



2024
Relatório da Diretoria



**Clube dos
Funcionários**
O MELHOR DA VIDA É AQUI!



- 03 *Os Poderes do Clube*
- 07 *Direção Administrativa*
- 28 *Direção de Comunicação e Marketing*
- 38 *Direção de Patrimônio*
- 58 *Direção de Esportes*
- 78 *Direção Social*
- 86 *Direção Comercial*
- 92 *Direção de Finanças e Controle*

2024



Os Poderes do Clube



Clube dos Funcionários



Grande Conselho

31 de Dezembro de 2024

- 01. Evandro Ruy da Costa Lima..... **Presidente**
- 02. Nilton José Bueno..... **Vice-presidente**

BENEMÉRITOS, EX-PRESIDENTES E EX-VICE-PRESIDENTE

- 01. Antonio Carlos Marins
- 02. Arino Goncalves de Oliveira
- 03. Carlos Roberto Paiva
- 04. Claudio Augusto de Oliveira Ferreira
- 05. Djalma Gamis de Oliveira
- 06. Expedito Gonçalves de Aquino
- 07. Evandro Ruy da Costa Lima
- 08. Fernando Parente de Matos
- 09. Jose Mauro Lemos
- 10. Nilton José Bueno

SÓCIOS MAIS ANTIGOS:

- 01. Alvaro Dutra Ponchio
- 02. Amir Felix Teixeira
- 03. Antonio Carlos Faria Miranda
- 04. Antonio Elias de Moura
- 05. Delio de Paiva Amorim
- 06. Espedito Missel do Carmo
- 07. Fause Feres Jose
- 08. Geraldo Bruno Bastos
- 09. Getúlio de Moura Cerqueira
- 10. Ildefonso Novaes
- 11. Jair Azevedo Lima Filho
- 12. João Paulo Silva
- 13. Luiz Barroso Loques
- 14. Mout Ugliosi Telles
- 15. Reinaldo Hidalgo Ferreira
- 16. Robson Batista dos Santos
- 17. Ronaldo Alcedo Reis Alves
- 18. Valmir Sérgio Ribeiro
- 19. Vera Lúcia Vidigal Moreira
- 20. Wlader Dutra Miranda

MEMBROS TEMPORÁRIOS

- 01. Carlos Fernando Dornellas Junior..... **Presidente do Conselho Deliberativo do Clube**
- 02. Gustavo Tramontin de Mattos..... **Presidente do Clube**



Conselho Deliberativo

31 de Dezembro de 2024

01. Carlos Fernando Dornellas Junior..... **Presidente**
02. Sergio Ramos Haubrick..... **Vice-presidente**

BENEMÉRITOS E EX-PRESIDENTES

01. Antonio Carlos Marins
02. Arino Goncalves de Oliveira
03. Carlos Roberto Paiva
04. Claudio Augusto de Oliveira Ferreira
05. Djalma Gamis de Oliveira
06. Expedito Gonçalves de Aquino
07. Evandro Ruy da Costa Lima
08. Fernando Parente de Matos
09. Jose Mauro Lemos

MEMBROS TEMPORÁRIOS

- | | |
|------------------------------------|--|
| 01. Aires Henrique Cajazeira Vidal | 17. Max Lima de Aquino |
| 02. Alexandre Luiz dos S. Botelho | 18. Natalia Oliveira Cadinelli de Farias |
| 03. Camila Ribeiro Novais | 19. Nilton José Bueno |
| 04. Carlos Augusto Ferreira | 20. Orlando de Oliveira |
| 05. Carlos F. Dornellas Junior | 21. Paulo Anderson Garani |
| 06. Cesar de Oliveira Vieira | 22. Rafael Candido de Oliveira |
| 07. Davi do Amaral Vasconcelos | 23. Roberto Barros do Carmo |
| 08. Edalmo de Mendonca | 24. Roberto Lourenco Jose |
| 09. Erico Ramos Pinto | 25. Romulo Rezende Bruno de Oliveira |
| 10. Fabricio Reis de Almeida | 26. Sandro Rogério Viana |
| 11. Felipe Mendonca de Oliveira | 27. Sergio Luiz Penna Salgueiro |
| 12. Geraldo Margela B. Brandão | 28. Sergio Ramos Haubrick |
| 13. Jorge Alves Otaviano | 29. Valmir Martins da Silva |
| 14. Jose Alexandre de C. Tommaso | 30. Valmir Pereira da Silva |
| 15. Luiz Marcelo de Oliveira | 31. Vinicius Alves Couzi |
| 16. Mauricio Domingues da Silva | 32. Wilson José Gonçalves Ribeiro |

COMISSÃO FISCAL

01. Cesar de Oliveira Vieira
02. Edalmo de Mendonca
03. Orlando de Oliveira

MEMBROS TEMPORÁRIOS

01. Gustavo Tramontin de Mattos..... **Presidente do Clube**
02. Evandro Ruy da Costa Lima..... **Presidente do Grande Conselho**



Diretoria

31 de Dezembro de 2024

01. Gustavo Tramontin de Mattos.....	Presidente
02. Expedito Gonçalves de Aquino.....	Vice-presidente
03. Alex Ribeiro da Silva.....	Diretor de Esportes
04. Alcenor Gomes Henriques Neto.....	Diretor de Divulgação e Marketing
05. Andre Luiz Martins Webler.....	Diretor Administrativo
06. Claudio Augusto de O.Ferreira.....	Diretor de Finanças e controle
07. Enock França de Souza.....	Diretor Social
08. Frederico Paschoeto Silva.....	Diretor de Cultura
09. Luis Sergio Barenco Pinto.....	Diretor de Patrimônio
10. Marcello Saleh Canedo.....	Diretor Comercial

SUBDIRETORES

01. Adriano Teodoro Moutinho
02. Bruno carvalho do Amaral
03. Carlos Frederico P.Serrão
04. Caio Stocco Costa Lima
05. Guilherme Luis da Silva
06. Jose Maria Galito
07. Joao Arnaldo Dias Rosa
08. Jose Fausto Ferreira Junior
09. Leandro Ferreira Galito
10. Luiz Edmundo Duarte
11. Luciano Paschoalin M. de Oliveira
12. Marcelo dos Santos Barroso Filho
13. Marcelo Cezar Moreira
14. Pedro Celso Franco de Barros
15. Pedro Mansur Duarte de M. Marques
16. Rafael Kenzo Ide Ramos
17. Roger José Iglesias Peres
18. Sergio Luiz do Amaral Salgueiro
19. Thiago de Faria Machado
20. Vinicius Baumgratz Fortes Oliveira





Direção Administrativa



Clube dos Funcionários



Direção Administrativa - 2024

Atendimento

Discriminação	2023	2024	Variação
Associados que atualizaram o exame dermatológico	5.057	3.767	1.290

QUADRO SOCIAL POR CATEGORIA

Categoria	2023	2024	Variação
Atleta	5	7	2
Benemérito	9	9	0
Colaborador	3	2	-1
Efetivo	3.218	3.246	28
Empresa	32	32	0
Proprietário	1.222	1.222	0
Transitório	1	1	0
Efetivo isento	120	118	-2
Efetivo com 80% Desconto	14	14	0
Efetivo com 60% Desconto	6	6	0
Efetivo com 40% Desconto	14	13	-1
Efetivo com 20% Desconto	6	5	-1
Honorário	1	2	1
Dependentes	5.818	5.778	-40
Usuários	23	23	0
TOTAL	10.492	10.478	-14

NOTA 1: Variação entre o número de associados de 2023x2024, referem-se a pedidos de exclusão e associados desligados por inadimplência.



Direção Administrativa - 2024

PROPRIETÁRIOS - PESSOA JURÍDICA - 2024		
Empresa	Quantidade	
	Título(s)	Usuários
Banco Boa Vista S/A	1	0
Banco Est. Sao Paulo S/A / Santander	1	0
Banco Santander S/A	1	0
Capital - Bureau Viagens Ltda	1	0
Cbpo - Cia Bras. Proj. E Obras	1	0
Cia. Siderurgica Nacional	57	0
Cimento Tupi S/A	2	2
Clube Dos Funcionários Da CSN	110	0
Dupont Do Brasil S/A	1	0
Ebe-Empr.Bras.Eng.	1	1
Forbril S/A - Ind. E Comercio	1	0
Fornasa S/A - Ind. E Com.	1	1
Grafica Masiero's	1	1
Imobiliaria Brasilia Ltda.	1	1
Light - Servicos De Eletr. S/A	1	1
Magnesita S/A	1	1
Marcopolo S/A	1	1
Montex S/A - Ind E Com.	1	1
Motores Bufalo S/A-Ind. E Com.	1	0
Neto Esportes - Artigos Esportivos	1	1
Pad. Monza-Petropolis	1	1
Petrobras Distr. S/A	1	0
Pizzaria Italia Com. E Ind.	2	2
Retifica Bonete	1	1
Risan - Incorp. Empr.	1	1
S/A White Martins	1	1
Sade Sul Americ. De Eng. S/A	1	1
Saint-Gobain Canalizacao	1	1
Stemil-Soc. Tec. Mont	1	1
Supergasbras	1	1
Victory Com. Veiculo	1	1
Xerox Do Brasil	1	1
TOTAL	199	23



