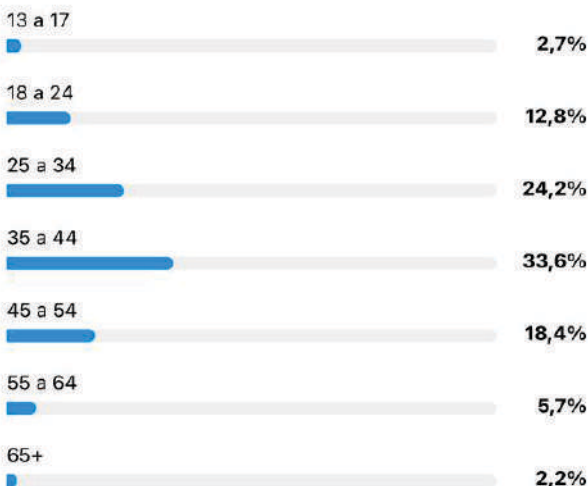


Faixa etária

Tudo

Homens

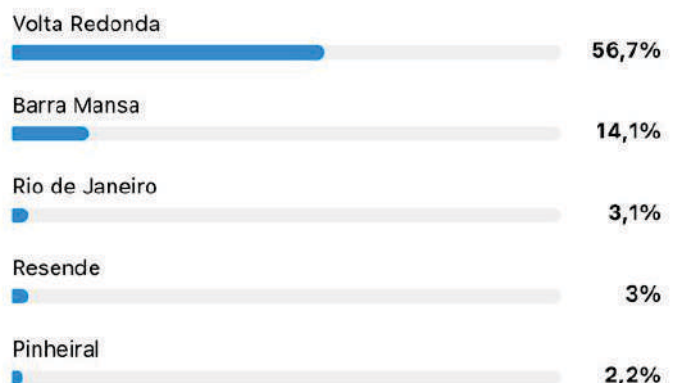
Mulheres



Principais localizações

Cidades

Países





Divulgação e Marketing - 2023

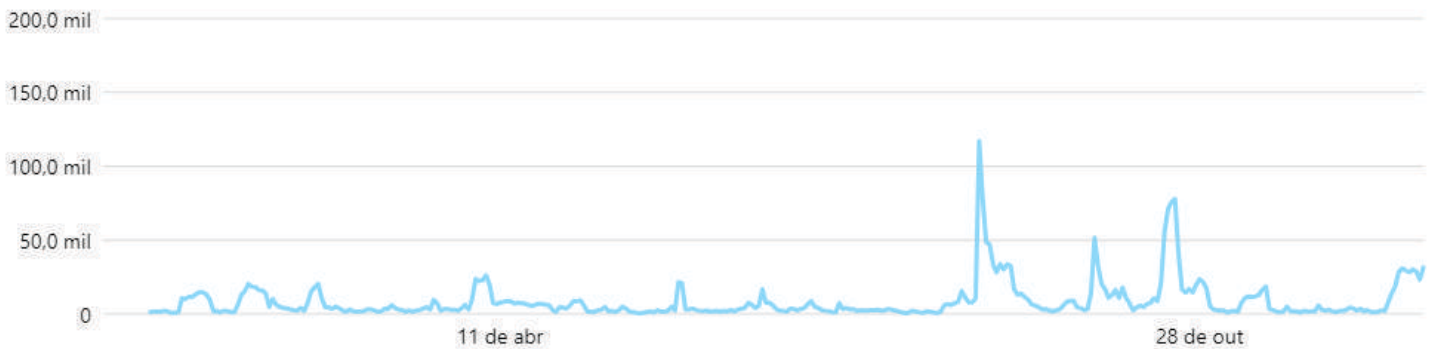
facebook

Visão geral da Página

Seguidores: 23.519

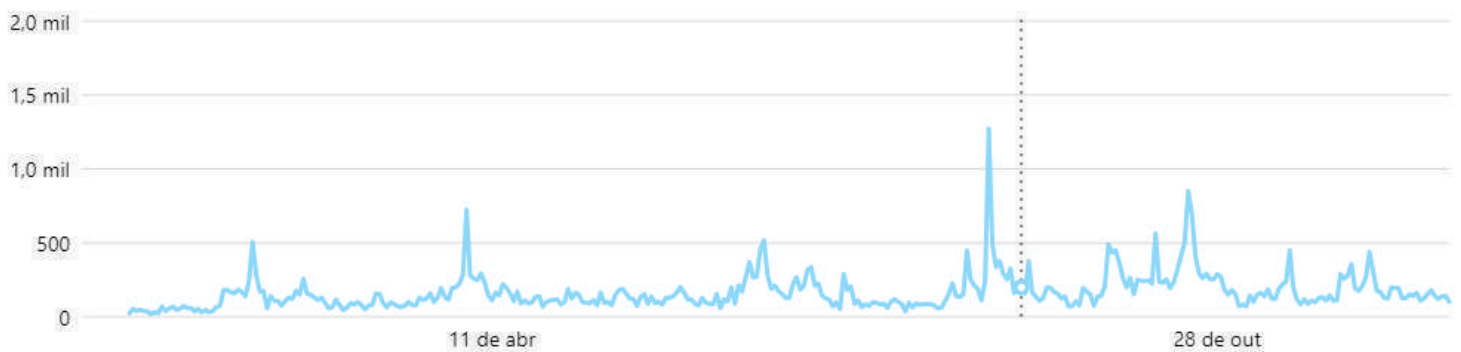
Alcance no Facebook ⓘ

1.043.700 ↑ 86%



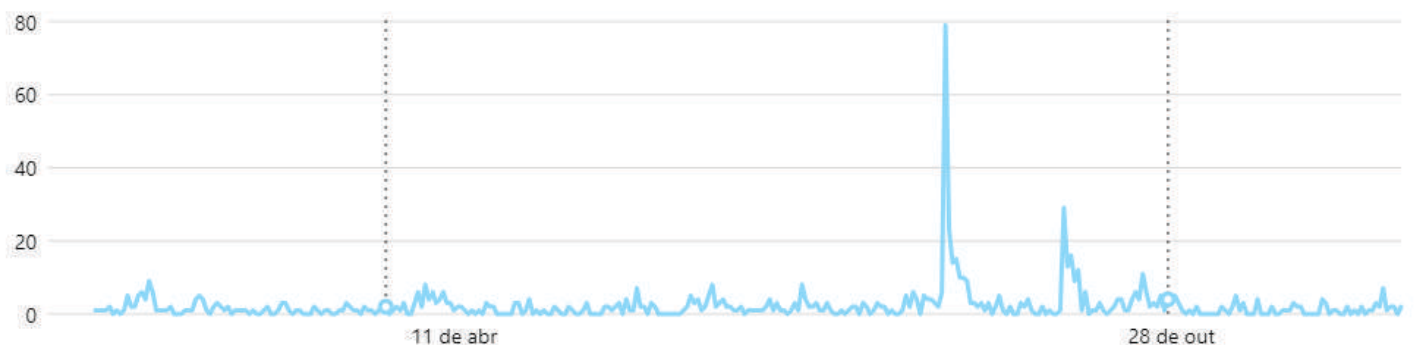
Visitas ao Facebook ⓘ

60.620 ↑ 177%



Novas curtidas na Página do Facebook ⓘ

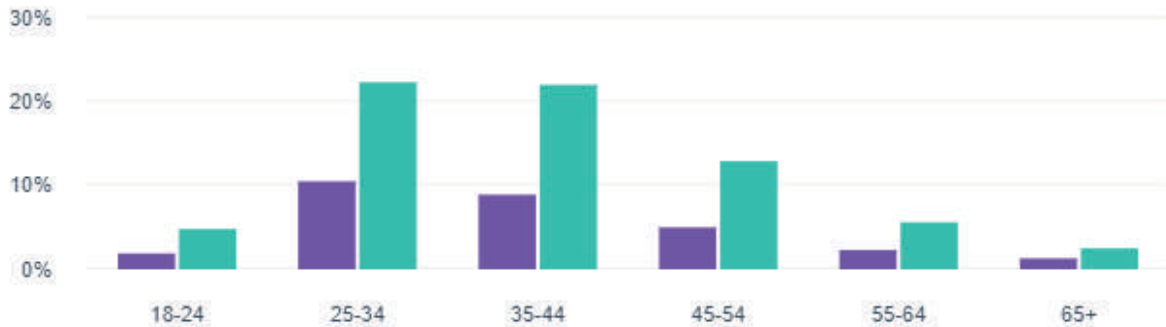
825



Divulgação e Marketing - 2023

Idade e gênero

■ Homens 29.80%
■ Mulheres 70.20%



Localização

Cidades

Países

Volta Redonda, RJ	12.929
Barra Mansa, RJ	2.906
Rio de Janeiro, RJ	778
Resende, RJ	685
Pinheiral, RJ	538

Neste ano, o Clube somou o valor de **136 mil** em captação de recursos pelo Marketing. Isso sem computar os patrocínios de eventos e torneios que são contabilizados em planilhas individuais específicas. Cultura Inglesa, Empório Brasil, Ville Supermercados, Dermage, Bio Extratus, Ceja, Destak Imóveis, TV Rio Sul entre outras empresas, anunciam e projetam suas marcas em nossos espaços de publicidade atualmente.





Direção de Patrimônio



Clube dos Funcionários

Direção de Patrimônio - 2023

Cabe a Diretoria de Patrimônio coordenar as atividades referentes a projetos, obras, estudos de viabilidade, manutenção e conservação dos bens patrimoniais do Clube.

Durante o exercício de 2023 foram conduzidos vários projetos de investimentos, com a utilização de técnicos especializados para elaboração de estudos e desenhos cujos principais destacamos a seguir.

Reforma do Complexo da Sauna

Projeto de demolição e reconstrução de toda a área da antiga sauna, incluindo vestiários, bar e instalações, iniciada em 2023 e em fase de construção.



Reforma do Salão da Estrela



Direção de Patrimônio - 2023

Refeitório dos Colaboradores



Portaria Principal



A elaboração destes projetos foi fundamental para viabilizar a execução de uma série de obras e investimentos relacionados a seguir, que contribuíram significativamente para a melhoria das instalações.



Direção de Patrimônio - 2023

PET - Praça de Esportes Tabajaras

GINÁSIO

Revitalização da fachada principal do Ginásio Demolição e reconstrução de parte do muro de contenção ao lado do Ginásio que estava cedendo.

CAMPO

- Início da obra do campo 3, com a execução das espinhas de drenagem e preparação do piso para receber a grama sintética;
- Demolição, edificação, instalação de manilha para drenagem e abertura da rua de acesso ao campo 3;
- Construção de mureta em blocos, instalação de tubos verticais e horizontais do alambrado, telas galvanizadas e pintura de toda a estrutura do alambrado;
- Reforma para a Sauna provisória, com alvenaria de paredes, substituição de todo o piso da área da sauna, pintura e revitalização das paredes, ligação do equipamento da sauna e instalação do gás;
- Calçamento com piso intertravados de uma parte da pista de caminhada - Reforma da cerca do lago e deck de madeira, com substituição dos dormentes, réguas de madeira e revitalização da pintura.

PARQUE AQUÁTICO

- Finalização da reforma do toboágua com a substituição de toda a estrutura das escadas, patamares e pintura geral;
- Demolição do muro entre a Academia e o Mirante, instalação e pintura das telas de malha pop;
- Instalação de toldos no mirante, corrigindo o problema de claridade no local;
- Substituição de 105 azulejos danificados na piscina olímpica, abrangendo piso e paredes.
OBS: trabalho submerso, executado por mergulhador.

ESPAÇO ESTRELA

- Revitalização do salão estrela, com substituição das calhas danificadas do telhado, tratamento da estrutura e telhas e pintura geral.

BAR DE APOIO

- Reforma do bar de apoio com mudança do layout interno, substituição de pisos e revestimento de parede, instalação de pias e bancadas de granito e revitalização da pintura.

SALÃO DA PET (BOCHA)

- Finalização da ampliação da cobertura do salão com a fabricação em estrutura metálica dos pilares e treliças e colocação das telhas.

QUADRAS DE TÊNIS

- Instalação de toldos nas quadras de tênis 4 e 5 fazendo um quebra luz e corrigindo o problema de claridade que interferia nos jogos;
- Início da reforma da edificação adjacente às quadras 4 e 5 de tênis, que compunham o salão, vestiários, saunas e bar da sauna.

Direção de Patrimônio - 2023



SEDE SOCIAL

- Substituição do forro do 6º andar, desde o hall dos elevadores até o final do corredor das salas;
- Substituição do piso do 6º andar, desde o hall dos elevadores até o final do corredor das salas;
- Instalação do sistema de sinalização e alarme para incêndio.

GERAL

- Calçamento com piso intertravado nas calçadas da rua de subida desde a portaria 1 até o final da calçada
- Calçamento com piso intertravado no estacionamento em frente ao Beach Tennis;
- Reforma dos vestiários feminino e masculino da manutenção, com substituição dos pisos, instalação de divisórias em granito e revitalização da pintura;
- Construção de novas salas para a manutenção das quadras e setor social, devido à desocupação para a obra da sauna;
- Construção da nova sala para pintura atrás da cozinha próxima a manutenção;
- Construção de mais um estacionamento de motos próximo a academia;
- Fabricação e instalação de grades no entorno do setor de Atendimento, com portões de acesso para a portaria 2;
- Demolição do Castelo d'água atrás das quadras de Tênis;
- Revitalização do calçamento da rua, próximo ao portão nos fundos do Parque Aquático, com blocos sextavados, construção de nova grelha para captação de águas pluviais e reforma da doca do lixo.



Direção de Patrimônio - 2023

No setor de Manutenção, ao longo do ano de 2023 foi possível implantar um setor de planejamento das atividades, com o objetivo de melhorar a eficiência e a produtividade da equipe envolvida na manutenção das instalações, onde são geradas requisições de serviço e controladas as ações e recursos destinados a manutenção, cujo resultado foi traduzido no seguinte dashboard.





Direção de Esportes



Clube dos Funcionários



Direção de Esportes - 2023

O ESPORTE EM 2023

Para o **Basquete** foi um excelente ano, conseguimos dentro do coletivo destaques individuais. Tivemos 3 grandes destaques individuais, um atleta teve sua transferência caminhada para o Minas Tênis Clube. Enquanto outro atleta está se transferindo para os EUA, onde estudará e fará parte da equipe da escola. Já o terceiro destaque estará conosco por mais um ano!

Foi um ano de muito trabalho e competições. Para o ano de 2024 o nosso planejamento é ainda mais audacioso.

O **Tênis** em 2023 foi um dos melhores anos! Tivemos ótimos resultados com as atletas Sthefany Lima e Julina Barros sendo convocadas para Copa das Federações. Sthefany, representou o Estado com o Vice-Campeonato na Categoria 18 anos, e Juliana Barros, levou o 3º Lugar na categoria 14 anos. Sthefany se encontra no 2º no ranking do Brasil e no 170º do Mundo, já Juliana se encontra no 9º Ranking nacional. O técnico Emerson Lima foi convocado para ser capitão na categoria 18 anos feminino onde foi vice campeão.

No **Xadrez** os irmãos Nicolas, Kaio e Luiz Nascimento, conquistaram 40 títulos pelo xadrez do CFCSN em 2023, dentre eles títulos continentais. Luiz Nascimento conseguiu atingir o Top1 no ranking Mundial na categoria sub 8 em 2023. Nicolas Nascimento foi o único jovem atleta Brasileiro a vencer um Grande Mestre enxadrista em 2023. Leandro Nascimento foi o treinador enxadrista de categorias de base mais vitorioso do Brasil no ano de 2023, OCFCSN foi a primeira instituição a realizar um torneio esportivo de envergadura Continental no interior de um estado, (fora de capitais ou regiões metropolitanas).

RESULTADOS ESPORTIVOS

Em relação a resultados esportivos de nossas equipes de competição destacamos os mais relevantes:

BASQUETEBOLE

- Campeão da Série Prata Copa Sul-Americana - Sub 14
- Campeão da Taça Rio RJ - Sub 15
- Campeão da Copa Serrana de Basquete RJ - Sub 18
- Campeão da Copa Serrana de Basquete RJ - Sub 14
- Campeão da Copa Serrana de Basquete RJ - Sub 16
- Vice-Campeão do Estadual RJ - Sub 12
- 3º lugar Copa sul-americana de basquete - Sub 12
- 4º Lugar Campeonato estadual de basquete RJ - Sub 14
- 4º Lugar Estadual RJ - Sub 13
- 4º lugar Brasileiro interclubes – Curitiba - Sub 15
- 4º lugar Brasileiro CBI - Uberlândia - 3x3 - Sub 15
- 5º lugar estadual de basquete RJ - Sub 16
- 9º Lugar Liberty Cup - Aruja SP - Sub 13
- 9º lugar Liberty Cup - Aruja SP - Sub 15
- 12º Lugar Brasileiro Interclubes - Porto Alegre - Sub 17
- 12º lugar Brasileiro CBI – Uberlândia - Sub 18



Direção de Esportes - 2023

NATAÇÃO

- Campeonato Brasileiro Interclubes Sênior de Inverno

João Arnaldo Rosa - 3º lugar na prova dos 50 metros livre

- Campeonato Brasileiro Interclubes de Águas Abertas na categoria Junior, etapa Tocantins

Beatriz Maia - 3º lugar nos 10 km no e finalista (8º lugar) na prova dos 1500 metros livre

- Campeonato Brasileiro Interclubes de Natação de Verão

Beatriz Maia - finalista (8º lugar) na prova dos 1500 metros livre

- Seleções Estaduais Copa das Federações, maior número de atletas convocados 6 no total

Alice Fernandes - 3º 100 metros e 2º 200 metros lugares nas provas do nado borboleta

Suzane Soares - 2º lugar nos 100 metros peito

Beatriz Maia - 2º lugares nos 400 e 800 metros livre

Arthur Colombiano - 1º lugar 100 metros livre

João Arnaldo - 1º lugar nos 100 metros livre e 2º lugar nos 50 metros livre

Danilo Soares - 1º lugar nos 100 metros borboleta e 2º lugar nos 200 metros medley

- Campeonatos Estaduais Inverno categoria Junior de Inverno

Deyvid Souza - 3º lugar nos 100 metros borboleta e 1º lugar nos 50 metros borboleta.

Arthur Colombiano - 1º lugar nos 100 metros livre, 2º lugar nos 200 metros livre e 3º nos 50 metros livre.

Mateus Oliveira - 3º lugares nos 200 metros livre e 50 metros borboleta.

- Campeonatos Estaduais Inverno Categoria Junior de Verão

Deyvid Souza - 3º lugar nos 100 metros borboleta e 2º lugar nos 50 metros borboleta

Arthur Colombiano - 2º lugar nos 100 metros livre, 2º lugar nos 200 metros livre e 2º nos 50 metros livre.

Mateus Oliveira - 3º lugar nos 200 metros livre

- Campeonatos Estaduais de Inverno categoria Infantil

Rebeca Abreu 3º lugar nos 50 metros livre,

Guilherme Furukawa 1º lugar nos 200m peito, 2º lugar nos 100 metros peito e 2º lugar nos 50 metros peito.

- Campeonatos Estaduais de Inverno categoria Petizes

Guilherme Furukawa 1º lugar nos 200m peito, 2º lugar nos 100 metros peito e 2º lugar nos 50 metros peito.

- Campeonatos Estaduais de Verão Categoria Petiz

Guilherme Furukawa 2º lugar nos 200m peito, 3º lugar nos 100 metros peito e 2º lugar nos 50 metros peito

- Circuito Sul Fluminense de Natação

O Clube dos Funcionários foi campeão geral nas categorias mirim a júnior, evento realizado em 4 etapas;

Guilherme Furukawa



Direção de Esportes - 2023

TÊNIS

- Sthefany Lima - Campeã do Brasileirão em Uberlândia;
- Sthefany Lima - Campeã Brasileira em Ponta Porã no Mato Grosso do Sul;
- Sthefany Lima - Campeã Torneio internacional no Peru e na Bahia (ITF);
- Sthefany Lima - Campeã no Torneio da CBC em Brasília e em Itajaí, Santa Catarina;
- Sthefany Lima - Campeã no Torneio Europeu em Frankfurt na Alemanha;
- Juliana Barros - 2º lugar no Brasileiro em Uberlândia e Rio de Janeiro;
- Sophia Batista - Semifinal no Rio Tênis Academy;
- Sophia Batista – Semifinal no Tênis Route

VOLEIBOL FEMININO

- Pré-Mirim

Campeã da Copa ABF de Voleibol

- Sub 14

9º lugar da série ouro no Festival Internacional de Estrela - RS (6 vitórias e 2 derrotas)

3º lugar da série bronze na Taça Paraná de Voleibol

- Sub 15

4º lugar no Campeonato Estadual

Vice-campeã da Copa ABF de Voleibol

- Sub 17

5º lugar no Campeonato Estadual de Voleibol

Campeã da Copa ABF de Voleibol

Participação no Campeonato Brasileiro Interclubes Sub 17 disputado em Belo Horizonte

- Sub 18

5º lugar da série bronze na Taça Paraná de Voleibol

- Sub 19

4º lugar na LIVERJ ESTADUAL série prata

Participação no Festival Internacional de Estrela-RS

VOLEIBOL MASCULINO

- Sub 17

Vice-campeão dos Regionais da LIVERJ (equipe terminou a competição invicta com 6 vitórias em 6 jogos, porém perdeu 6 pontos por estar com um jogador irregular em 2 jogos)

5º Lugar na Taça Prata - LIVERJ ESTADUAL

- SUB 18

Participação na Taça Paraná de Voleibol (pela primeira vez o Clube dos Funcionários levou uma equipe Masculina)



Direção de Esportes - 2023

- Sub 19

Campeão Invicto da LIVERJ REGIONAL
Campeão da LIVERJ ESTADUAL - SÉRIE PRATA

- Infantil

Campeão da LIVERJ ESTADUAL - SÉRIE BRONZE

XADREZ

Modalidade: Clássico, Rápido ou Blitz e categorias de idade.

- I Summer Chess Festival

4 Títulos: Sub 8, sub 14, sub 16 e Open Volta Redonda

- 2º Rio Chess Open-Fide

7 Títulos: Sub 8 e sub 14, u1400 e u1700 (Xadrez Clássico). U 1700 (Xadrez Rápido) u1400 e u 1700 (Xadrez Blitz)

- Estadual de Menores Fexerj

3 títulos: Sub 8, Sub 14 e Sub 16.

- 2º Festival de Xadrez do Sider Shopping - CBX

6 Títulos: Sub 8, Sub 14 e Sub 16 (Xadrez Clássico) Sub 8, sub 14 e sub 16 (Xadrez Rápido)

- I Regional Penedo de Xadrez

3 Títulos: Sub 8, Sub 14 e Sub 16 (Xadrez Clássico)

- 1º Regional Macaé de Xadrez

3 títulos: Sub 8, sub 16 e u1900 (Xadrez Clássico)

- Campeonato Absoluto do Interior:

1 Título: Campeão Absoluto (Xadrez Clássico)

- Festival Sudeste de Xadrez da Criança e da Juventude:

6 títulos: Sub 8, Sub 14 e Sub 16 (Xadrez Clássico) Sub 8, sub 14 e sub 16 (Xadrez Blitz)

- Pan-Americano 2023 de Xadrez Sub 20

4 títulos: Sub 8 (Xadrez Clássico), Sub 8 e Sub 16 (Xadrez rápido), Sub 8 (Xadrez Blitz)

- Sul-Americano de Xadrez da Juventude

3 títulos Sub 8 (Xadrez rápido) Sub 8 e Sub 14 (Xadrez Blitz)



Direção de Esportes - 2023

BEACH TENNIS

- Torneio Body Prime/ABC de Beach Tennis Maio

163 atletas inscritos, 260 jogos.

- Torneio Body Prime/ABC de Beach Tennis Novembro

191 atletas inscritos, 270 jogos e 70 premiações, nesta edição realizamos categorias especiais “Pais e Filhos” e “Festival Kids”, camisa para todos os inscritos, premiação em dinheiro para os campeões das categorias A e B (duplas), troféu para os campeões e vice-campeões de cada categoria, música ao vivo e muito mais!

FUTEBOL

No dia 29 de outubro aconteceram as disputas finais do Torneio Interno de Futebol Society, o torneio teve início no dia 27 de agosto. Participaram da competição os seguintes times: Neto Esportes, Rope Tec, Nova Reis Engenharia, BS Negócios, Ricardo Buffet e Alpha Seg. O grande campeão foi o time Alpha Seg, em segundo lugar foi ocupado por Nova Reis Engenharia. No mesmo evento, aconteceu a manhã de autógrafos do livro "Fotos, Histórias, Rabiscos" escrito pelo querido Tiãozinho.

FUTEVÔLEI

Mais de 96 participantes no Campeonato de Futevôlei realizado nas quadras da Arena Beach Sports do Clube entre os dias 16 a 18/06. O evento contou com música ao vivo e praça de alimentação.

VÔLEI DE PRAIA SUB-19

Nos dias 10 e 11 de fevereiro, sediamos a 2ª etapa do Campeonato Brasileiro Interclubes de Vôlei de Praia Sub-19 na Arena Beach Sports - PET. O torneio foi realizado pelo Comitê Brasileiro de Clubes, Confederação Brasileira de Voleibol, Clube dos Funcionários e Federação de Voleibol do Estado do RJ.

PADEL

- Nos dias 10 e 12 de fevereiro, recebemos pelo segundo ano consecutivo, o Brasil Padel Tour. Já entre os dias 9 e 12 de fevereiro realizamos o Torneio Aberto de Padel 2023, ambos disputados nas quadras do Clube, na PET! Os campeonatos foram um sucesso e contaram com a participação de mais de 120 atletas.

- O Torneio Interno Arabad's de Padel agitou o Clube dos Funcionários nos 21 a 24 de junho. A competição foi um sucesso e contou com um total de 97 jogos, além de música ao vivo na sexta e no sábado. O evento foi realizado no Complexo de Padel do Clube dos Funcionários e contou com a participação de mais de 90 atletas divididos em 8 categorias: 1, 2, 3, 4, 5, Feminina, 40+ e Iniciante.



Direção de Esportes - 2023

TAEKWONDO

- Em 2023, o Grão Mestre Eli Fabiano (8º grau), ministrou um aulão de Taekwondo no palco do nosso Ginásio, na PET. O evento contou com a presença de 60 atletas, entre eles, 20 faixas pretas, com organização do professor Ricardo, faixa preta (6º grau), que ministra as aulas no Clube.

COLÔNIA DE FÉRIAS

- A Colônia de Férias de Verão aconteceu no período de 16 a 28 de janeiro, tendo como participantes 260 crianças. (foco em atividades aquáticas);

- Já a Colônia de Férias de Inverno aconteceu no período de 24 a 28 de julho, tendo como participantes 135 crianças. (foco em atividades esportivas)

- Atividades Propostas: Ginástica Artística, Atividades em quadras, Sinuca, Atividades com a Cultura Inglesa, Atividade com a SUPERA, Bicicletas especiais, Camarim Fashion, Trabalho de Artes, Escorrega de Sabão, Brinquedos Infláveis, Pescaria, Pedalinho no lago e o incrível Acampamento (uma noite no clube).