Direção Administrativa - 2024

PROCESSO ADMINISTRATIVO DE SÓCIOS - 2024

DISCRIMINAÇÃO	Quantitativo
Suspensão de 15 dias	1
Suspensão de 30 dias	5
Suspensão de 90 dias	2
Suspensão de 180 dias	1
Suspensão preventiva	1
Advertência por escrito	3
Arquivamento	6
Encerramento por motivos diversos	2
Processos em andamento	3
Total de punições por processos administrativos	24

Direção Administrativa - 2024

DEMONSTRATIVO DA MOVIMENTAÇÃO DE ASSOCIADOS / 2024													
DISCRIMINAÇÃO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Admissão de associados efetivos	15	1	2	4	9	6	3	1	4	11	4	34	94
Admissão de associados usuários	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Admissão de associados colaboradores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Admissão de associados atletas	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
Readmissões	7	3	4	1	4	5	3	1	2	12	8	13	63
Inclusões de dependentes	40	30	13	18	24	29	19	4	18	54	34	66	349
Mudanças de Categoria	11	10	9	7	11	17	17	3	13	18	11	14	141
Licenças por morar fora	9	5	14	24	28	28	15	0	32	8	16	10	189
Licenças por estudar fora	0	10	13	40	19	5	2	10	2	5	0	0	106
Transferências de Título	1	6	0	3	3	2	2	1	13	4	6	1	42
Exclusões	44	29	24	33	28	26	26	1	1	25	26	20	283
Descontos para estudantes	20	88	40	19	8	13	5	4	4	10	7	0	218
Renovações de licença por morar fora	56	90	70	40	25	46	47	0	23	39	11	7	454
Renovações de licença por estudar fora	0	12	0	0	0	1	0	0	2	0	0	0	15
Cartão frequência de visitante	4	2	0	1	5	1	2	0	0	3	3	0	21

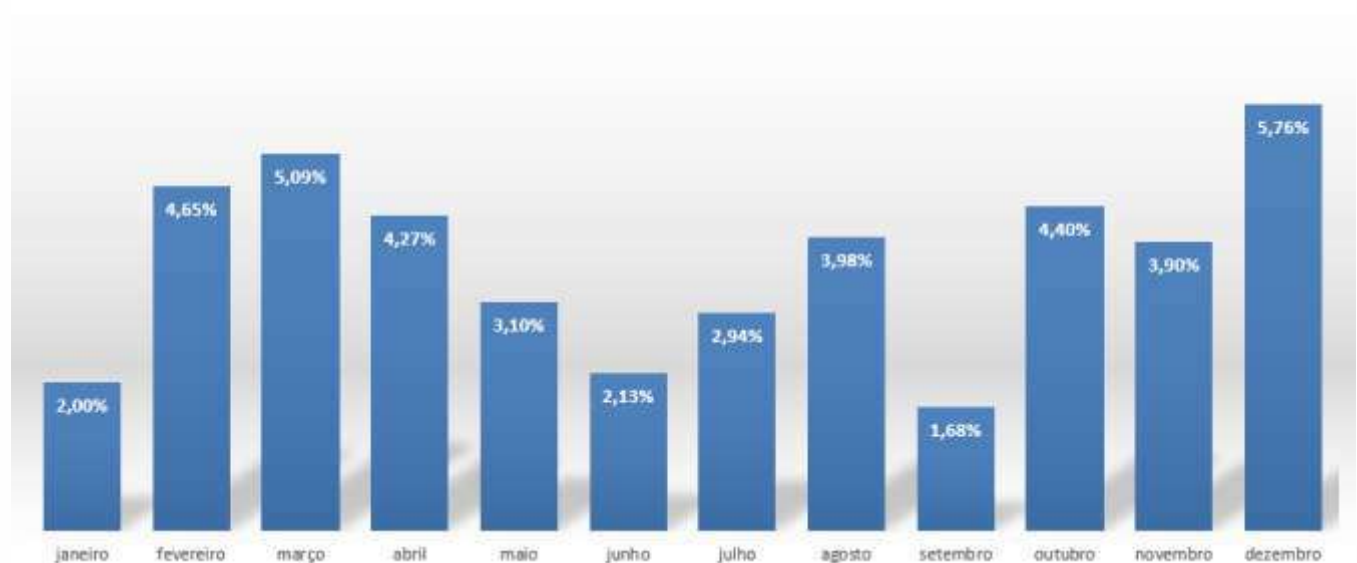
Direção Administrativa - 2024

Recursos Humanos

TABELA DE ABSENTEÍSMO MENSAL 2024

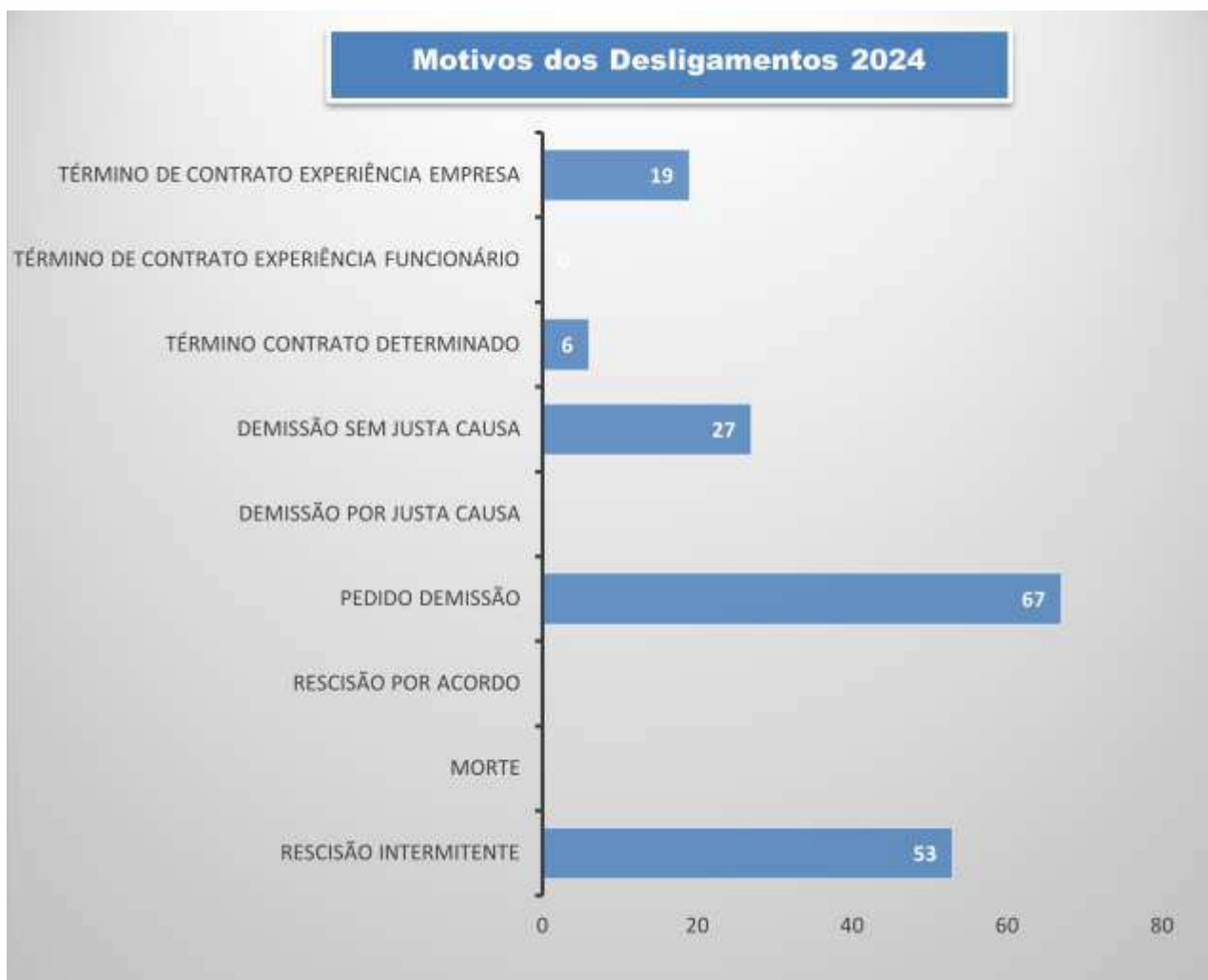
Meses	Atestados Médicos	%	%	Faltas sem Justificativas	%	Total Dias Não Trabalhados	Nº de funcionários	Dias Úteis no Mês	Total de Dias Trabalhados	Absenteísmo no Mês
Janeiro	39	1,07%	0,00%	34	0,93%	73	166	22	3652	2,00%
Fevereiro	99	3,11%	0,00%	64	2,01%	148	159	20	3180	4,65%
Março	119	3,70%	0,00%	45	1,40%	164	161	20	3220	5,09%
Abril	90	2,46%	0,00%	66	1,81%	156	166	22	3652	4,27%
Maio	71	2,00%	0,00%	39	1,10%	110	169	21	3549	3,10%
Junho	55	1,65%	0,00%	16	0,48%	71	167	20	3340	2,13%
Julho	66	1,72%	0,00%	47	1,22%	113	167	23	3841	2,94%
Agosto	93	2,50%	0,00%	55	1,48%	148	169	22	3718	3,98%
Setembro	29	0,87%	0,00%	27	0,81%	56	159	21	3339	1,68%
Outubro	169	4,15%	0,00%	10	0,25%	179	177	23	4071	4,40%
Novembro	95	2,69%	0,00%	43	1,22%	138	186	19	3534	3,90%
Dezembro	193	4,84%	0,00%	37	0,93%	230	190	21	3990	5,76%

Absenteísmo Mensal em 2024





Direção Administrativa - 2024





Direção Administrativa - 2024

Tecnologia da Informação

Durante o ano de 2023, o setor de Tecnologia da Informação do Clube dos Funcionários passou por uma reformulação completa de sua equipe para um melhor alinhamento e progresso do desenvolvimento tecnológico, bem como em sua infraestrutura interna.