MODALIDADE	Terceirizados	
	NÚMERO DE MATRICULADOS	NÚMERO DE PAGANTES
BALLET	42	42
BEACH TENNIS	99	99
DANÇA DE SALÃO	14	14
FUTEBOL	210	210
FUTSAL	96	96
FUTVOLEI	35	35
GINÁSTICA ARTÍSTICA	238	237
JUDÔ	17	17
XADREZ	4	4

Sub total 754 matriculados

Observações:

- Colocamos um número total de atendimentos e não pessoas, uma vez que alguns alunos fazem mais de uma modalidade.

- Não foi mencionado as modalidades de Tênis e Padel pelo motivo de aluguel das quadras serem por horários.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Tivemos um ano muito positivo para o esporte Alvigrená e vislumbramos um ano de 2024 ainda melhor, onde buscaremos ofertar mais ao associado e a todos os praticantes de modalidades esportivas um atendimento de qualidade, além de manutenção/melhorias nas estruturas físicas para que possamos seguir sendo um Clube de referência no Estado do Rio.

Em resultados esportivos, seguimos na busca pelo inédito: conquistar cada vez mais o nosso espaço no cenário nacional esportivo como Clube formador de atletas.



Direção Social



Clube dos Funcionários



Direção Social - 2023

DIREÇÃO SOCIAL - Eventos 2023			
Janeiro			
EVENTO	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
Churrasqueira do Tênis	R\$ 500,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Churrasqueira do Tenis	R\$ 390,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 21	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00	R\$ 15,00	R\$ 55,00
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 21	R\$ 150,00		
Total mês			R\$ 2.400,00
Fevereiro			
EVENTO	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
Churrasqueira do Tênis	R\$ 500,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Churrasqueira do 21	R\$ 150,00	R\$ 52,50	
Total mês			R\$ 1.932,50
Março			
EVENTO	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
Churrasqueira do Campo	R\$ 420,00		R\$ 5,00
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		R\$ 100,00
Churrasqueira do Tênis	R\$ 250,00	R\$ 37,50	
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00	R\$ 37,50	R\$ 130,00
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Padel	R\$ 300,00		



Direção Social - 2023

Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		R\$ 15,00
Salão Estrela	R\$ 390,00	R\$ 37,50	
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Total mês			R\$ 3.642,50
Abril			
EVENTO	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00	R\$ 6,00	
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 100,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do PSG	R\$ 250,00		
Churrasqueira do 22			
Beach Tênis	R\$ 300,00		
Churrasqueira do Bocha	R\$ 250,00		
Total mês			R\$ 2.826,00
Mai			
EVENTO	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do Campo	R\$ 340,00		
Churrasqueira do Bocha	R\$ 390,00		
Churrasqueira do Bocha	R\$ 390,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do PSG	R\$ 420,00		
Churrasqueira do PSG	R\$ 420,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00	R\$ 15,00	R\$ 65,00
Total mês			R\$ 2.790,00



Direção Social - 2023

Junho			
EVENTO	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 420,00		R\$ 45,00
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Salão da PET	R\$ 550,00		R\$ 86,00
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00	R\$ 45,00	
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		R\$ 85,00
Salão da PET	R\$ 390,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		R\$ 95,00
Salão da PET	R\$ 180,00		
Total mês			R\$ 2.796,00
Julho			
EVENTO	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
Sede Social	R\$ 1.500,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		R\$ 30,00
Salão da PET	R\$ 390,00	R\$ 90,00	R\$ 200,00
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Total mês			R\$ 3.410,00
Agosto			
EVENTO	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Churrasqueira do 22	R\$ 150,00		
Salão da PET	R\$ 150,00		
Salão Estrela	R\$ 150,00		
Salão da PET	R\$ 340,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		



Direção Social - 2023

Salão Estrela	R\$ 150,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Total mês			R\$ 2.260,00
Setembro			
EVENTO	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
Salão Estrela	R\$ 150,00		
Salão Estrela	R\$ 150,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Salão da PET	R\$ 150,00	R\$ 75,00	R\$ 170,00
Salão Estrela	R\$ 300,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Salão Estrela	R\$ 150,00		
Salão da PET	R\$ 500,00	R\$ 37,50	
Salão Estrela	R\$ 150,00		
Total mês			R\$ 2.612,50
Outubro			
EVENTO	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Total mês			R\$ 1.170,00
Novembro			
EVENTO	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
Salão Estrela	R\$ 390,00	R\$ 30,00	R\$ 100,00
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Salão da PET	R\$ 500,00		R\$ 125,00
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Salão da PET	R\$ 450,00		
Total mês			R\$ 3.545,00



Direção Social - 2023

Dezembro			
EVENTO	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
Salão da PET	R\$ 500,00		R\$ 150,00
Salão da PET	R\$ 150,00		R\$ 40,00
Salão Estrela	R\$ 150,00		
Salão da PET	R\$ 500,00		
Salão da PET	R\$ 500,00	R\$ 90,00	R\$ 100,00
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Salão da PET	R\$ 500,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Salão da PET	R\$ 500,00		R\$ 75,00
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Salão Estrela	R\$ 390,00		
Total mês			R\$ 4.815,00
Total geral			R\$ 29.749,50





Direção Social - 2023

DIREÇÃO SOCIAL - Eventos 2023			
Janeiro			
EVENTO	LOCAL	DATA	FATURAMENTO
Sexta Dançante	Sede Social	13/01/2023	R\$ 572,73
Música de Barzinho	Sede Social	31/01/2023	R\$ 589,73
Total mês			R\$ 1.162,46
Fevereiro			
EVENTO	LOCAL	DATA	FATURAMENTO
Mares do Sul	Parque Aquático	04/02/2023	R\$ 23.785,23
PETFolia	Quadras Cobertas	18 á 21/02/2023	-R\$ 22.484,71
Processo Seletivo	Sede Social	25/02/2023	R\$ 400,00
Música de Barzinho	Sede Social	28/02/2023	R\$ 2.279,41
Total mês			R\$ 3.979,93
Março			
EVENTO	LOCAL	DATA	FATURAMENTO
Processo Seletivo	Sede Social	02/03/2023	R\$ 400,00
Sexta Dançante	Sede Social	10/03/2023	-R\$ 687,14
Encontro de Jovens, Igreja Adventista	Cine 9 de Abril	18/03/2023	R\$ 3.100,00
Hifi Especial Tim Maia	Sede Social	24/03/2023	-R\$ 7.989,80
Música de Barzinho	Sede Social	28/03/2023	R\$ 95,17
Total mês			-R\$ 5.081,77
Abril			
EVENTO	LOCAL	DATA	FATURAMENTO
A Magia do Mundo Encantado	Ginásio	09/04/2023	-R\$ 517,53
Sexta Dançante	Sede Social	14/04/2023	R\$ 1.152,77
Rock no Clube	Sede Social	15/04/2023	-R\$ 2.938,04
AnaVitoria	Cine 9 de Abril	30/04/2023	R\$ 8.156,20
Música de Barzinho	Sede Social	25/04/2023	R\$ 1.063,87
Total mês			R\$ 6.917,27
Maió			
EVENTO	LOCAL	DATA	FATURAMENTO
Sexta Dançante Especial Dia das Mães	Sede Social	12/05/2023	R\$ 3.853,08
Música de Barzinho	Sede Social	23/05/2023	R\$ 568,21
Total mês			R\$ 4.421,29
Junho			
EVENTO	LOCAL	DATA	FATURAMENTO



Direção Social - 2023

Sexta Dançante Especial dos Namorados	Sede Social	02/06/2023	R\$ 3.505,68
Oswaldo Montenegro	Cine 9 de Abril	02/06/2023	R\$ 13.697,50
Rafael Portugal - Cine 9 de Abril	Cine 9 de Abril	03/06/2023	R\$ 12.734,50
Rock no Clube	Sede Social	15/04/2023	-R\$ 6.811,99
Diogo Almeida -	Cine 9 de Abril	17/06/2023	R\$ 10.918,50
Música de Barzinho	Sede Social	27/06/2023	R\$ 995,78
Lulu Santos	Ginásio	24/06/2023	R\$ 20.000,00
Total mês			R\$ 55.039,97
Julho			
EVENTO	LOCAL	DATA	FATURAMENTO
Arraiá da PET	PET	07,08 e 09/07	R\$ 160.034,50
Palestra - Caito Maia	Cine 9 de Abril	11/07/2023	R\$ 5.500,00
Sexta Dançante Especial Baile Julino	Sede Social	14/07/2023	-R\$ 939,21
Thiago Ventura	Cine 9 de Abril	21/07/2023	R\$ 10.000,00
Total mês			R\$ 174.595,29
Agosto			
EVENTO	LOCAL	DATA	FATURAMENTO
Música de Barzinho	Sede Social	01/08/2023	R\$ 188,22
Sexta Dançante	Sede Social	11/08/2023	R\$ 624,80
Jorge Mateus e Belo - Área Verde	Área Verde	20/08/2023	R\$ 30.000,00
Lucas Netto	Ginásio	26/08/2023	R\$ 20.000,00
Música de Barzinho	Sede Social	29/08/2023	R\$ 458,44
Fábio Porchat	Cine 9 de Abril	31/08/2023	R\$ 12.000,00
Total mês			R\$ 63.271,46
Setembro			
EVENTO	LOCAL	DATA	FATURAMENTO
Colegio CEJA	Ginásio	05/09/2023	R\$ 4.000,00
HiFi Especial Rita Lee	Sede Social	06/09/2023	-R\$ 939,21
Sexta Dançante	Sede Social	15/09/2023	R\$ 1.147,19
Igreja Projeto Vida	Sede Social	16/09/2023	R\$ 2.500,00
Rota do Vinho	Sede Social	23/09/2023	
Música de Barzinho	Sede Social	26/09/2023	R\$ 433,46
Total mês			R\$ 7.141,44
Outubro			
EVENTO	LOCAL	DATA	FATURAMENTO
Intermed	Parque Aquático	11/10/2023	R\$ 5.000,00



Direção Social - 2023

Colegio CEJA	Ginasio	24/10/2023	R\$ 4.000,00
Sexta Dançante	Sede Social	20/10/2023	R\$ 1,70
OktoberPET 2023	Estacionamento	20 á 22/10/2023	-R\$ 10.000,00
Halloween Cultura Inglesa	Sede Social	27/10/2023	R\$ 2.658,47
Música de Barzinho	Sede Social	31/10/2023	R\$ 1.699,02
Total mês			R\$ 3.359,19
Novembro			
EVENTO	LOCAL	DATA	FATURAMENTO
Colégio Tiradentes	Ginásio	11/11/2023	R\$ 2.500,00
Zé Ramalho	Ginásio	17/11/2023	20.000,00
Sexta Dançante	Sede Social	24/11/2023	544,91
Música de Barzinho	Sede Social	28/11/2023	118,55
Total mês			R\$ 23.163,46
Dezembro			
EVENTO	LOCAL	DATA	FATURAMENTO
Ballet Arte Viva	Cine 9 de Abril	09 e 10/12/2023	2.000,00
Roupa Nova	Ginásio	09/12/2023	20.000,00
Sexta Dançante	Sede Social	15/12/2023	2.438,18
Tom Cavalcante	Cine 9 de Abril	17/12/2023	
Música de Barzinho	Sede Social	19/12/2023	992,15
Total mês			R\$ 25.430,33
Total Geral			R\$ 363.400,32





Direção Comercial



Clube dos Funcionários



Direção Comercial - 2023

Em busca de melhores práticas em alimentos e bebidas, a direção comercial direcionou esforços à evolução tecnológica do setor, otimizando processos e, assim, gerando impacto positivo aos associados no consumo de bares e restaurante do Clube. Tal movimento se mostrou necessário antes da reinauguração do novo Bar da Sauna, onde o serviço ofertado tende a ser referência aos demais bares do Clube. Outro ponto relevante em 2023, foi o desenvolvimento relacional do setor comercial com os seus “stakeholders”, onde o seu desenvolvimento aproximou o Clube de grandes marcas no mercado e de setores-chave internos, trazendo benefícios em várias frentes, em parcerias saudáveis.

1 - BAR E RESTAURANTE

Nos quadros abaixo, mostramos os resultados obtidos, mensalmente, referentes a diferença entre a receita total e a despesa total, comparativamente ao ano de 2023

COMPARAÇÃO DA PERFORMANCE EM RELAÇÃO A 2022

1.1 - SEDE

MESES	2022	2023	VARIAÇÃO
	R\$	R\$	R\$
JANEIRO	-	4.603,65	4.603,65
FEVEREIRO	-	1.730,24	1.730,24
MARÇO	-	14.043,72	14.043,72
ABRIL	6.102,07	15.098,18	8.996,11
MAIO	18.591,57		(18.591,57)
JUNHO	6.208,20		(6.208,20)
JULHO	-9.259,86		9.259,86
AGOSTO	3.430,37		(3.430,37)
SETEMBRO	2.294,54		(2.294,54)
OUTUBRO	17.566,62		(17.566,62)
NOVEMBRO	3.250,45		(3.250,45)
DEZEMBRO	214,35		(214,35)
SOMA	48.398,31	35.475,79	(12.922,52)

NOTA:

Citamos a seguir outros indicadores de resultados obtidos:

DISCRIMINAÇÃO	2022	2023
Receita Total / Custo de Mercadorias	2,09	3,77
Receita Total / Custo Total	0,98	2,53
Custo de Pessoal / Receita Total		0,36
Custo de Pessoal / Custo Total		0,24



Direção Comercial - 2023

1.2 - PET

MESES	2022	2023	VARIAÇÃO
	R\$	R\$	R\$
JANEIRO	(2.211,94)	53.430,96	55.642,90
FEVEREIRO	27.104,84	49.838,63	22.733,79
MARÇO	54.645,17	(41.545,84)	(96.191,01)
ABRIL	(4.382,74)	(55.799,50)	(51.416,76)
MAIO	(26.747,96)	8.838,70	35.586,66
JUNHO	(25.911,58)	(18.387,84)	7.523,74
JULHO	16.567,50	156.956,35	140.388,85
AGOSTO	(58.539,44)	(38.336,27)	20.203,17
SETEMBRO	(33.203,87)	23.685,10	56.888,97
OUTUBRO	23.235,00	(41.551,30)	(64.786,30)
NOVEMBRO	(24.996,25)	22.394,95	47.391,20
DEZEMBRO	(8.168,90)	(267.513,78)	(259.344,88)
SOMA	(62.610,17)	(147.989,84)	(85.379,67)

NOTAS:

Mostramos a seguir outros indicadores de resultados obtidos:

DISCRIMINAÇÃO	2022	2023
Receita Total / Custo de Mercadorias	1,88	1,65
Receita Total / Custo Total	0,98	0,96
Custo de Pessoal / Receita Total	0,42	0,62
Custo de Pessoal / Custo Total	0,42	0,36

1.3 - Resultados obtidos Bares (Sede + PET)

DISCRIMINAÇÃO	2022	2023
Receita Total / Custo de Mercadorias	3,97	5,42
Receita Total / Custo Total	1,96	3,49
Custo de Pessoal / Receita Total	0,42	0,98
Custo de Pessoal / Custo Total	0,42	0,60

O índice orçado de Receita Total / Custo de Mercadorias é de 1,75 ficando o resultado obtido inferior ao orçado.

2 - CINEMA 9 DE ABRIL - (Receitas - Despesas)

Em comparação ao ano de 2022 obtivemos a seguinte performance:

2022	2023	VARIAÇÃO
R\$	R\$	R\$
(26.193)	56.639	82.832
(26.193)	56.639	82.832



Direção Comercial - 2023

VENDAS DE BEBIDAS EM FESTAS REALIZADAS: 2023	
Janeiro	
Local	Bebidas
Churrasqueira do Tenis	R\$ 963,00
Salão Estrela	R\$ 227,50
Churrasqueira do Tenis	R\$ 234,50
Churrasqueira do 22	R\$ 475,00
Churrasqueira do 22	R\$ 138,00
Churrasqueira do 22	R\$ 47,00
Churrasqueira do 21	R\$ 71,00
Churrasqueira do 22	R\$ 742,00
Churrasqueira do Tenis	R\$ 95,00
Churrasqueira do 22	R\$ 91,50
Churrasqueira do 21	R\$ 71,50
Total mês	R\$ 3.156,00
Fevereiro	
Local	Bebidas
Churrasqueira do Tenis	R\$ 1.594,00
Churrasqueira do 22	R\$ 127,00
Salão Estrela	R\$ 522,00
Churrasqueira do 22	R\$ 94,00
Churrasqueira do 22	R\$ 98,00
Salão Estrela	R\$ 415,50
Churrasqueira do 21	R\$ 144,00
Total mês	R\$ 2.994,50
Março	
Local	Bebidas
Churrasqueira do Campo	R\$ 513,00
Churrasqueira do 22	R\$ 105,50
Salão Estrela	R\$ 243,50
Churrasqueira do Tenis	R\$ 365,00
Churrasqueira do Tenis	R\$ 832,00
Salão Estrela	R\$ 744,50
Salão Estrela	R\$ 430,00
Churrasqueira do 22	R\$ 145,00
Padel	R\$ 523,00
Churrasqueira do 22	R\$ 200,50
Churrasqueira do 22	R\$ 556,00
Salão Estrela	R\$ 294,50
Churrasqueira do 22	R\$ 536,00
Total mês	R\$ 5.488,50



Direção Comercial - 2023

Abril	
Local	Bebidas
Salão Estrela	R\$ 163,00
Churrasqueira do 22	R\$ 95,00
Beach Tennis	R\$ 93,00
Salão Estrela	R\$ 252,00
Churrasqueira do 22	R\$ 109,50
Churrasqueira do 22	R\$ 42,00
Churrasqueira do 22	R\$ 95,00
Salão Estrela	R\$ 148,00
Churrasqueira do 22	R\$ 874,00
Churrasqueira do PSG	R\$ 926,00
Churrasqueira do 22	R\$ 724,50
Beach Tennis	R\$ 140,00
Churrasqueira do Bocha	R\$ 1.454,50
Total mês	R\$ 5.116,50
Maio	
Local	Bebidas
Churrasqueira do 22	R\$ 95,00
Churrasqueira do 22	R\$ 178,50
Churrasqueira do Campo	R\$ 174,00
Churrasqueira do Bocha	R\$ 98,00
Churrasqueira do Bocha	R\$ 102,00
Churrasqueira do 22	R\$ 300,00
Churrasqueira do PSG	R\$ 191,50
Churrasqueira do PSG	R\$ 124,00
Churrasqueira do 22	R\$ 196,00
Churrasqueira do 22	R\$ 350,00
Total mês	R\$ 1.809,00
Junho	
Local	Bebidas
Churrasqueira do 22	R\$ 409,00
Churrasqueira do 22	R\$ 285,00
Churrasqueira do 22	R\$ 145,00
Salão da PET	R\$ 1.622,50
Churrasqueira do 22	R\$ 414,50
Churrasqueira do 22	R\$ 902,50
Salão da PET	R\$ 482,00
Churrasqueira do 22	R\$ 51,00
Salão da PET	R\$ 267,50
Total mês	R\$ 4.579,00



Direção Comercial - 2023

Julho	
Local	Bebidas
Churrasqueira do 22	R\$ 28,00
Salão da PET	R\$ 1.549,50
Churrasqueira do 22	R\$ 372,50
Salão da PET	R\$ 1.067,00
Churrasqueira do 22	R\$ 48,50
Salão da PET	R\$ 2.569,00
Churrasqueira do 22	R\$ 159,50
Churrasqueira do 22	R\$ 146,00
Total mês	R\$ 5.940,00
Agosto	
Local	Bebidas
Parquinho	R\$ 44,00
Churrasqueira do 22	R\$ 91,00
Churrasqueira do 22	R\$ 76,50
Salão da PET	R\$ 157,00
Salão Estrela	R\$ 931,50
Salão da PET	R\$ 439,00
Salão Estrela	R\$ 70,00
Salão Estrela	R\$ 1.652,00
Salão da PET	R\$ 213,00
Salão Estrela	R\$ 487,50
Salão Estrela	R\$ 51,00
Total mês	R\$ 4.212,50
Setembro	
Local	Bebidas
Salão Estrela	R\$ 491,50
Salão Estrela	R\$ 776,00
Salão Estrela	R\$ 87,00
Salão da PET	R\$ 934,00
Salão Estrela	R\$ 490,00
Salão Estrela	R\$ 25,50
Beach Tennis	R\$ 174,50
Salão Estrela	R\$ 140,50
Salão Estrela	R\$ 288,00
Total mês	R\$ 3.407,00
Outubro	
Local	Bebidas
Salão Estrela	R\$ 205,50



Direção Comercial - 2023

Salão Estrela	R\$ 611,00
Salão Estrela	R\$ 442,50
Total mês	R\$ 1.259,00
Novembro	
Local	Bebidas
Salão Estrela	R\$ 629,00
Salão Estrela	R\$ 152,00
Salão Estrela	R\$ 201,00
Salão Estrela	R\$ 475,50
Salão Estrela	R\$ 478,00
Salão da PET	R\$ 257,50
Salão Estrela	R\$ 417,50
Bar do Campo	R\$ 1.778,50
Total mês	R\$ 4.389,00
Dezembro	
Local	Bebidas
Salão da PET	R\$ 2.178,00
Salão da PET	R\$ 138,00
Salão Estrela	R\$ 334,00
Arena Beach Tennis	R\$ 832,00
Salão da PET	R\$ 369,50
Salão da PET	R\$ 1.210,50
Salão Estrela	R\$ 516,00
Arena Beach Tennis	R\$ 135,00
Salão Estrela	R\$ 14,00
Salão da PET	R\$ 1.314,50
Salão Estrela	R\$ 274,50
Salão da PET	R\$ 2.134,00
Salão Estrela	R\$ 141,50
Salão Estrela	R\$ 224,50
Salão Estrela	R\$ 1.563,50
Total mês	R\$ 11.379,50
	R\$ 53.730,50

AÇÕES TOMADAS EM 2023

- Manutenção das reuniões de alinhamento operacional, rotineiras, com a equipe comercial (lideranças e liderados);
- Aplicação de treinamentos para a evolução profissional do setor (ANVISA e técnicas profissionais);
- Realização de rodízio constante nos postos de trabalho da equipe;
- Implementação do meio de pagamento PIX nas vendas;



Direção Comercial - 2023

- Inserção da adquirente Rede para vendas (débito, crédito e PIX);
- Início das obras do complexo do Bar da Sauna;
- Mobilização de estrutura para um bar temporário, na churrasqueira do padel, e reforço de equipamentos na cozinha da piscina, tornando-a a principal cozinha operacional;
- Operação de atendimento/controlar na porta da sauna temporária (campo);
- Reforma parcial do Bar de Apoio da piscina (churrasquinho e bebidas);
- Inclusão de novos sabores de espetos (kafta, pão de alho, queijo coalho e espeto misto);
- Ampliação com reativações da marca “Tabajaras” no setor de alimentos e bebidas do Clube;
- Modernização do cardápio, com ampliação do mix de produtos mais saudáveis (suco de uva integral, água de coco, saladas de frutas, saladas verdes, cerveja sem glúten);
- Melhorias em cervejeiras e refrigeradores dos bares, com a substituição de alguns;
- Instalação de cobertura atrás dos caixas da conveniência da piscina para proteção de equipamentos e operadores;
- Introdução do leitor de código de barras no bar conveniência da piscina;
- Participação em feiras sobre alimentação e bebidas (SRE Trade Show e ANUFood);
- Otimização de recursos (humanos e materiais) em eventos;
- Organização e padronização dos itens nos PDVs (nomenclaturas, padrões e fichas técnicas);
- Avanço na integração de estoque do sistema Multivendas (PDV) com o sistema Questor (ERP);
- Análise quantitativa de dados (temporada verão 2021 e verão 2022);
- Adoção do meteorograma como método de previsibilidade do tempo e estimativa de demandas, em duas fontes: CPTEC e INMET;
- Implementação da versão inicial do aplicativo para registro de baixas e de inventário digital;
- Aproximação comercial de parceiros estratégicos: Ambev, Coca-Cola, Empório Brasil e Heineken.

AÇÕES PREVISTAS PARA 2024

- Migração total da adquirente Cielo para Rede, com economia nas taxas e impacto positivo no resultado do setor;
- Manutenção das reuniões de alinhamento operacional e aplicação de treinamentos voltadas à evolução da equipe;
- Inauguração com melhorias nos processos e serviços do Novo Bar da Sauna;
- Investimentos em infraestrutura comercial, readequando-a às demandas crescentes;
- Revisão e modernização dos equipamentos dos bares;
- Evolução e implementações tecnológicas no setor:
 - PDVs móveis em todos os bares do Clube;
 - Máquinas de vendas em pontos estratégicos;
 - Terminais de autoatendimento;
 - Modernização das carteiras dos associados para leitura RFID;
- Implantação do consumo exclusivamente via sistema cashless, no Clube;
 - Economia em gastos com absenteísmo e turnover;
 - Agilidade no atendimento ao associado;
 - Expansão das análises de dados sobre o consumo, ajustando constantemente às demandas dos associados;
 - Recorrência na geração de informações para a tomada de decisões comerciais estratégicas;

AUDITORIA OPERACIONAL (Consultoria Prato Perfeito)

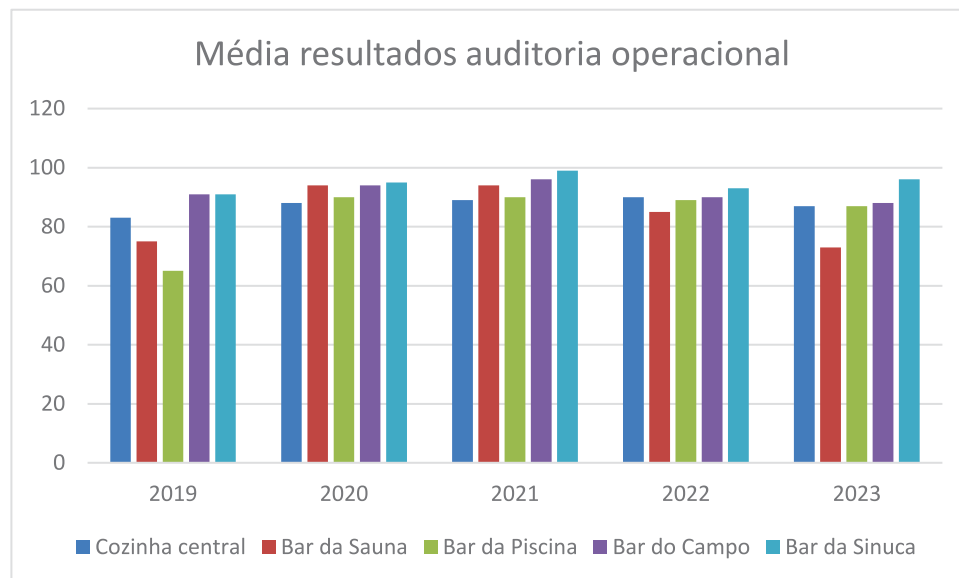
Ações ocorridas em 2023:



Direção Comercial - 2023

- Integração dos novatos para área Comercial:
 - Procedimentos e higiene exigidos pela ANVISA;
 - Ações seguras para o trabalho;
 - Treinamentos teórico e prático para atentes e caixas;
- Ações para todos da área Comercial:
 - Auditorias periódicas nos bares relatando erros encontrados;
 - Orientação de procedimentos para cada desvio encontrado nas auditorias;
 - Uso da plataforma da Prato Perfeito para registro das auditorias realizadas;
- Auditoria no restaurante terceirizado que serve comida para os funcionários e no Mirante: De acordo com a solicitação do Gerente Geral;
- A comida para os sócios ao final de semana continua transportada, o que torna mais difícil manter padrão da comida em dias de baixo movimento e com chuva.