Em 2024, diversas melhorias foram projetadas e instaladas em diversas áreas, sempre priorizando a segurança, qualidade e manutenibilidade de forma simples e rápida. Diferente do ano anterior, onde quase todas as ações foram para solucionar problemas, neste ano, foram realizadas atividades de melhorias que serão descritas ao longo do presente relatório.

1 - Reformulação da Infraestrutura de TI

Ao longo do ano, foram realizadas melhorias na infraestrutura de TI no Clube através dos dispositivos de rede, computadores, câmeras e demais infraestruturas necessárias para o bom funcionamento desses dispositivos.

Câmeras de Segurança

O Departamento de Tecnologia da Informação trabalha, ativamente, atendendo as solicitações do setor de Segurança Patrimonial na instalação de câmeras, manutenção para pleno funcionamento e ajustes para melhores condições de gravação.

Anteriormente

No início do ano, o Clube dos Funcionários contava com 48 câmeras espalhadas por todas as instalações da Praça de Esportes Tabajaras (PET).

Atualidade

Neste ano tivemos um expressivo aumento no quantitativo de câmeras de qualidade. Ao todo foram investidos R\$ 32.260,00 em câmeras e equipamentos para as áreas.

Item	Quant	Valor Unit	Total
Câmeras de Vigilância S/Áudio	23	R\$ 420,00*	R\$ 9.660,00
Câmeras de Vigilância C/Áudio	7	R\$ 800,00*	R\$ 5.600,00
Câmeras LPR	2	R\$ 6.000,00*	R\$ 12.000,00
Outros Equipamentos ¹			R\$ 5.000,00*

Total R\$ 32.260,00*

Valores aproximados.

Composto por gravadores, discos rígidos, infraestrutura e outros itens



Direção Administrativa - 2024



Gráfico Comparativo do Quantitativo de Câmeras

Quantitativo

Em detrimento da renovação do contrato MANUTENÇÃO CORRETIVA E PREVENTIVA, COMPREENDENDO 50 CÂMERAS, ao final de 2024 o Clube conta com 80 câmeras de segurança. Um aumento de 66,6% no montante total.

Reconhecimento de Placa de Veículos

Duas dessas câmeras contam com a função de LPR (do inglês, License Plate Recognition) tecnologia capaz de capturar e registrar os dados de determinado veículo através da gravação do mesmo. As imagens ficam disponíveis para visualização em um diretório do nosso servidor.

Essa função alinhada ao SIV (Sistema de Identificação Veicular), permite identificar de forma rápida e precisa os condutores de veículos infratores encontrados nas dependências do Clube.



Câmeras LPR



Direção Administrativa - 2024



Câmeras LPR em funcionamento

Captura de Áudio

Além da tecnologia LPR, foram instalados 7 dispositivos com capacidade de captura de vídeo e áudio em pontos estratégicos definidos pela diretoria e coordenação de TI possibilitando identificar possíveis infrações verbais entre as pessoas observadas.

Computadores

O Departamento de Tecnologia da Informação atua, diretamente, na manutenção dos computadores de todos os setores do Clube. Essa atuação é feita por meio do fornecimento de equipamento, da manutenção dos mesmos e de seus componentes internos e externos, além do suporte ao usuário na utilização e seu manuseio.

Anteriormente

No início do ano, o Clube possuía diversos modelos de computadores e notebooks em uso. Tais computadores eram de diferentes marcas, alguns muito antigos tendo até mais de 15 anos de utilização. Máquinas em tais condições são inaptas ao uso atual devido a necessidade de desempenho para utilização de aplicações básicas do dia a dia e também específicas do Clube.

Atualidade

Em 2024, o Clube investiu R\$23.139,95 em novos computadores Dell, marca de referência dentro do mercado de tecnologia. Hoje o Clube dos Funcionários conta com 44 computadores, sendo 26 computadores de mesa (desktop) e 18 computadores portáteis (notebooks).

Do total de notebooks, apenas 3 unidades (16,6%) são de modelos um pouco mais antigos e ainda carecem da troca do equipamento.

Já do total de desktops, 12 unidades (46,2%) são de modelos que ainda carecem de uma melhoria, contudo, são capazes de fornecer um funcionamento aceitável.

Essa renovação nas máquinas é imprescindível para a melhoria do trabalho no Clube. Computadores aprimoram a eficiência e velocidade no desempenho de todos os colaboradores que fazem uso da ferramenta no seu dia a dia.



Direção Administrativa - 2024

Rede WI-FI:

A principal forma de conexão, a rede do Clube, é feita via Wi-Fi, (do inglês Wireless Fidelity), tecnologia de conexão sem fio.

Anteriormente:

Em 2023, entrou em funcionamento as aplicações de uma nova rede que, ampliou e adequou, a rede do Clube. Havia 30 aparelhos de conexão Wi-Fi espalhados por toda a região da PET, porém com alguns pontos que careciam de instalações momentâneas.

Atualidade:

Neste ano, foi feito um aumento no número de aparelhos Wi-Fi para o total de 41 dispositivos. Um aumento de 36,6%, como no Complexo da Sauna, refeitório dos colaboradores e sala da presidência. Além disso, os novos aparelhos instalados foram de uma maior qualidade possuindo a tecnologia de Wi-Fi 6, capaz de entregar mais velocidade, segurança, economia de energia e suporte a um maior número de usuários.

Esse avanço melhorou a experiência do associado do Clube, aprimorando a qualidade da rede no dia a dia a nos espaços destinados aos grandes eventos da PET.

2 - Inovações de Sistema

Além dos avanços em infraestrutura, o Departamento de Tecnologia da Informação desenvolve, constantemente, soluções de software internamente para atender as necessidades diárias do Clube. Nesse quesito, se destacam o SIV, ambiente de consulta dos dados das câmeras LPR, o Smart Panel, sistema de Videowall do Gastrobar e o Janta Fácil, sistema de recebimento de pedidos do refeitório dos colaboradores. Além disso, foram estabelecidas ferramentas de monitoramento para uso interno do Departamento de Tecnologia da Informação. Essas ferramentas monitoram, em tempo real, o funcionamento dos dispositivos ou sistemas selecionados, reportando e emitindo um comunicado em caso de falha.

Plataforma Lara:

Esse sistema foi desenvolvido internamente pelo setor para servir como um ambiente para hospedar outras ferramentas desenvolvidas pelo Departamento de Tecnologia da Informação. O Lara conta com um sistema de autenticação própria visando permitir acesso apenas para pessoas credenciadas. Hoje, o Lara permite acesso ao SIV, sistema de pesquisa de veículos capturados pela câmera LPR, InfoClube, sistema utilizado principalmente pela secretaria para consulta de informações de atendimento e o controle do Smart Panel, sistema para controle do VideoWall do Gastrobar.



Plataforma Lara - Página Inicial



Direção Administrativa - 2024

SIV - Sistema de Identificação Veicular

Com o fluxo de inúmeras pessoas diariamente acessando o Clube, é comum que algumas pessoas cometam infrações com o seu veículo, como o estacionamento indevido ou a execução de manobras proibidas. Para isso foi pensando o SIV.

O SIV faz uma consulta nas placas capturadas pela câmera LPR no diretório de imagens retornando com rapidez o momento exato da entrada no veículo do Clube. Além disso, o sistema é integrado aos MultiClubes, sistema de gestão de associados do nosso clube. Essa integração permite que o SIV informe o nome e contato das pessoas que possivelmente estavam no veículo possibilitando a rápida identificação e o contato para as medidas necessárias a serem tomadas.