RESULTADO DAS AUDITORIAS EFETUADAS



AUDITORIA OPERACIONAL EM %					
LOCAL	2019	2020	2021	2022	2023
Cozinha central	83	88	89	90	87
Bar da Sauna	75	94	94	85	73
Bar da Piscina	65	90	90	89	87
Bar do Campo	91	94	96	90	88
Bar da Sinuca	91	95	99	93	96



Direção Comercial - 2023

- Os resultados estão dentro do satisfatório (meta 85% ou mais). Apenas o Bar da Sauna (quando em funcionamento no início do ano) que apresentava um resultado de atenção;
- O Bar da Sauna está fechado, passando por uma reforma geral. Ajudamos na definição da planta baixa e melhor fluxo para o trabalho. Assim que o local ficar pronto, será redefinido novo cardápio com um chefe de cozinha e elaboração das fichas técnicas;
- Foram mantidos treinamentos práticos para atendentes e padronização das confecções de porções, sanduíches e salgados;
- Treinamentos sobre segurança no trabalho e uso correto dos EPIs e EPCs;
- O Almojarifado se mantém num bom padrão de higiene e organização. Por vezes (quando época de grande movimento por conta de férias ou eventos) era visualizado desorganização temporária tornando-se pequeno, e, com isso, de difícil organização da forma correta. A média das auditorias é de 80% de satisfatório;
- Pontos sempre em observação: higiene do local, equipamentos, utensílios, apresentação dos funcionários (uniforme e comportamento), data de validade dos produtos e fluxograma operacional;
- Orientamos e fiscalizamos as Boas Práticas às barracas do Arraiá da PET. Começamos passando orientações de ações obrigatórias pela ANVISA;
- Nos dias da festa acompanhamos os procedimentos passando logo no primeiro horário e orientamos erros visualizados. Muito se adequaram conforme solicitado. Veja o gráfico das barracas de acordo com os dias:

BARRACAS	Dia 8	Dia 9	Dia 10	Média final
01 CACAU SHOW	83	86	93	87
02 ROTARY	85	67	85	79
03 BEEF DA VILA	79	87	79	82
04 ODONTO UNIFOA	93	100	93	95
06 AESA	100	100	93	98
07 ENGENHARIA UNIFOA	93	100	93	95
08 ENFERMAGEM UNIFOA	71	100	100	90
09 FALCONS UFFORMULA	93	93	79	88
10 PADEL E BEACH TENIS	86	81	80	82
11 COSTELARIA FUTEBOL	79	86	80	82
12 TENIS	87	87	87	87
13 ENGENHARIA UFF	79	87	71	79
14 MEDICINA UNIFOA	77	80	79	79
15 FÁBRICA PIZZA	57	73	60	63
MÉDIA DO DIA	83	88	84	85

As barracas tiveram em sua maioria bons resultados. No início dos serviços passamos em todas as barracas apontando os ajustes necessários. As mesmas tomaram ações e muitos erros foram ajustados.



Direção de Finanças e Controle



Clube dos Funcionários



Direção de Finanças e Controle - 2023

APRESENTAÇÃO:

Em consonância ao seu Estatuto Social disposto no Capítulo X, Artigo 112, caberá ao Setor de Finanças e Controle do Clube dos Funcionários da CSN apresentar mensalmente aos Membros da Comissão Fiscal, o Balancete Contábil e o resultado do período apurado e referente ao exercício em vigor.

É de competência da Diretoria de Finanças e Controle, de acordo com o Estatuto Social em seu artigo 131 e em nome do Clube dos Funcionários, planejar, estabelecer, administrar, propor, coordenar, efetivar e ter sob a sua guarda toda a responsabilidade de valores do Clube, além de conduzir com eficiência e transparência a gestão dos recursos financeiros recebidos de forma a manter a integridade Patrimonial do Clube e levar a seus associados à melhor qualidade de lazer, entretenimento e segurança, durante o período permanecido dentro das dependências do Clube.

Embora o Clube dos Funcionários seja predominantemente voltado a atender o social contando com um quadro de 10.486 associados, atualmente o Clube vem se destacando e ganhando visibilidade esportiva, portanto o investimento em equipamentos mais modernos e profissionais capacitados à condicionar seus atletas para participações em competições de cunho nacional se faz presente na vida financeira do Clube.

Desta forma toda movimentação entre os setores do Clube tornam entre si uma engrenagem onde trabalham na captação de recursos que serão revertidos 100% nas melhorias internas do Clube.

Entende-se que o Clube dos Funcionários atualmente no que diz respeito a Clubes seja uma potência dentro da região Sul Fluminense, buscando sempre ofertar o melhor aos seus associados, e para isso faz-se necessário a excelência na gestão da saúde financeira e econômica da referida empresa.

Além de Clube, a instituição é uma empresa capaz de contribuir de forma expressiva com a economia da região, gerando mais de 100 empregos diretos e indiretos, que colaboram para a manutenção de toda sua infra estrutura.

Sendo assim o presente relatório, tem por objetivo apresentar os fluxos operacionais por setores em 2023 e seu totalizador como um contexto total da empresa e o orçamento operacional e de capital previsto para o ano de 2024.

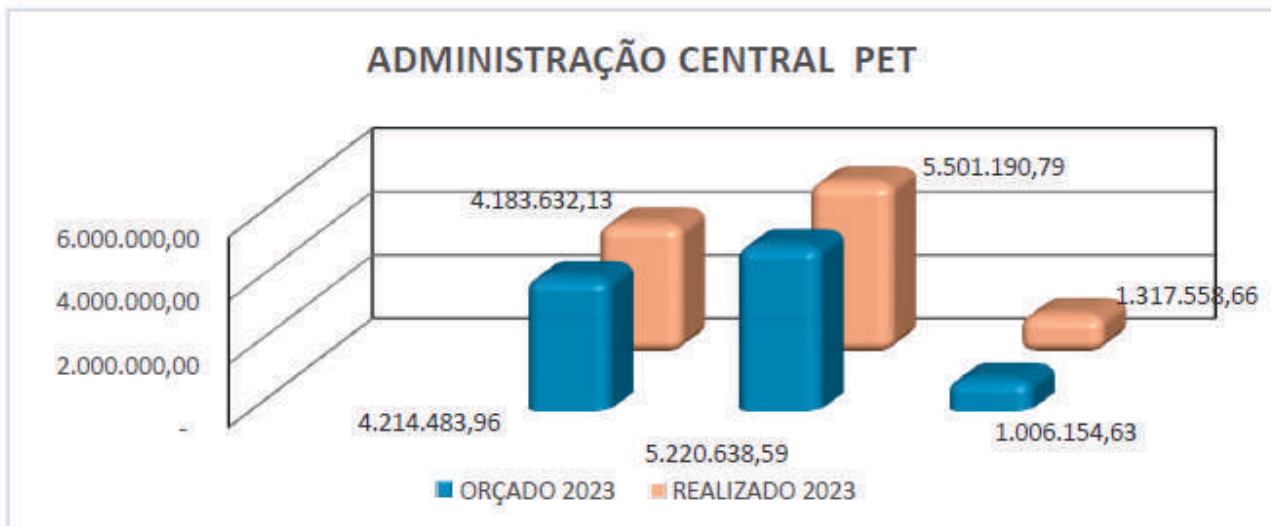


Direção de Finanças e Controle - 2023

Orçado x Realizado – 2023 – Administração Central

Administração Central		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	2.930.883,96	3.043.401,10
Despesas Gerais/Administrativas	1.000.300,00	858.130,05
Despesas Financeiras	283.300,00	282.100,98
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas Administrativas	5.059.638,59	5.218.701,58
Receitas Financeiras	161.000,00	282.489,21
Receitas não Operacionais		
RESULTADO	Orçado	Realizado
	1.006.154,63	1.317.558,66

Demonstração gráfica do orçado x realizado Setor Administração Central PET:



Evolução da Administração Central nos últimos 4 anos:

ADM CENTRAL	2020	2021	2022	2023	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	4.579.778,00	3.953.686,01	4.835.701,58	5.501.190,79	
DESPESAS	3.075.174,61	3.257.301,38	3.929.005,95	4.183.743,13	
RESULTADO	1.504.603,39	696.384,63	906.695,63	1.317.447,66	



Direção de Finanças e Controle - 2023

Orçado x Realizado – 2023 – Setor Comercial PET:

SETOR COMERCIAL PET		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	1.202.997,52	1.381.497,12
Despesas Gerais/Administrativas	2.052.900,00	2.462.354,49
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de vendas	3.194.000,00	3.695.861,77
Receitas Financeiras		
Receitas não Operacionais		
RESULTADO	Orçado	Realizado
	- 61.897,52	- 147.989,84

Demonstração gráfica do orçado x realizado Setor Comercial PET:



Evolução do Setor Comercial PET nos últimos 4 anos:

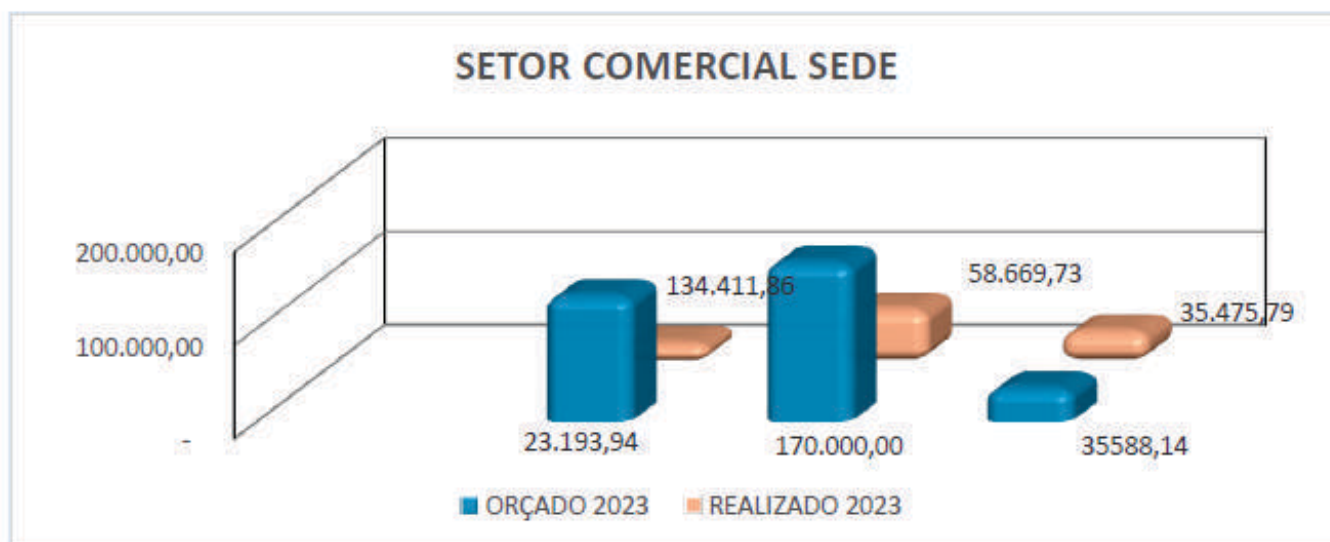
SETOR COMERCIAL PET	2020	2021	2022	2023	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	692.834,70	1.793.994,91	2.801.510,57	3.695.861,77	
DESPESAS	1.100.526,49	1.856.901,26	2.862.790,36	3.843.851,61	
RESULTADO	- 407.691,79	- 62.906,35	- 61.279,79	- 147.989,84	

Direção de Finanças e Controle - 2023




Orçado x Realizado – 2023 – Setor Comercial Sede Social

 SETOR COMERCIAL SEDE		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	27.311,86	5.569,00
Despesas Gerais/Administrativas	107.100,00	17.624,94
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de vendas	170.000,00	58.669,73
Receitas Financeiras		
Receitas não Operacionais		
RESULTADO	Orçado	Realizado
	35.588,14	35.475,79

Demonstração gráfica do orçado x realizado Setor Comercial SEDE:



Evolução do Setor Comercial Sede nos últimos 4 anos:

SETOR COMERCIAL SEDE	2020	2021	2022	2023	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	18.726,70	9.915,93	145.014,58	58.669,73	
DESPESAS	29.548,80	4.830,45	96.616,27	23.193,94	
RESULTADO	- 10.822,10	5.085,48	48.398,31	35.475,79	

Direção de Finanças e Controle - 2023

Orçado x Realizado – 2023 – Administração Patrimonial PET

ADMINISTRAÇÃO PATRIMONIAL PET		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	1.555.569,16	2.174.534,29
Despesas Gerais/Administrativas	2.642.966,53	2.855.073,98
Despesas Financeiras	20.000,00	44.059,50
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de alugueis e Instalações/jóias	4.441.211,85	5.063.524,48
Receitas Financeiras		
Receitas não Operacionais		
RESULTADO	Orçado	Realizado
	222.676,16	- 10.143,29

Demonstração gráfica do orçado x realizado Administração Patrimonial PET:



Evolução do Setor Patrimonial PET nos últimos 4 anos:

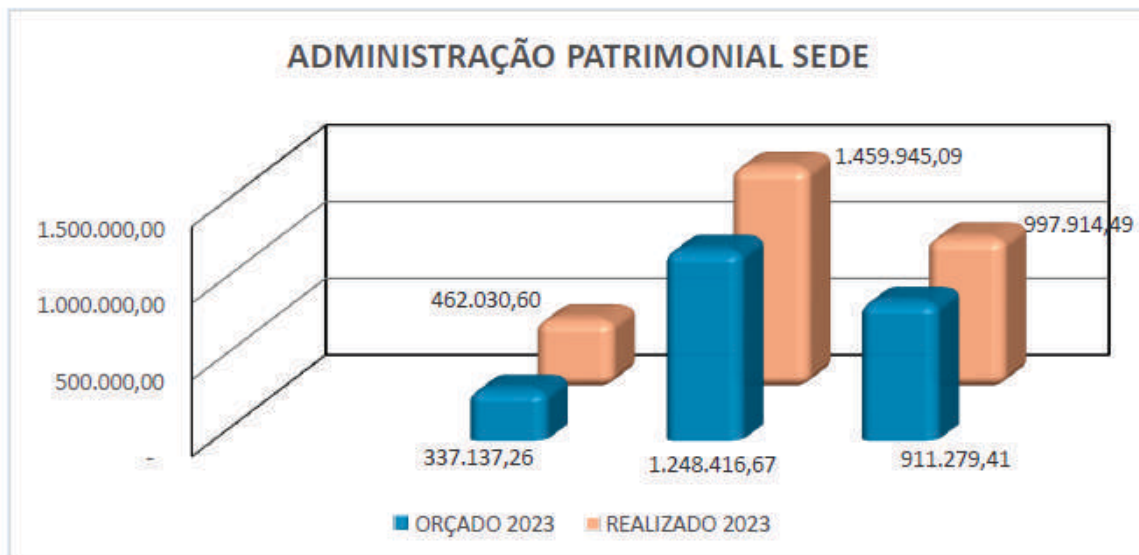
SETOR PATRIMONIAL PET	2020	2021	2022	2023	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	2.313.450,76	3.697.433,65	4.305.057,95	5.063.524,48	
DESPESAS	2.348.356,01	2.884.449,19	3.900.821,44	5.073.667,77	
RESULTADO	- 34.905,25	812.984,46	404.236,51	- 10.143,29	

Direção de Finanças e Controle - 2023




Orçado x Realizado – 2023 – Administração Patrimonial SEDE

ADMINISTRAÇÃO PATRIMONIAL SEDE		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	202.137,26	180.650,07
Despesas Gerais/Administrativas	135.000,00	281.380,53
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de alugueis de imóveis / condomínio	1.248.416,67	1.459.945,09
Receitas Financeiras		
Receitas não Operacionais		
RESULTADO	Orçado	Realizado
	911.279,41	997.914,49

Demonstração gráfica do orçado x realizado Administração Patrimonial SEDE:



Evolução do Setor Patrimonial Sede nos últimos 4 anos:

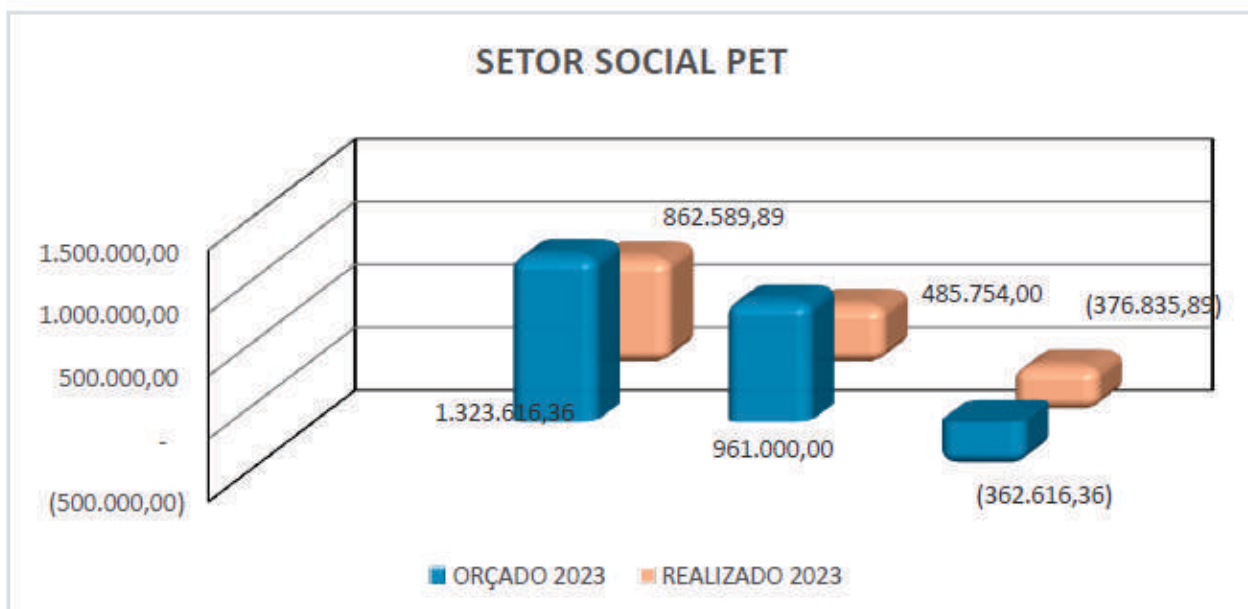
SETOR PATRIMONIAL SEDE	2020	2021	2022	2023	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	818.345,66	979.167,18	1.226.029,93	1.459.945,09	
DESPESAS	262.213,10	247.632,57	304.424,63	462.030,60	
RESULTADO	556.132,56	731.534,61	921.605,30	997.914,49	

Direção de Finanças e Controle - 2023

Orçado x Realizado – 2023 – Setor Social PET

 SETOR SOCIAL PET		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	325.868,96	159.062,56
Despesas Gerais/Administrativas	997.747,40	703.527,33
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de convites/ sauna/ reserva de mesas	961.000,00	485.754,00
Receitas Financeiras		
Receitas não Operacionais		
RESULTADO	Orçado	Realizado
	- 362.616,36	- 376.835,89

Demonstração gráfica do orçado x realizado Setor Social PET:



Evolução do Setor Social PET nos últimos 4 anos:

SETOR SOCIAL PET	2020	2021	2022	2023	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	90.582,18	159.775,42	974.348,52	485.754,00	
DESPESAS	115.978,57	115.649,11	944.297,79	862.589,89	
RESULTADO	- 25.396,39	44.126,31	30.050,73	- 376.835,89	

Direção de Finanças e Controle - 2023




Orçado x Realizado – 2023 – Setor Social SEDE

 SETOR SOCIAL SEDE		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	9.000,00	3.753,56
Despesas Gerais/Administrativas	71.000,00	104.604,07
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de convites/ sauna/ reserva de mesas	87.000,00	107.107,86
Receitas Financeiras		
Receitas não Operacionais		
RESULTADO	Orçado	Realizado
	7.000,00	- 1.249,77

Demonstração gráfica do orçado x realizado Setor Social Sede:



Evolução do Setor Social Sede nos últimos 4 anos:

SETOR SOCIAL SEDE	2020	2021	2022	2023	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	4.956,79	9.887,60	108.940,28	107.107,86	
DESPESAS	8.924,58	5.671,31	90.752,07	108.357,63	
RESULTADO	- 3.967,79	4.216,29	18.188,21	- 1.249,77	

Direção de Finanças e Controle - 2023

Orçado x Realizado – 2023 – Setor Esportivo

SETOR ESPORTIVO		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	756.000,00	921.076,12
Despesas Gerais/Administrativas	954.602,29	815.442,71
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais	144.900,00	702.798,07
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de Modalidades Esportivas	1.117.400,00	1.131.922,75
Receitas Financeiras	144.900,00	702.798,07
Receitas não Operacionais		
RESULTADO	Orçado	Realizado
	- 593.202,29	- 604.596,08

Demonstração gráfica do orçado x realizado Setor Esportivo:



Evolução do Setor Esportivo nos últimos 4 anos:

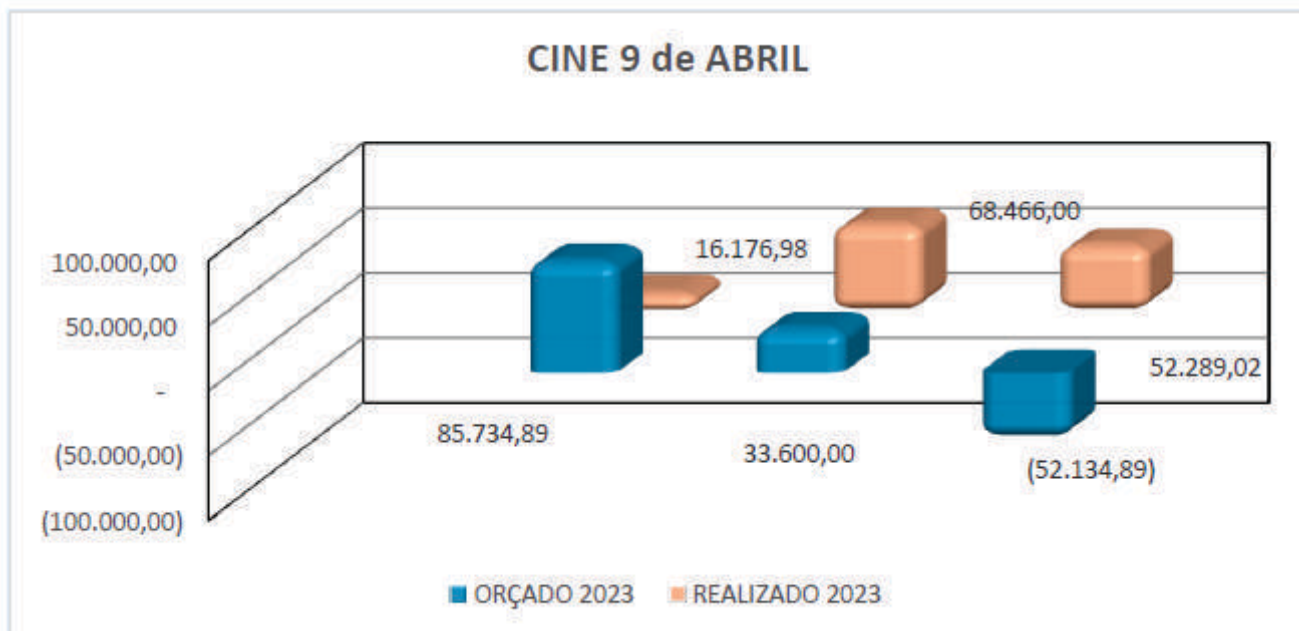
SETOR ESPORTIVO	2020	2021	2022	2023	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	258.360,64	763.378,75	891.199,04	1.834.720,82	
DESPESAS	583.670,33	1.106.306,70	1.500.059,28	2.439.316,90	
RESULTADO	- 325.309,69	- 342.927,95	- 608.860,24	- 604.596,08	

Direção de Finanças e Controle - 2023

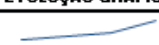


Orçado x Realizado – 2023 – Cine 09 de Abril

CINE 9 de ABRIL		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal		6.350,00
Despesas Gerais/Administrativas	85.734,89	9.826,98
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de convites e alugueis do imóvel	33.600,00	68.466,00
Receitas Financeiras		
Receitas não Operacionais		
RESULTADO	Orçado	Realizado
	- 52.134,89	52.289,02

Demonstração gráfica do orçado x realizado Cine 9 de Abril:



Evolução do Cine 9 de Abril nos últimos 4 anos:

CINE 9 DE ABRIL	2020	2021	2022	2023	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	6.370,00	17.749,43	28.463,65	68.466,00	
DESPESAS	18.241,15	4.347,34	54.696,24	16.176,98	
RESULTADO	- 11.871,15	13.402,09	- 26.232,59	52.289,02	


Direção de Finanças e Controle - 2023

Orçado x Realizado – 2023 – Setor Cultural

 SETOR CULTURAL		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal		
Despesas Gerais/Administrativas	6.000,00	-
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de convites e alugueis do imóvel		
Receitas Financeiras		
Receitas não Operacionais		
RESULTADO	Orçado	Realizado
	- 6.000,00	-

Demonstração gráfica do orçado x realizado Setor Cultural:



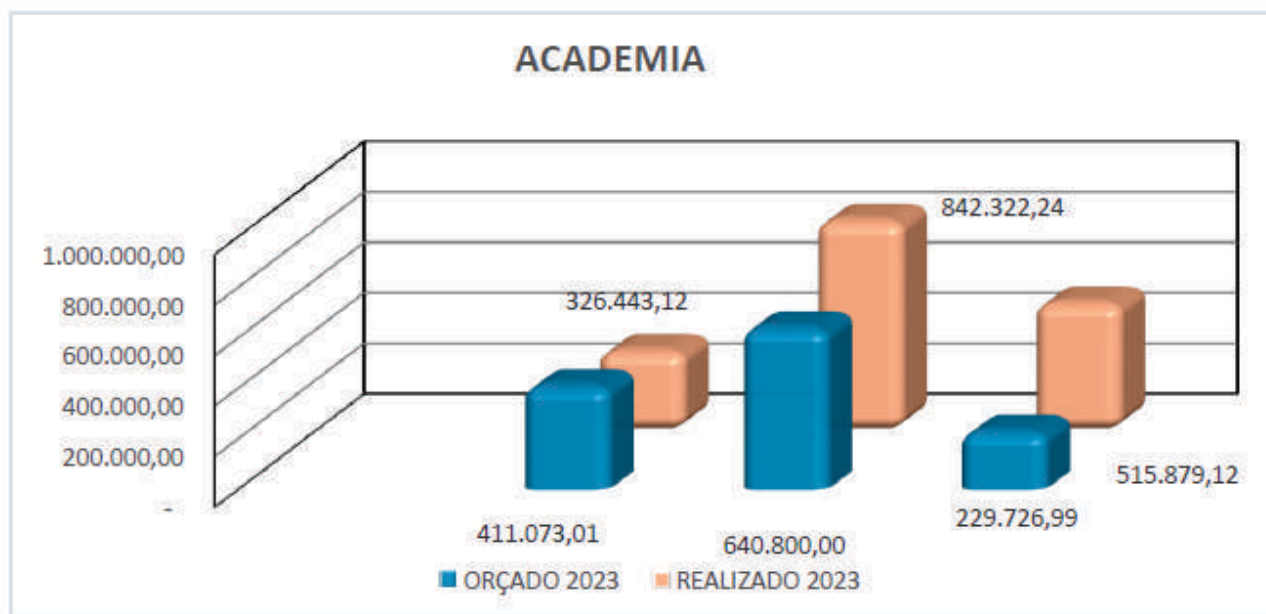
SETOR CULTURAL	2020	2021	2022	2023	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS					
DESPESAS					
RESULTADO	-	-	-	-	