SIV - Área de pesquisa



SIV - Resultado de Pesquisa

InfoClube - Base de Informações:

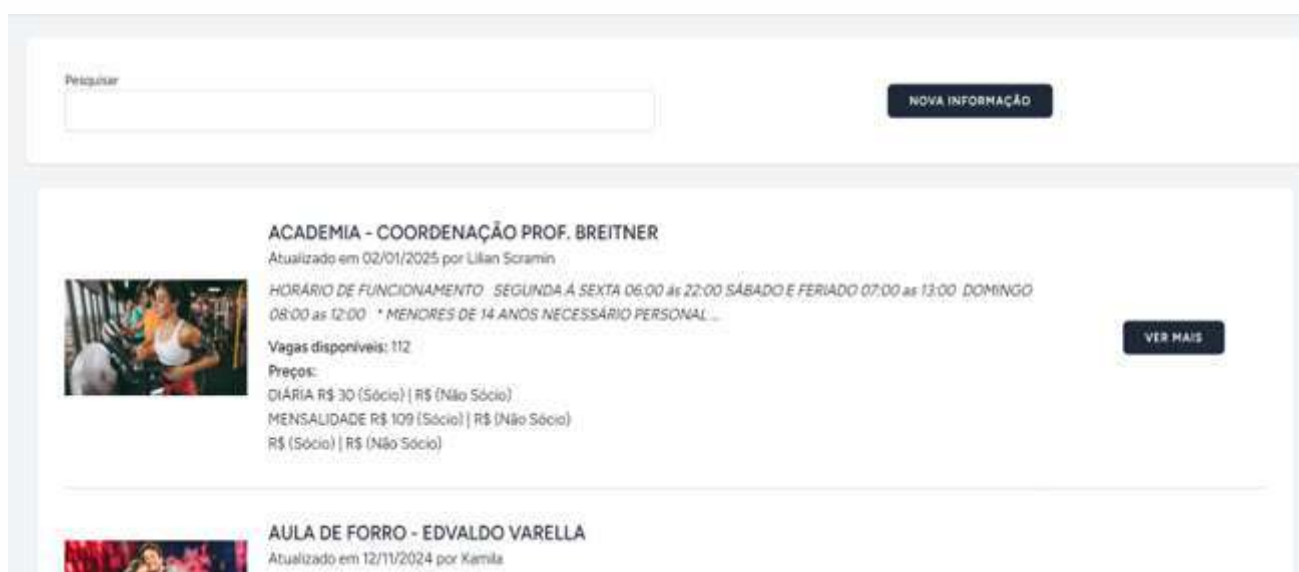
A secretaria atende centenas de pessoas por dia, presencialmente e virtualmente. Durante esses atendimentos, diversas informações são solicitadas, como valores de serviços, horários, disponibilidade, eventos, etc.



Direção Administrativa - 2024

Visando facilitar o acesso às informações pelos atendentes e garantir uma informação precisa para o associado, foi desenvolvido o InfoClube. A ferramenta armazena as informações pertinentes aos locais, aulas, esportes ou eventos que a secretaria utiliza em seu cotidiano. As informações podem ser facilmente criadas, visualizadas, atualizadas ou excluídas.

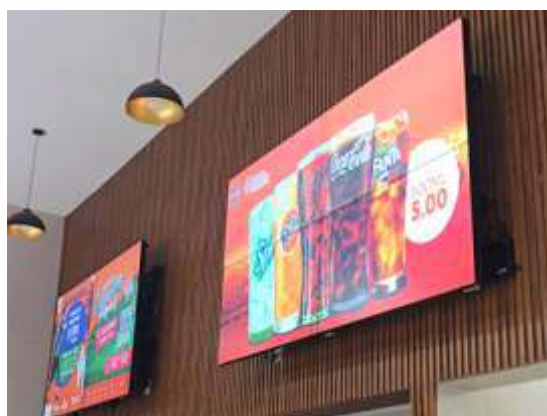
O InfoClube substituiu um antigo sistema da mesma função chamado "Sistema de Informação". O antigo sistema foi desenvolvido em um formato que se tornou obsoleto e com diversas falhas.



Plataforma Lara - Página Inicial

Smart Panel - Controle VideoWall

O Smart Panel é uma ferramenta para controle remoto do sistema de VideoWall do Gastrobar. Os dispositivos do sistema se encontram em local alto e de difícil acesso. Para isso, essa ferramenta foi desenvolvida para atualizar os vídeos em exibição, abrir o Spotify para utilização no sistema de ambientação sonora e também reiniciar o sistema.



Telas Video Wall - Smart Panel

Direção Administrativa - 2024

Janta Fácil

Com a inauguração do novo refeitório dos colaboradores, a logística de pedidos mudou. Anteriormente, os colaboradores faziam seus pedidos via WhatsApp até determinado horário, a cozinha anotava e produzia os pedidos. Contudo, essa mesma aplicação não seria aplicável para os pedidos de jantar, dado que seria ruim o processo de ter alguém recebendo e anotando os pedidos manualmente.

Foram estudadas diversas soluções, porém cada solução tinha muitos pontos negativos. Além disso, todas possuíam um alto custo mensal junto a necessidade de equipamentos específicos, como impressoras ou até mesmo computadores.

Para tal, desenvolvemos uma solução sem novos custos, utilizando apenas alguns itens que o Clube já tinha em seu inventário, além de ferramentas disponíveis online gratuitamente.

Foi desenvolvido no Google Planilhas um ambiente para o colaborador selecionar diariamente os itens que desejaria para o seu jantar. Ao término do horário de pedidos, uma aplicação hospedada em um servidor reúne todos os pedidos feitos e envia para impressão em uma impressora térmica localizada no refeitório para a execução da montagem dos pedidos.



CARDÁPIO

Clube dos Funcionários

Cardápio - Segunda

Peça aqui a sua Janta no nosso Refeitório!

- Após concluir o formulário, a sua Janta estará disponível a partir de 13:00 na geladeira do Refeitório.
- Não é permitido levar o marmiteix para casa; o consumo e descarte deverá ser feito no Refeitório.
- Não é permitido jantar fora das dependências do Refeitório.
- O cardápio pode sofrer alterações de acordo com a disponibilidade dos preparos. Sujeito a mudanças sem aviso prévio!

Obrigado pela preferência e bom apetite!

Janta Fácil - Formulário de Pedidos

Durante o período de utilização do Janta Fácil, o Clube economizou R\$1.800,00 referente a 6 meses de assinatura do sistema que estava sendo orçado. Além desse valor mensal, seria necessário a compra de um novo computador exclusivo para esse sistema, o representa uma economia de R\$3.000,00 aproximadamente. Ao todo, o Janta Fácil economizou R\$4.800,00 e também possibilitou um programa adaptado, exclusivamente, às necessidades do Clube.

Direção Administrativa - 2024

Durante o período de funcionamento, o Janta Fácil recebeu 1.486 pedidos de refeição e encaminhou para o refeitório de forma satisfatória.

Com as mudanças no modo de atendimento do refeitório, o Janta Fácil deixou de ser utilizado, pois o jantar passou a ser servido presencialmente.



Janta Fácil - Ficha Impressa

3 - Projetos em Inovação

Também foram executados novos projetos com infraestrutura e desenvolvimento para melhoria em logística, financeira ou para o bem estar dos associados e colaboradores. Nesse quesito, destacam-se o sistema de automatização da rádio do parque aquático, o sistema Olho no Lance nas quadras esportivas, toda a infraestrutura de rede do Complexo da Sauna, o sistema de VideoWall e o sistema de ambientação sonora do Complexo da Sauna.

Automatização do Sistema de Rádio do Parque Aquático:

Anteriormente, o sistema de rádio no parque aquático não possuía um responsável para ligar, iniciar as músicas e desligar o equipamento. O processo era feito como um "favor" por parte da equipe de salvavidas. Com isso, por muitas vezes isso era esquecido ou não era acionado da forma ideal.

Para solucionar essa questão foi desenvolvido um sistema para acionamento automático de todo o mecanismo e também a opção de acesso remoto para possibilitar a manutenção para eventuais falhas sistêmicas ou por interferência externa.

Foi elaborado um sistema eletrônico baseado no módulo ESP32 que, quando acionado, permite ou não a passagem de energia para alimentação do computador, mesa de som e amplificador do sistema. Diariamente, em horário estipulado e de forma automática, o módulo é acionado para ligar e desligar os dispositivos.

Quando ocorre o processo de ligar, o computador é acionado e executa automaticamente o procedimento de iniciar o processo de tocar as músicas nas caixas de todo o parque.



Direção Administrativa - 2024

Investimento	Valor
Circuito Eletrônico	R\$ 365,00
Acabamento	R\$ 176,00

Total R\$ 541,00



Sistema Controlador - Rádio Parque Aquático

O projeto teve o investimento de apenas R\$ 541,00 e foi capaz de aumentar a eficiência do sistema sonoro no parque aquático melhorando a qualidade de estada no local.

Sistema Olho no Lance:

No final de 2023, o Clube fez a assinatura do sistema Olho No Lance, um mecanismo de câmera replay para instalação nas quadras de padel, beach tennis e futebol. Contudo, as instalações realizadas no padel, em setembro de 2023, e no beach tennis, em novembro de 2023, foram realizadas de maneira inadequada devido a falta de planejamento e experiência para realização.

No início deste ano, o Departamento de Tecnologia da Informação projetou uma nova estrutura para essas instalações, visando seu pleno funcionamento, qualidade estética e manutenibilidade. As instalações foram feitas gradativamente em todas as quadras relacionadas. Para o projeto foi contratado um eletricitista especializado para o procedimento além de materiais de qualidade para uma boa infraestrutura.

Instalação	Materiais	Mão de Obra	Total
Pádel	R\$ 1.757,22*	R\$ 1.000,00	R\$ 2.757,22*
Arena Beach Sports	R\$ 1.797,23*	R\$ 2.000,00	R\$ 3.797,23*
Campos 1 e 2	R\$ 2.193,80*	R\$ 2.000,00	R\$ 4.193,80*

Total R\$ 10.748,25*

*Valores aproximados.



Direção Administrativa - 2024

Com esse investimento, o sistema Olho no Lance se tornou estável e agregou mais valor para os usuários em nossas quadras esportivas.



Botão de Acionamento - Olho no Lance Padel



Câmera de Gravação - Olho no Lance Padel

Infraestrutura de Rede para o Complexo da Sauna:

Durante esse ano, a principal atuação do Departamento de Tecnologia da Informação foi a instalação de infraestrutura de rede no novo Complexo da Sauna. O novo prédio de grande porte precisava da aplicação de um sistema robusto de rede capaz de atender as demandas atuais e também ser possível receber adaptações conforme novas demandas surgirem.

Os investimentos no prédio envolveram as instalações de conduítes, cabos e tomadas de rede por todo o prédio para a instalação e utilização de dispositivos Wi-Fi, câmeras, computadores, impressoras, catraca e televisões.

Item	Valor
Equipamentos de Rede	R\$ 26.958,79
Material de Infraestrutura	R\$ 3.000,00*
Instalação	R\$ 9.000,00

Total R\$ 38.958,79*

*Valores aproximados.

Direção Administrativa - 2024

Ao todo, foram instaladas 11 câmeras, 10 dispositivos Wi-Fi, 3 impressoras, 1 computador cabeado, além de incontáveis dispositivos Wi-Fi internos e externos que circulam pelas instalações diariamente. Os dispositivos Wi-Fi e câmeras estão dispostos no Capítulo 1. Os demais itens já faziam parte do inventário do Clube.

Toda essa infraestrutura permite, diariamente, a conexão a internet para associados, colaboradores e outras pessoas com qualidade em todo o Complexo da Sauna.



Telas Video Wall - Smart Panel

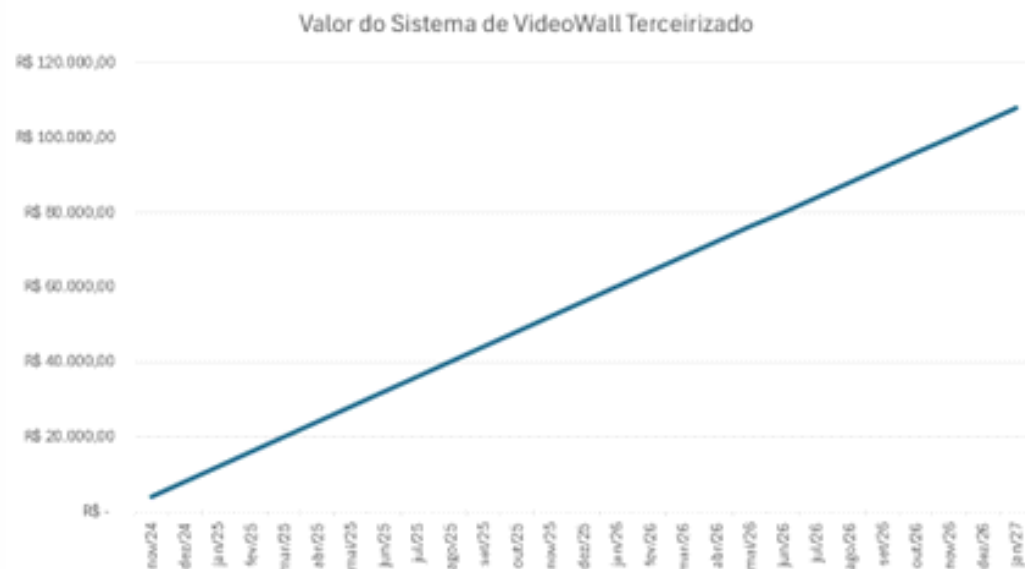
Sistema de VideoWall:

Uma das instalações presente na inauguração do Complexo da Sauna, foi um sistema de Video Wall feito com uma empresa terceirizada. Ao iniciar o uso do sistema, foram recebidas reclamações devido a qualidade de vídeo devido ao modelo de televisores e também pelo alto custo mensal de todo o sistema.

O sistema terceirizado possuía um valor de R\$4.000,00, o que totaliza R\$48.000,00 anualmente e incluía, além da alocação dos equipamentos, a montagem e também a produção dos vídeos a serem exibidos.



Direção Administrativa - 2024



Crescimento de Custo - VideoWall terceirizado

Com o objetivo de aprimorar a qualidade, o Departamento de Tecnologia da Informação conduziu um estudo detalhado para encontrar uma solução mais eficiente, robusta e financeiramente vantajosa, visando oferecer uma vivência de uso intuitiva, de fácil manuseio e com maior segurança, além de entregar ao nosso associado uma melhor experiência diária.

Foi selecionado um equipamento de máxima qualidade para a aplicação no local. Monitores de alta resolução, com a menor borda possível e com capacidade de permanecer ligados por longos períodos de tempo. Para instalação, foram escolhidos suportes específicos com capacidade de resistência dos equipamentos e ajustes necessários. Para controle do sistema, foram selecionados bons computadores e desenvolvidos softwares próprios para o SmartPanel, que disponibilizaram a execução dos vídeos e também integrações para demandas internas como Spotify, Streaming e controle remoto feito por dentro da plataforma Lara.

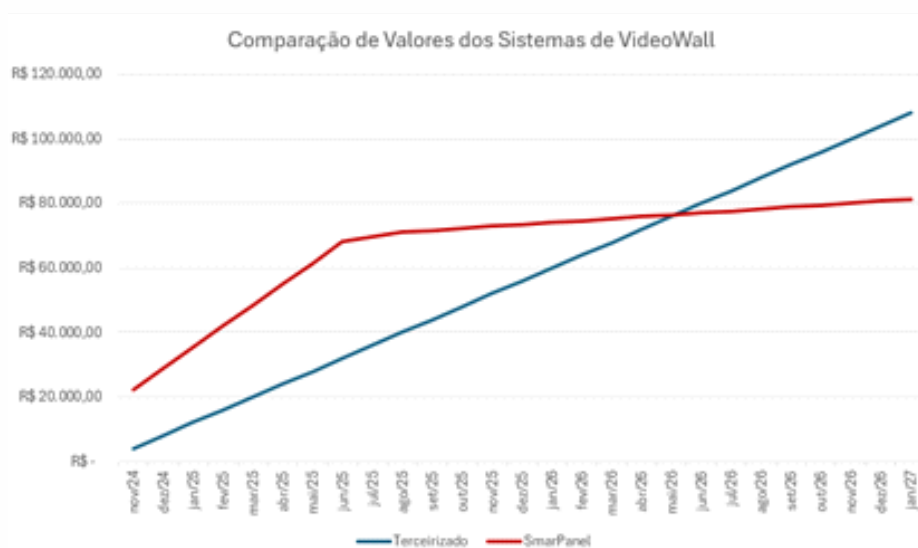
Itens	Quant	Valor Unit	Total
Monitor LG 55"Signage	8	R\$ 6.942,05	R\$ 55.536,40
Cabos HDMI	10	R\$ 13,08	R\$ 130,80
Suporte para VideoWall	8	R\$ 513,00	R\$ 4.104,00
Mini PC Thnikcentre	2	R\$ 2.550,00	R\$ 5.100,00
Controlador de Video Wall	2	R\$ 425,90	R\$ 851,80
Produção de Vídeos*		R\$ 600,00	

Total R\$ 65.723,00

*Assinatura mensal. Não incluído no cálculo total.

Direção Administrativa - 2024

Ao todo foram investidos R\$ 65.723,00 na compra de todos os equipamentos. Inicialmente o valor pago foi maior quando comparado a um sistema alugado. Contudo, ao passar do tempo o sistema alugado ultrapassaria o valor da compra. No caso do Smart Panel, o sistema passou a economizar R\$ 3.400,00 mensalmente a partir do 17º mês e R\$ 40.800,00 anualmente.



Comparativo de Custos - VideoWall Tercerizado e Smart Panel

O projeto foi um sucesso trazendo um aspecto tecnológico para o ambiente e promovendo uma melhor transmissão de anúncios e de conteúdos especiais.