Direção de Finanças e Controle - 2023




Orçado x Realizado – 2023 – Academia

ACADEMIA		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	371.073,01	289.749,22
Despesas Gerais/Administrativas	40.000,00	36.693,90
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de Mensalidades de Academia	640.800,00	842.322,24
Receitas Financeiras		
Receitas não Operacionais		
RESULTADO	Orçado	Realizado
	229.726,99	515.879,12

Demonstração gráfica do orçado x realizado Academia:



Evolução da Academia nos últimos 3 anos:

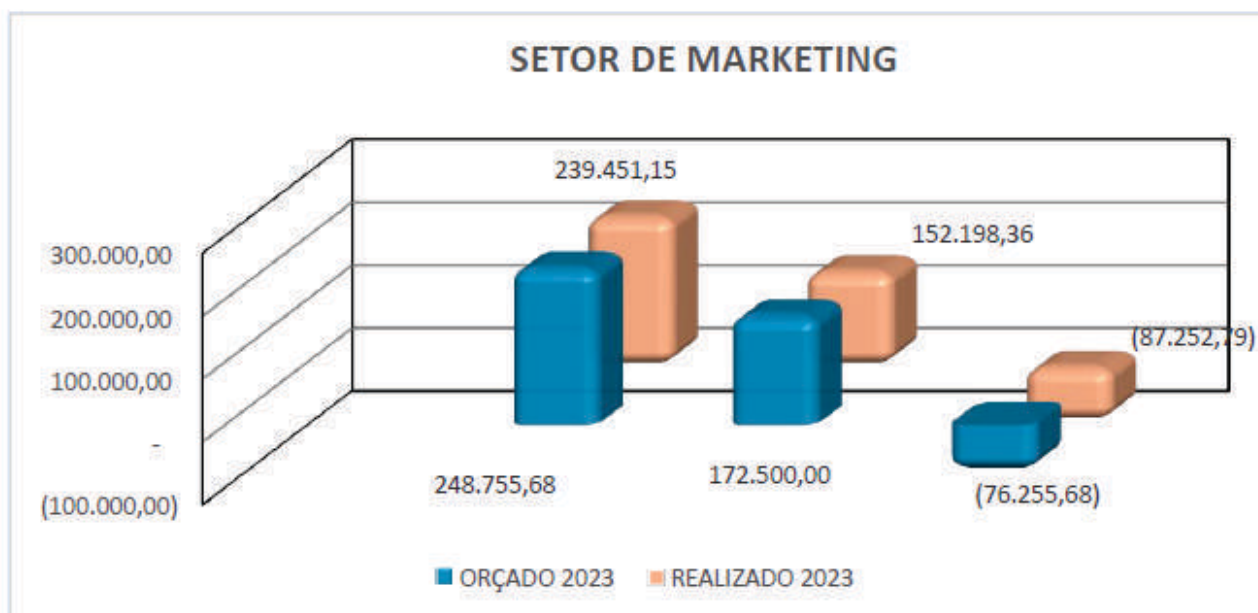
ACADEMIA	2020	2021	2022	2023	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS		221.274,78	485.992,34	842.322,24	
DESPESAS		103.494,20	238.709,23	326.443,12	
RESULTADO	-	117.780,58	247.283,11	515.879,12	

Direção de Finanças e Controle - 2023




Orçado x Realizado – 2023 – Marketing

 SETOR DE MARKETING		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	215.355,68	186.500,93
Despesas Gerais/Administrativas	33.400,00	52.950,22
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de Patrocínios e Publicidades e Marketing	172.500,00	152.198,36
Receitas Financeiras		
Receitas não Operacionais		
RESULTADO	Orçado	Realizado
	- 76.255,68	- 87.252,79

Demonstração gráfica do orçado x realizado Setor de Marketing:



Evolução de Marketing nos últimos 2 anos:

MARKETING	2020	2021	2022	2023	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS			76.541,57	152.198,36	
DESPESAS			196.832,11	239.451,15	
RESULTADO	-	-	- 120.290,54	- 87.252,79	

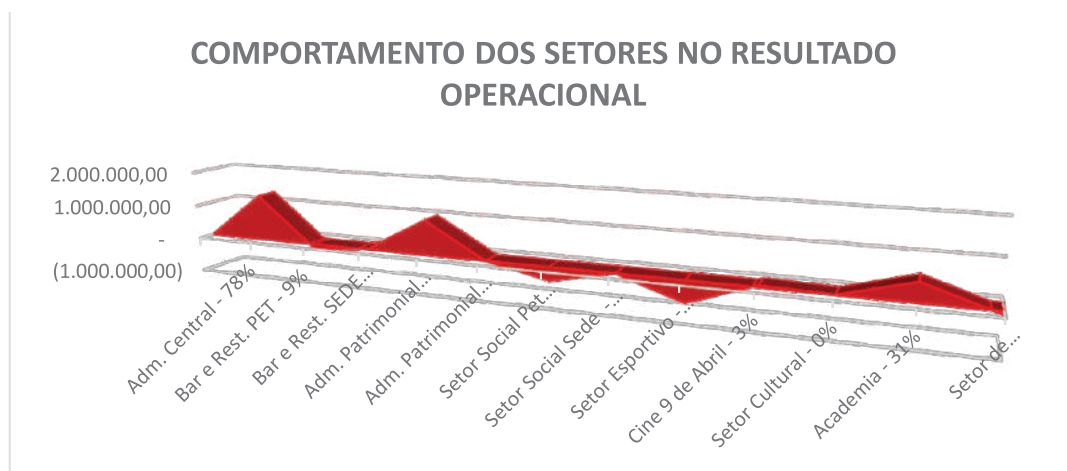


Direção de Finanças e Controle - 2023

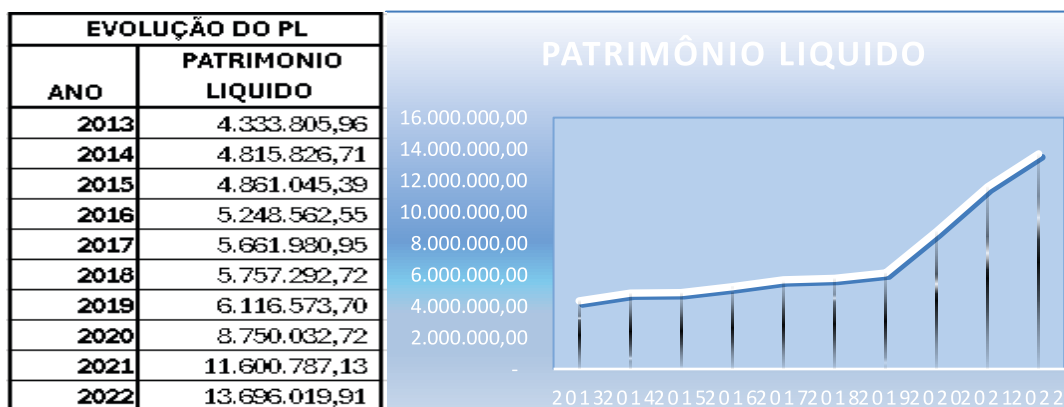
ORÇADO X REALIZADO – TOTAL DOS SETORES – ANO 2023

SETOR	RECEITA		DESPESA		RESULTADO	
	ORÇADO	REALIZ.	ORÇADO	REALIZ.	ORÇADO	REALIZ.
Adm. Central	5.220.638,59	5.501.190,79	4.214.483,96	4.183.743,13	1.006.154,63	1.317.447,66
Bar e Rest. PET	3.194.000,00	3.695.861,77	3.255.897,52	3.843.851,61	61.897,52	147.989,84
Bar e Rest. SEDE	170.000,00	58.669,73	134.411,86	23.193,94	35.588,14	35.475,79
Adm. Patrimonial Sede	1.248.416,67	1.459.945,09	337.137,26	462.030,60	911.279,41	997.914,49
Adm. Patrimonial PET	4.441.211,85	5.063.524,48	4.218.535,69	5.073.667,77	222.676,16	10.143,29
Setor Social Pet	961.000,00	485.754,00	1.323.616,36	862.589,89	362.616,36	376.835,89
Setor Social Sede	87.000,00	107.107,86	80.000,00	108.357,63	7.000,00	1.249,77
Setor Esportivo	1.262.300,00	1.834.720,82	1.855.502,29	2.439.316,90	593.202,29	604.596,08
Cine 9 de Abril	33.600,00	68.466,00	85.734,89	16.176,98	52.134,89	52.289,02
Setor Cultural	-	-	6.000,00	-	6.000,00	-
Academia	640.800,00	842.322,24	411.073,01	326.443,12	229.726,99	515.879,12
Setor de Marketing	172.500,00	152.198,36	248.755,68	239.451,15	76.255,68	87.252,79
SOMA	17.431.467,11	19.269.761,14	16.171.148,52	17.578.822,72	1.260.318,59	1.690.938,42

DEMONSTRAÇÃO GRÁFICA DO COMPORTAMENTO DOS SETORES NO RESULTADO OPERACIONAL DO CLUBE NO ANO DE 2023



Evolução do Patrimônio Líquido nos últimos 10 anos





Direção de Finanças e Controle - 2023

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS DO CLUBE DOS FUNCIONÁRIOS EM 2023

- ✓ Infraestrutura da Tecnologia da informação – R\$ 169.457,21
- ✓ Bens Móveis – R\$ 774.022,70
- ✓ Novo Bar da Sauna – R\$ 2.896.478,72
- ✓ Obra do Campo 03 e futebol – R\$ 286.264,28
- ✓ Depósito Social da PET – R\$ 108.249,56
- ✓ Estacionamento do Bech Tênis – R\$ 68.548,10

Total em Investimentos e imobilizações 2023 – R\$ 4.303.020,57

DISPONIBILIDADES DO CLUBE DOS FUNCIONÁRIOS DA CSN 2023

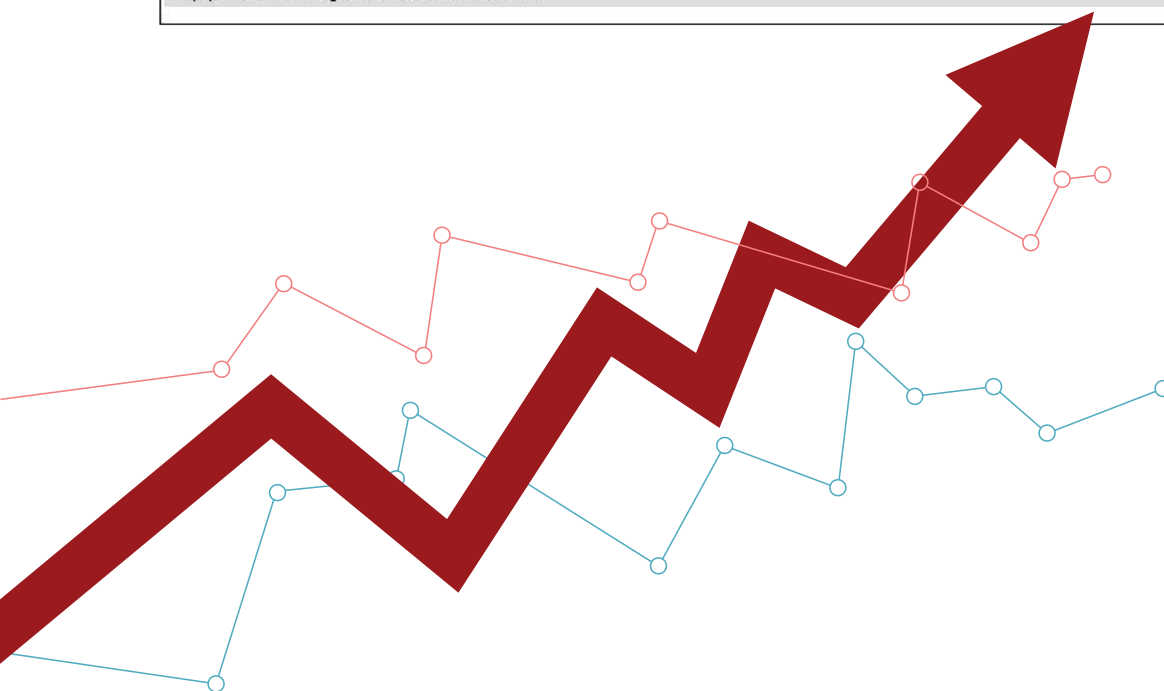
SALDO: CAIXA e BANCOS - 2023																						
DISPONIVEL	CAIXA	BANCOS CONTA MOVIMENTO CLUBE										APLICAÇÕES FINANCEIRAS CLUBE										
RECURSO DISPONIVEL ANUAL	CAIXA	BANCOS CONTA MOVIMENTO CLUBE	SANTANDER VILA E A AMARAL DELIXITO	BANCO DO BRASIL	CEF	BRADESCO	ITAU	SICOOB	BANCO DO BRASIL - Edital 08	TOTAL DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	362,57	XP INVESTIMENTOS	APLICAÇÃO AUTOMÁTICA - SANTANDER	APLICAÇÃO AUTOMÁTICA - BANCO DO BRASIL	APLICAÇÃO AUTOMÁTICA CEF	APLICAÇÃO INVEST FACIL BRADESCO	BANCO DO BRASIL POUPANÇA CBC	CEF EDITAL 03	2,06	1390374,86	40826,7	
dez22	3.070.173	172.293	49.561			1	6.631	42.929		2.848.318		152.860	11.596	39.875	56.572	28.136	367.839	238.093	2	1.935.814	17.532	
jan23	3.149.467	129.053	56.014		6.021	1	8.092	41.901		2.964.399		153.013	31.593	92.738	56.752	57.795	360.230	239.706	2	1.955.037	17.532	
fev23	3.441.404	157.138	102.319			1.551	23.169	77.599		3.181.948		155.116	35.924	271.749	117.295	14.071	358.525	241.487	2	1.970.247	17.532	
mar23	3.592.978	166.746	112.788		3.764	1.551	2.486	104.943	45	3.313.444		156.945	164.586	260.148	117.295	14.965	349.379	242.899	2	1.989.693	17.532	
abr23	3.599.861	191.691	196.707		16.963	1	46.013	133.685	45	3.211.463		158.367	59.401	228.862	117.295	41.252	339.147	244.534	2	2.005.073	17.532	
mai23	3.436.652	159.432	185.291	1.269		1	8.114	175.022	885	3.091.930		159.116	12.164	164.878	120.865	68.385	328.018	186.694	2	2.024.064	27.743	
jun23	3.146.994	156.108	57.749	5.587		202	9.653	42.307		2.933.136		160.879	123.570	73.216	134.895	133.114	313.335	124.164	2	1.842.220	27.743	
jul23	2.862.250	124.599	43.774		47	8.775	1	9.748	25.203	0	2.693.877		162.794	24.828	56.842	120.309	13.233	299.058	125.002	2	1.864.067	27.743
ago23	2.849.576	109.652	61.516	11.715	0	4.407	1	10.900	34.493	0	2.678.409		164.632	15.860	48.173	116.809	9.370	286.791	125.867	2	1.883.161	27.743
set23	2.712.153	50.701	24.468	5.544		2.243	1	14.834	1.845	0	2.636.984		166.779	3.778	11.217	115.785	13.044	272.419	126.723	2	1.899.494	27.743
out23	2.650.335	37.273	2.257		370	1	10	1.876		2.610.804	54.943	167.992	2.069	15.925	115.785	11.511	257.724	127.493	2	1.816.534	40.827	
nov23	2.177.718	70.812	1.108		2.042	1	10	-945		2.105.799	963	168.007	1.732	9.806	115.785	7.152	242.881	128.269	2	1.390.375	40.827	
dez23	1.986.051	29.340	12.290		16	1.093	1	855	10.325		1.944.422	2.357	169.561	6.349	14.926	115.785	14.855	227.922	129.048	2	1.219.414	44.202