Telas Video Wall - Smart Panel



Direção Administrativa - 2024

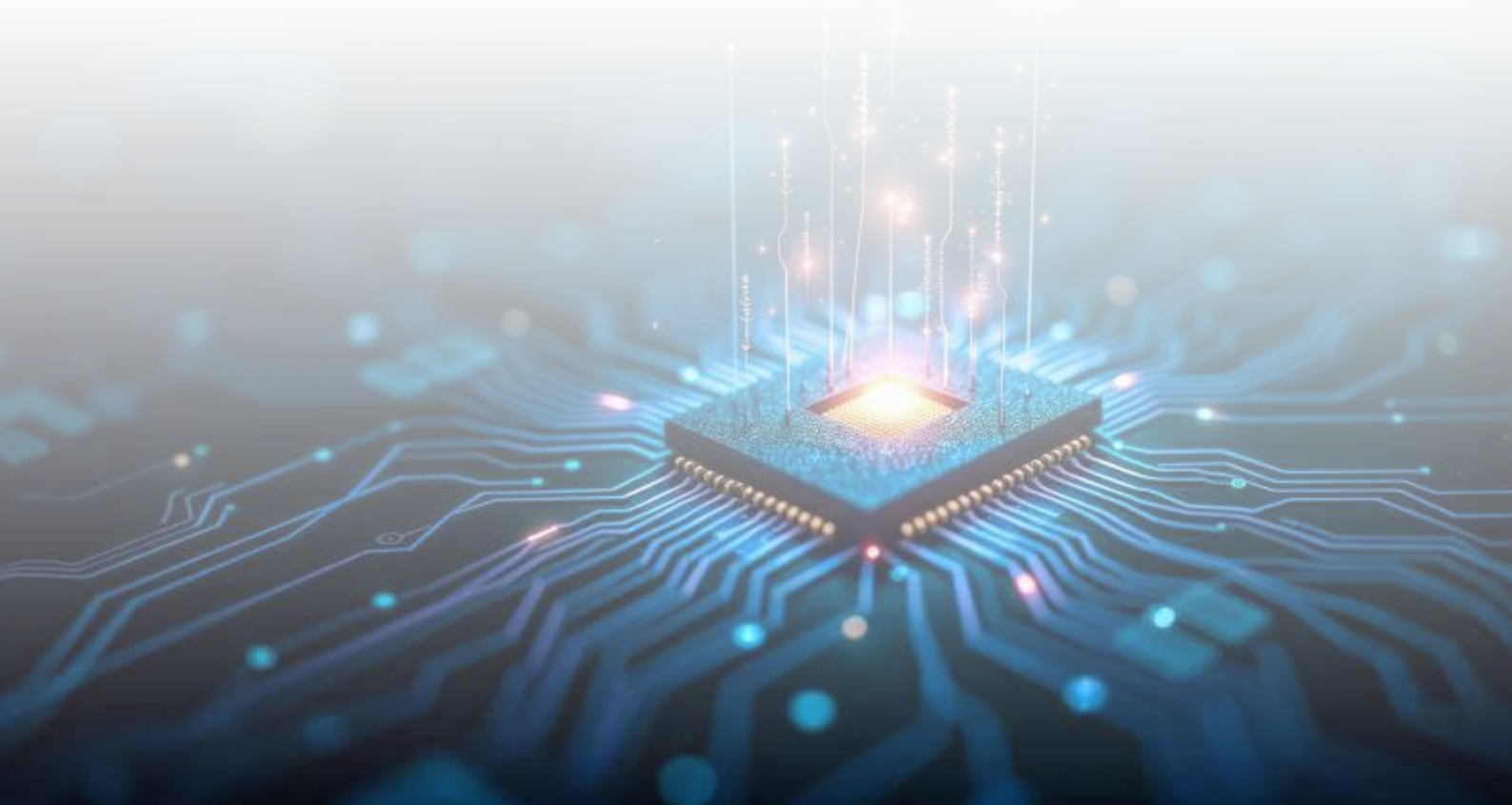
Considerações Finais

2024 foi um ano de muito investimento e crescimento tecnológico em todas as áreas do Clube. Ao todo foi investido o total de R\$ 171.426,99 unindo todos os projetos. Com a criação de softwares, foi economizado um montante final incalculável dado que atendem especificidades únicas do Clube que não são encontradas no mercado.

Investimento	Valor
Câmeras de Segurança	R\$ 32.260,00
Computadores	R\$ 23.195,95
Automatização da Rádio do Parque Aquático	R\$ 541,00
Sistema Olho no Lance	R\$ 10.748,25
Infraestrutura do Complexo da Sauna	R\$ 38.958,79
Sistema de Video Wall	R\$ 65.723,00

Total R\$ 171.426,99

Todos os investimentos se reverterem no bem estar do associado em nossas dependências e no contínuo crescimento do Clube dos Funcionários.





Direção de Comunicação e Marketing



Clube dos Funcionários



Comunicação e Marketing - 2024

Evolução da comunicação e marketing nos últimos 3 anos

A evolução da comunicação nos últimos 3 anos é bastante significativa levando em consideração ao histórico do Clube. De 2022 a 2024, mudanças na identidade visual do Clube foram realizadas a fim de projetar uma unificação de cores, temas e discursos, seja com os associados ou com o público visitante. Com essa padronização, o Clube, hoje, vem ganhando uma identidade mais sólida e eficaz, tanto no ambiente interno, quanto externo. Ilustrando em uma pirâmide, podemos destacar três bases do setor hoje: comunicação eficaz, conteúdo relevante e imagens impactantes.



Nas redes sociais, por exemplo, é possível identificar esses avanços em diversas vertentes:

Comunicação Eficaz:



Harmonização seguindo a paleta de cores do Clube.



Parceria com veículos de comunicação através de conteúdos colaborativos.



Comunicação e Marketing - 2024



Comunicação Eficaz:



Um dos nossos objetivos em 2024 foi investir em campanhas educativas no Clube. Com o tempo as redes sociais tornaram-se ferramentas indispensáveis para a comunicação e o engajamento de diferentes públicos. No contexto do Clube, a utilização dessas plataformas para campanhas educativas vem desempenhando um papel essencial na conscientização dos associados, promovendo um ambiente mais harmonioso, seguro e sustentável para todos. Vale ressaltar que as campanhas educativas nas redes sociais permitem que o Clube informe seus associados de maneira rápida e eficaz sobre normas de convivência, cuidados com as instalações e práticas sustentáveis. Ao divulgarmos conteúdos visuais e interativos, como vídeos curtos, infográficos e postagens explicativas, o Clube consegue captar a atenção dos sócios e tornar a mensagem ainda mais clara e acessível. Além disso, essas campanhas têm o poder de sensibilizar os frequentadores sobre a importância do respeito mútuo, da preservação dos recursos naturais e da manutenção das áreas comuns. mais conscientes e responsáveis. A campanha do Cadastro Biométrico é um exemplo. Buscamos enfatizar a segurança e, ao mesmo tempo, destacar a praticidade no acesso às áreas do Clube. Já a campanha de verão, vem conscientizar os frequentadores sobre a importância da proteção aos raios solares, bem como a hidratação e o uso consciente de cadeiras e mesas no parque aquático.

Em 2024 fortalecemos ainda mais os laços com os veículos de comunicação da região. A sólida parceria busca não apenas aumentar a visibilidade do Clube, mas também valorizar o papel da mídia na construção de uma comunidade mais conectada e informada. Com essa iniciativa, consolidamos uma relação pautada na transparência, confiança e benefício mútuo. Prova disso, foi a nossa homenagem à imprensa local na Noite Alvigrená, um momento que aproveitamos para agradecer em público as parcerias firmadas nos últimos anos.





Comunicação e Marketing - 2024

Neste ano, o setor de comunicação passou por adaptações no setor de jornalismo. Foi necessária a troca de jornalistas por duas vezes em 2024. Porém, os número de releases enviados e publicados pela imprensa foi praticamente o mesmo, comparado a 2023. No último ano 170 releases foram publicados na mídia, já em 2024 o número subiu para 174.

CLIPPING 2024													
Releases enviados no ano - Janeiro a Dezembro								TOTAL:					
Releases publicados													
Veículos de comunicação	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
A voz da cidade		1	1			1	2	1	6	3	3	2	20
Destaque Popular													0
Diário do Vale	1	3	3	3	2	4	3	2	9	7	7	4	48
Foco Regional													0
Folha do Aço		1		2	1						1	1	6
Folha do Interior													0
Informe do Vale											1		1
TV Rio Sul/G1/GE	1	1	1	2		3	1	1	1	2			13
Jornal Da Hora			1			2		1	2				6
Jornal Livre		3	4	3	2	2	3	1	2	3	4	2	29
Olho Vivo		1				1			1	1	1	1	6
Revista Acontece Interior		3	2	2	1	1			1	1	1	1	13
Correio Sul Fluminense									1			1	2
Informa Cidade													0
Revista Por Aqui					1	1							2
Tribuna Carioca													0
Gazeta Sul Fluminense													0
Circuito Sul Fluminense													0
FS News													0
Rádio Acesa FM											1		1
Jovem FM 99,9													0
Juventude BM		2	3	2		2	2	1				1	13
Tribuna Sul Fluminense					1								1
Jornal Maturidade							1	1		2		1	4
Tudo Acontece											1	1	2
Jornal Boca do Povo			1	1	1						2	2	7
Total de publicações													174



Comunicação e Marketing - 2024

De forma gratuita, o Clube teve uma divulgação espontânea de aproximadamente 240 mil reais em 2024.

MATÉRIAS IMPRESSO 2024													
Veículos de comunicação	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
A voz da cidade			1	1		1	1		2	1	1	1	9
Diário do Vale - Capa			2			1	1		2	1			7
Diário do Vale		2		2	1	3			4	4	3	3	25
Correio Sul Fluminense													0
Total de publicações													41
													R\$ 7.700,00

MATÉRIAS EM VÍDEO 2024													
Veículos de comunicação	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
RJ1- TV Rio Sul		1	1			1	3		1	2			9
RJ2- TV Rio Sul			1				3			2			6
Programa Fato Popular													0
TV Clube - Transmissões													0
TV Clube - Matérias	1	2	4	3	5	2	4	2	2	5	4	1	35
Total de publicações													50
													R\$ 58.362,00

Inserções de VTs Comerciais na TV	
Mares do Sul	R\$ 40.000,00
Arraia da PET	R\$ 40.000,00
É Pagoode dos Amigos	R\$ 40.000,00
OktoberPET	R\$ 53.000,00
Total	R\$ 173.000,00

Total do valor anual	R\$ 239.062,00
----------------------	----------------

OBS.: Os valores mencionados foram extraídos das tabelas de preço dos respectivos veículos. Na TV, os valores foram calculados em cima dos custos de inserções comerciais somados ao tempo total de exibição de cada matéria jornalística.



Comunicação e Marketing - 2024

A TV Clube cresceu e, hoje, conta com 2,32 mil inscritos e 255 vídeos publicados na plataforma.

Ela é responsável por levar informação e entretenimento aos associados e seguidores através de coberturas jornalísticas, transmissões esportivas, além de programas especiais e entrevistas promovidas pelo setor de comunicação e marketing do Clube. Com 4 câmeras profissionais, a TV permite gravar e transmitir imagens de diversos ângulos e locais. Com o seu sucesso, hoje o canal monetiza e já conta com um valor de US\$ 51,24 em sua conta digital. Valor que o Clube já vem ganhando através dos conteúdos publicados no canal e poderá investir na melhoria das tecnologias utilizadas pela comunicação daqui para frente.



TV Clube dos Funcionários

@CFCSN • 2,32 mil inscritos • 255 vídeos

Bem-vindo ao Canal Oficial do Clube dos Funcionários no Youtube! ...mais

clubedosfuncionarios.com.br e mais 2 links



3ª edição do "Rock no Clube!" agita o Clube dos Funcionários

50 visualizações • há 3 meses



Sexta Dançante - Baile Cigano

411 visualizações • há 3 meses



Clube dos Funcionários realiza Torneio Aberto de Padel

82 visualizações • há 3 meses



Clube dos Funcionários sedia final do Campeonato Carioca de Vôlei...

188 visualizações • há 4 meses



Inauguração do Complexo da Sauna Alyson Santana e Silva

208 visualizações • há 4 meses



Torneio de Ginástica 2024

75 visualizações • há 4 meses



Comunicação e Marketing - 2024

Temos um crescimento constante de seguidores em nossas redes sociais. Em 2024 o Instagram atingiu a margem dos 36 mil seguidores, quase 10 mil a mais comparado a 2023. Nos gráficos abaixo, ilustramos esses crescimentos, inclusive por faixa etária, sexo e região.

Instagram



clubedofuncionarios

Seguindo ▾

Enviar mensagem

+2

2.629 publicações

36,7 mil seguidores

5.521 seguindo

Clube dos Funcionários

O melhor da vida é aqui!

(24) 2102-2750

Informações e Ingressos ⓘ

Rua 90, Vila Santa Cecília, Volta Redonda 27285-340

linktr.ee/clubedofuncionariosvr

Seguido(a) por isabellepacheco88, kaka_eribeiro e outras 192 pessoas



Esportes



Eventos



Saiu na Mídia



Gastrobar



PET Folia



Vagas



Colônia

Faixa etária

Tudo

Homens

Mulheres

13 a 17



2,1%

18 a 24



11,6%

25 a 34



23,8%

35 a 44



32,8%

45 a 54



20%

55 a 64



6,7%

65+



2,6%

Gênero

65,5%

Mulheres



34,4%

Homens



Comunicação e Marketing - 2024

Principais localizações

Cidades

Países



2.315.405

Visualizações

87% Seguidores

13% Não seguidores

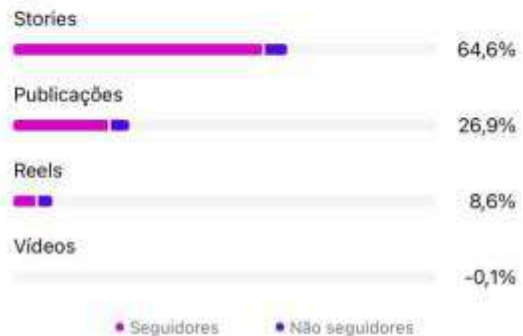
Contas alcançadas 84.532 -18,7%

Por tipo de conteúdo

Todos

Seguidores

Não seguidores



Uma das novidades em 2024 foi a inserção do Clube na rede TikTok. Buscando benefícios estratégicos, especialmente no que diz respeito ao marketing, engajamento e construção de comunidade, hoje já contamos com 845 seguidores. Abaixo, citamos 5 pontos chaves do TikTok que buscam somar à comunicação do Clube.

1. Aumento da Visibilidade:

O TikTok é uma das redes sociais mais populares atualmente, com milhões de usuários ativos diariamente. Estar presente na plataforma permite que o Clube alcance um público mais amplo, incluindo potenciais novos membros.

2. Conexão com a Juventude:

O TikTok é especialmente popular entre o público jovem, tornando-se uma excelente ferramenta para atrair esse público, além de manter o Clube relevante para as novas gerações.

3. Divulgação de Atividades e Eventos:

Vídeos curtos e criativos são ideais para mostrar atividades recreativas, esportivas, culturais e eventos especiais do Clube. Isso ajuda a destacar o ambiente acolhedor e as experiências que o local oferece.

4. Engajamento e Interação:

O formato interativo do TikTok facilita o engajamento com o público por meio de comentários, desafios e tendências. Esse tipo de interação cria uma conexão mais próxima com os seguidores, fortalecendo a comunidade do Clube.

5. Fortalecimento da Marca:

Conteúdos autênticos e criativos ajudam a construir uma imagem positiva e memorável para o Clube. Participar de tendências e desafios da plataforma pode humanizar a marca e torná-la mais acessível.

Comunicação e Marketing - 2024

facebook



Clube dos Funcionários

21 mil curtidas • seguidores 23 mil



 Painel profissional

 Editar

 Anunciar

Visualizações

Visualizações 

De seguidores

De não seguidores

42.285

64%

36%



2024



Comunicação e Marketing - 2024

Idade e gênero



Localização

Cidades

Países

Volta Redonda, RJ	12.651
Barra Mansa, RJ	2.865
Rio de Janeiro, RJ	969
Resende, RJ	682
Pinheiral, RJ	524
Barra do Piraí, RJ	523
Angra dos Reis, RJ	410
São Paulo, SP	315
Valença, RJ	201
Pôrto Real, RJ	151

Neste ano, o Clube captou cerca de **67 mil** através de seus Outdoors espalhados pelas áreas do Clube, além dos espaços do Toldo do Tênis e Lonas na entrada do parque aquático. Já os patrocínios em eventos e torneios estão sendo contabilizados em planilhas individuais específicas de cada evento de acordo com os setores social e esportivo. Dermage, Bio Extratus, Tax Group, Colégio Rosário, Ville Supermercados, Ceja, Destak Imóveis, Lady Driver e Inovare Gourmet anunciaram e projetaram suas marcas em nossos espaços de publicidade em 2024, sendo, a maioria, com contratos a serem vencidos em 2025.





Direção de Patrimônio



Clube dos Funcionários



Direção de Patrimônio - 2024

1- Investimentos realizados

a) RETROFIT DAS FACHADAS DA SEDE SOCIAL:

- Descrição sucinta

A pintura das fachadas vai muito além da estética, é um investimento que traz diversos benefícios, tanto para o Clube quanto para a cidade como um todo. Além de proteger e valorizar o edifício, a pintura contribui para a beleza urbana, a criação de uma identidade visual para o edifício e a preservação do patrimônio histórico.

- **Fornecedor Contratado:** FERTEC SOLUÇÕES,
CNPJ: 22.071.749/0001-62

- **Número do contrato:** CT 118/24 (Contrato Principal - Mão de Obra).

- **Valor investido até 2024:** R\$ 326.657,22

- **Área restaurada:** 6500,00 m2

- **Previsão de Conclusão:** Fevereiro/2025.





Direção de Patrimônio - 2024

b) REFORMA E AMPLIAÇÃO DO COMPLEXO DA SAUNA:

- Descrição sucinta

Iniciado em 2023 com a demolição do antigo espaço, o Novo Complexo da Sauna foi integralmente reconstruído, ampliado e modernizado para melhor atender às necessidades de seus associados. O novo espaço dispõe de um Gastrobar equipado com cozinha profissional, equipamentos modernos e um salão amplo; área de saunas com sauna a vapor, sauna seca, área de descanso com atendimento exclusivo, duchas e vestiários; dois novos espaços para locação com churrasqueiras grandes, freezers e áreas amplas; e, no primeiro pavimento, um mirante, um salão grande e banheiros masculino e feminino. Pensando na acessibilidade, o complexo conta com uma plataforma elevatória e um banheiro adaptado. Sua inauguração ocorreu em 28 de setembro de 2024.

- **Fornecedor Contratado:** C.A THIESEN ENGENHARIA LTDA,
CNPJ: 19.493.365/0001-23

- **Número do contrato:** CT 63/23 (Contrato Principal - Mão de Obra).

- **Valor investido até 2024:** R\$ 4.054.611,05

- **Área construída:** 1.380,00 m²

- **Previsão de Conclusão:** Concluído.