Direção de Finanças e Controle - 2023

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2023

CLUBE DOS FUNCIONARIOS DA COMP SIDERURG NACIONAL		Livro: 0001 Folha: 0001
CNPJ: 32.500.951/0001-16 Data do Registro: 26/04/1967		
Rua OSWALDO PINTO DA VEIGA, 231 QUINTO ANDAR - SANTA CECILIA - Volta Redonda -		
Período: 01/01/2023 a 31/12/2023		
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCICIO		
Valores expressos em Reais (R\$)		
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	18.284.473,85	
RECEITAS	18.284.473,85	
(=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	18.284.473,85	
(-) CUSTO DOS PRODUTOS/MERCADORIAS/SERVICOS	(2.257.776,56)	
COMPRAS PARA COMERCIALIZACAO	(2.257.776,56)	
(=) LUCRO BRUTO	16.026.697,29	
(+/-) DESPESAS OPERACIONAIS	(14.335.758,84)	
DE VENDAS	(5.939.832,64)	
DESPESAS GERAIS	(5.939.832,64)	
ADMINISTRATIVAS	(8.352.143,93)	
DESPESAS COM PESSOAL	(8.352.143,93)	
DESPESAS FINANCEIRAS	(326.271,48)	
DESPESAS FINANCEIRAS	(326.271,48)	
(-) RECEITAS FINANCEIRAS	282.489,21	
RECEITAS FINANCEIRAS	282.489,21	
(+) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	702.798,07	
RECEITA DE SUBVENÇÕES	702.798,07	
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(702.798,07)	
DESPESAS COM SUBVENÇÕES	(702.798,07)	
(=) LUCRO OPERACIONAL LIQUIDO	1.690.938,45	
RESULTADO ANTES DA CS E IR	1.690.938,45	
(=) LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO	1.690.938,45	





Direção de Finanças e Controle - 2023

BALANÇO PATRIMONIAL EXERCÍCIO 2023

0001 CLUBE DOS FUNCIONARIOS DA COMP SIDERURG NACIONAL
CNPJ: 32.500.951/0001-16

27/02/2024 14:14 Pág:0001
Período: 31/12/2023

BALANÇO

Valores expressos em Reais (R\$)

ATIVO	19.545.195,79	PASSIVO	19.545.195,79
CIRCULANTE	4.889.927,95	CIRCULANTE	2.919.004,00
DISPONIVEL	1.966.051,33	FORNECEDORES	1.437.072,40
CAIXA GERAL	29.339,55	CONTAS A PAGAR	1.437.072,40
BANCOS C/MOVIMENTO	12.289,93	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	0,00
APLICACOES FINANCEIRAS	1.944.421,85	IMPOSTOS E CONTRIB A RECOLHER	215.513,93
CHEQUES A REGULARIZAR	0,00	RETENC OES A RECOLH L10833/03	9.128,73
CONTAS E TITULOS A RECEBER	2.220.887,68	FOLHAS A PAGAR	1.202.870,09
CONTAS CORRENTES-EMPREGADOS	42.056,85	FOLHAS A PAGAR	477.251,85
CONTAS CORRENTES-OUTROS	150.891,40	CONTAS CORRENTES	725.618,24
CONTAS A REC-DIRET/CONSELHO/OU	0,00	CONTAS A REGULARIZAR	0,00
MENSALIDADES A RECEBER	63.547,58	PROVIS OES DIVERSAS	0,00
JOIAS A RECEBER	33.970,72	PROVIS OES P/DESPESAS	0,00
ALUGUEIS E TAXAS A RECEBER	1.403.635,21	RECEITAS DO EXERCICIO SEGUINTE	63.547,58
CHEQUES A REGULARIZAR	225.112,43	RECEITAS A APROPRIAR	63.547,58
SALARIO FAMILIA	0,00	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.406.449,05
CARTÕES A RECEBER	301.673,49	RECEITAS A CLASSIFICAR	804.479,48
ALMOXARIEADOS	218.532,19	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	414.715,63
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	464.456,75	SUBVENÇÕES CONVÊNIOS E PARCERIAS	187.253,94
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	174.165,28	PATRIMONIO LIQUIDO	15.219.742,74
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	290.291,47	TITULOS DE PROPRIEDADE	1.055.839,89
ATIVO NÃO CIRCULANTE	14.655.267,84	TITULO DE PROPRIEDADE FISICA	1.002.232,43
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	463.501,37	TITULOS DE PROPRIED-E JURIDICA	53.607,46
CONTAS E TITULOS A RECEBER	354.542,84	VARIACOES PATRIMONIAIS	10.889.125,04
CONTAS CORRENTES	327.074,25	VARIACOES ANTERIORES	10.889.125,04
SAÍDAS DE NUMERÁRIOS A CLASSIFICAR	27.468,59	CBC TERMO FOMENTO A REALIZAR	1.583.839,36
DESPESAS A AMORTIZAR	108.958,53	RESULTADO DO EXERCICIO	0,00
INVESTIMENTOS	216,97	RESULTADO DO EXERCICIO	0,00
INVESTIMENTOS	216,97	CONTAS DE FECHAMENTO	1.690.938,45
PARTICIPAC.CAPITAL DE EMPRESAS	216,97		
IMOBILIZADO	13.886.504,78		
IMOBILIZADO	16.672.291,03		
IMOVEIS	1.527.854,30		
PRAÇA DE ESPORTES TABAJARAS	9.419.136,36		
EQUIPAMENTOS	1.616.661,84		
BENS MOVEIS	2.622.492,39		
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS CBC	1.486.146,14		
DEPRECIACAO ACUMULADA	(6.424.677,22)		
IMOVEIS	(945.491,41)		
PRAÇA DE ESPORTE TABAJARAS	(3.301.989,84)		
EQUIPAMENTOS	(492.500,06)		
BENS MÓVEIS	(1.436.171,74)		
DEPRECIACÃO MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS CBC	(248.524,17)		
OBRAS EM ANDAMENTOS	3.638.890,97		
OBRAS DIVERSAS	3.638.890,97		
INTANGIVEL	305.044,72		
INTANGIVEL	305.044,72		



Direção de Finanças e Controle - 2023

É com muita seriedade, sensatez e transparência que encerramos as demonstrações financeiras e contábeis do ano de 2023 e apresentamos as propostas para o ano de 2024.

PROJEÇÕES PARA 2024 – ORÇAMENTO

O orçamento anual é uma importante ferramenta de gestão financeira, utilizada pelo Clube para analisar a influência da performance operacional, afim de sinalizar aos setores os resultados alcançados durante o exercício corrente. Ressalta-se que o resultado apurado a partir das suas operações de alocação de despesas e gestão de recursos, dar-se-á em melhorias estruturais da organização através do orçamento de capital, conforme demonstrativos abaixo.

DEMONSTRAÇÃO:

DEMONSTRAÇÃO DA PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA PARA 2024, CONFORME APROVAÇÃO EM REUNIÃO NO DIA 18/12/2023.

TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS												
DISCRIMINAÇÃO	Adm. Central - 70	Bar PET - 75	Patrim. Sede - 71	Patrim. PET - 74	Social PET - 76	Social SEDE - 73	Esportivo - 77	Cine 9 de Abril - 85	Setor Cultural - 86	Academia - 87	Setor de Marketing - 88	Total
DESPESAS COM PESSOAL	3.161.375,00	1.498.418,00	196.655,80	2.335.540,00	434.210,00	5.000,00	996.875,00	2.000,00	-	357.894,00	215.947,00	9.203.914,80
DESPESAS GERAIS	737.200,00	2.446.000,00	371.800,00	3.194.000,00	832.600,00	86.300,00	1.064.400,00	88.000,00	10.000,00	78.000,00	65.000,00	8.973.300,00
DESPESAS RECURSOS HUMANOS CBC	-	-	-	-	-	-	195.300,00	-	-	-	-	195.300,00
DESPESAS FINANCEIRAS	276.500,00	-	-	51.000,00	-	-	-	-	-	-	-	327.500,00
TOTAL DE DESPESAS	4.175.075,00	3.944.418,00	568.455,80	5.580.540,00	1.266.810,00	91.300,00	2.256.575,00	90.000,00	10.000,00	435.894,00	280.947,00	18.700.014,80

TOTALIZAÇÃO DAS RECEITAS												
DISCRIMINAÇÃO	Adm. Central PET - 70	Bar PET - 75	Adm. Patrim. Sede - 71	Adm. Patrim. PET - 74	Social PET - 76	Social SEDE - 73	Esportivo - 77	Cine 9 de Abril - 85	Setor Cultural - 86	Academia - 87	Setor de Marketing - 88	Total
RECEITA OPERACIONAL	6.172.000,00	3.856.000,00	1.492.000,00	4.973.000,00	624.500,00	123.500,00	1.377.600,00	80.000,00	-	900.000,00	180.000,00	19.778.600,00
RECEITA FINANCEIRA	2.800,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.800,00
RECEITA NÃO OPERACIONAIS - CBC	-	-	-	-	-	-	195.300,00	-	-	-	-	195.300,00
RECEITA TOTAL	6.174.800,00	3.856.000,00	1.492.000,00	4.973.000,00	624.500,00	123.500,00	1.572.900,00	80.000,00	-	900.000,00	180.000,00	19.976.700,00



Direção de Finanças e Controle - 2023

ORÇAMENTO DE CAPITAL 2024

ORÇAMENTO DE CAPITAL - 2024	
DISCRIMINAÇÃO	Previsto 2024
FONTES	
Resultado de Exercícios Anteriores (projetado)	623.088,44
Resultado Operacional 2024	1.276.685,20
Recurso Lei de Incentivo - Desoneração Setor Esportivo	1.000.000,00
Depreciação	782.000,00
TOTAL DE FONTES	3.681.773,64
I - APLICAÇÕES	
Aquisição de bens patrimoniais	676.177,24
Equipamentos de Tecnologia da informação	284.950,00
Financiamento Usina Fotovoltáica	256.227,24
Veículo	90.000,00
Aquisição de 2 containers (bar e loja)	45.000,00
II - OBRAS	270.000,00
Refeitório	180.000,00
Reforma da Churrasqueira do 21	45.000,00
Reforma da Churrasqueira do 22	45.000,00
TOTAL DE APLICAÇÕES	946.177,24
OUTRAS NECESSIDADES	
Revitalização do Estrela (estrutura metálica e pintura)	45.000,00
Revitalização do Setor de Atendimento	200.000,00
Espaço Familiar Ginásio	35.000,00
Cobertura Quadra de Futsal	250.000,00
Recapeamento da Pista de Subida	400.000,00
Espaço para Treinamento de Atletas (Piscina)	100.000,00
Depósito Piscina	100.000,00
Cozinha da Piscina	200.000,00
Reforma Espaço Tranca	60.000,00
Bar do Parque/BT (Beach Tennis)	100.000,00
Troca dos Azulejos da Piscina Olímpica	850.000,00
Revitalização espaço do Padel	300.000,00
Reforma do Monge (Lago)	60.000,00
TOTAL DE OUTRAS NECESSIDADES	2.700.000,00
TOTAL GERAL	3.646.177,24
RESULTADO DO ORÇAMENTO	35.596,40



Clube dos
Funcionários