Direção de Patrimônio - 2024





Direção de Patrimônio - 2024

c) CONSTRUÇÃO DO REFETÓRIO DOS COLABORADORES:

- Descrição sucinta

Um refeitório bem projetado e equipado que desempenha um papel fundamental no bem estar dos colaboradores e na produtividade da empresa. Ele oferece um espaço para que os funcionários possam se alimentar de forma saudável e relaxar durante a jornada de trabalho. Inaugurado em 15 de julho de 2024.

- **Fornecedor Contratado:** BERNARDO CONSTRUÇÕES LTDA,
CNPJ: 27.134.042/0001-71

- **Número do contrato:** CT 02/24 (Contrato Principal - Mão de Obra).

- **Valor investido até 2024:** R\$ 74.156,50 (Valor está agregado com a reforma da cozinha do refeitório).

- **Área construída:** 65,00 m²

- **Previsão de Conclusão:** Concluído.





Direção de Patrimônio - 2024

d) REFORMA DA COZINHA DA PET:

- Descrição sucinta

A nova cozinha da PET dispõe de um layout estratégico, projetado para otimizar o fluxo de trabalho, garantindo ergonomia e segurança. A aquisição de equipamentos industriais de última geração assegura a mais alta qualidade no preparo das refeições. Complementa o ambiente um sistema de climatização, proporcionando conforto e bem-estar.

- **Fornecedor Contratado:** MARCELLO PINELLA,
CNPJ: 36.211.237/001-69

- **Número do contrato:** CT 76/24 (Contrato Principal - Mão de Obra).

- **Valor investido até 2024:** R\$ 10.000,00 (Valor está agregado com a construção do refeitório).

- **Área construída:** 20,00 m²

- **Previsão de Conclusão:** Concluído.

Total em investimentos de infraestrutura, móveis e equipamentos: R\$ 316.012,32.

Total incorporado dos itens C e D foi de R\$ 400.168,84 em investimentos.





Direção de Patrimônio - 2024

e) CONSTRUÇÃO DO CAMPO 3.

- Descrição sucinta

Com o objetivo de promover a saúde, o lazer e o bem-estar de seus associados, o Clube, em parceria com a escolinha PSG, realizou investimentos em um espaço dedicado à prática esportiva. Inaugurado em 14 de abril de 2024, o novo espaço oferece aos associados e alunos uma experiência mais completa e satisfatória.

- **Fornecedor Contratado:** T.G ENGENHARIA E PROJETOS LTDA,
CNPJ: 48.587.498/0001-67

- **Número do contrato:** CT 165/23 (Contrato Principal - Mão de Obra).

- **Valor investido até 2024:** R\$ 606.076,32 (Valor está agregado com a construção do campo recreativo).

- **Área construída:** 2.568,00 m²

- **Previsão de Conclusão:** Concluído.





Direção de Patrimônio - 2024

f) FUTEBOL:

- Início da obra do campo recreativo, com a execução de drenagem superficial e preparação da base para receber a grama sintética e aplicação de grama sintética.
- Construção de mureta em blocos, instalação de tubos verticais e horizontais do alambrado, telas galvanizadas e pintura de toda a estrutura do alambrado;
- Revitalização da churrasqueira do campo com pintura, troca dos mármore danificados, instalação de novos ventiladores.
- Execução do telhado na arquibancada e instalação do bebedouro no campo 3.
- Execução do calçamento do campo 3 ao acesso superior do ginásio.
- Levantamento de orçamentos para Retrofit nos banheiros do Bar do Campo.

g) PARQUE AQUÁTICO:

- Reforço estrutural das bases dos toldos da piscina infantil e troca dos toldos da piscina infantil.
- Troca de 50 azulejos nos entornos das piscinas.
- Início do rejuntamento das pedras são tomé no parque aquático.
- Revitalização da estrutura do brinquedo da piscina infantil.

h) SETOR ADMINISTRATIVO:

- Pintura da parede lateral do setor administrativo e ginásio.
- Troca de todas tomadas do setor para o novo padrão.
- Pintura interna do setor.

i) SECRETARIA:

- Demolição da lixeira para ampliação do estacionamento, reaterro, preparação da base, calçamento da área.
- Execução de uma agulha de saída, demarcação viária na área do estacionamento e inserção de placas de trânsito.
- Adição de um contêiner de monitoramento posicionado atrás do setor de atendimento.

j) PORTARIA 1:

- Construção da guarita 2 e inserção de mais uma cancela para otimizar o fluxo de entrada no clube.
- Instalação da catraca de acesso para pedestres associados, produção e instalação de guarda-corpo, portão acessível e bicicletário.
- Adição de um contêiner para descarte de lixo.
- Demarcação viária na rua de acesso do clube.

k) PARQUINHO CENTRAL:

- Início do cercamento total do parquinho central.
- Troca dos balanços danificados e manutenção dos brinquedos de madeira.



Direção de Patrimônio - 2024

2 – Atividades de Conservação e Manutenção.

Histograma da Equipe:

HISTOGRAMA DE MÃO DE OBRA															
SETOR: PATRIMÔNIO														31/12/24	
ATIVIDADE: MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO															
ITEM	RECURSOS HUMANOS		TOTAL (H x mês)	mês											
				jan-24	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
1	COORDENADOR DE PATRIMONIO	Prev.	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
		Real	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	ENCARREGADO GERAL	Prev.	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
		Real	9				1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	ANALISTA DE PLANEJAMENTO	Prev.	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
		Real	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	ENCARREGADA DE PATRIMONIO	Prev.	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
		Real	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5	ENCARREGADO DE MANUTENÇÃO	Prev.	36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
		Real	35	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6	ELETRICISTA	Prev.	24	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
		Real	24	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
7	SERRALHEIRO	Prev.	24	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
		Real	23	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1
8	PEDREIRO	Prev.	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
		Real	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
9	PINTOR	Prev.	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
		Real	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
10	OPERADO DE ROÇADEIRA	Prev.	24	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
		Real	24	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
11	BOMBEIRO HIDRÁULICO	Prev.	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
		Real	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
12	AUXILIAR DE MANUTENÇÃO	Prev.	96	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
		Real	98	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	9
13	AUXILIAR DE LIMPEZA	Prev.	192	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
		Real	168	12	11	12	14	14	14	15	15	15	15	15	16
TOTAL		Prev.	480	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
		Real	453	34	34	35	38	38	38	39	39	39	39	40	40

Obs: Nos números apresentados na quantidade real, encontramos uma colaboradora com a função de auxiliar de limpeza afastada pelo INSS desde 12/02/2024, e um colaborador na função de auxiliar de manutenção afastado desde 09/11/2024.

Equipe prevista:

Está sendo programado uma alteração no quadro de colaboradores do setor, com a substituição de um serralheiro por um pedreiro e o acréscimo de dois auxiliares de manutenção.

MÃO DE OBRA MANUTENÇÃO PET		
FUNÇÃO	QUANT2024	QUANT 2025
COORDENADOR DE MANUTENÇÃO	1	1
ENCARREGADO GERAL	1	1
ASSISTENTE DE PLANEJAMENTO	1	1
ENCARREGADO DE ÁREA	4	4
ELETRICISTA	2	2
SERRALHEIRO	2	1
PEDREIRO	1	2
PINTOR	1	1
OPERADOR DE ROÇADEIRA	2	2
BOMBEIRO HIDRÁULICO	1	1
AUX.MANUTENÇÃO	8	10
AUX.LIMPEZA	15	15
TOTAL	39	41

Obs: Encostados e afastados foram retirados do quantitativo.



Direção de Patrimônio - 2024

MÃO DE OBRA MANUTENÇÃO SEDE		
FUNÇÃO	QUANT ATUAL	QUANT 2025
AUX. MANUTENÇÃO	1	1
AUX. LIMPEZA	1	1
TOTAL	2	2

Principais atividades:

a) Manutenção

- Inspeção regular de todas as áreas do clube, como piscinas, quadras, salões, vestiários, etc.
- Manutenção de piscinas, incluindo tratamento da água, limpeza e reparos.
- Verificação e manutenção de equipamentos, como bombas, filtros, aquecedores, sistemas elétricos etc.
- Revisão e manutenção de sistemas de iluminação, ventilação e ar-condicionado.
- Reparos em equipamentos e instalações danificadas, como vazamentos, infiltrações, problemas elétricos, etc.
- Pintura e pequenos reparos em paredes, pisos e outras superfícies.
- Atendimento a solicitações de sócios e funcionários.

b) Conservação e Limpeza

- Limpeza e desinfecção de banheiros, vestiários e saunas, incluindo pisos, vasos sanitários, pias, espelhos e chuveiros.
- Limpeza de salões sociais, bares e restaurantes, incluindo pisos, mesas, cadeiras, balcões e demais móveis.
- Limpeza de academias, salas de ginástica, incluindo pisos, equipamentos, espelhos e tatames.
- Limpeza de áreas administrativas, como escritórios, recepção e salas de reunião.
- Remoção de lixo e reposição de materiais de higiene, como papel toalha, papel higiênico e sabonete líquido.
- Limpeza de quadras esportivas, como tênis, futebol e vôlei, incluindo a remoção de sujeira, folhas e outros detritos.
- Limpeza de churrasqueiras e áreas de lazer ao ar livre.

c) Paisagismo e jardinagem

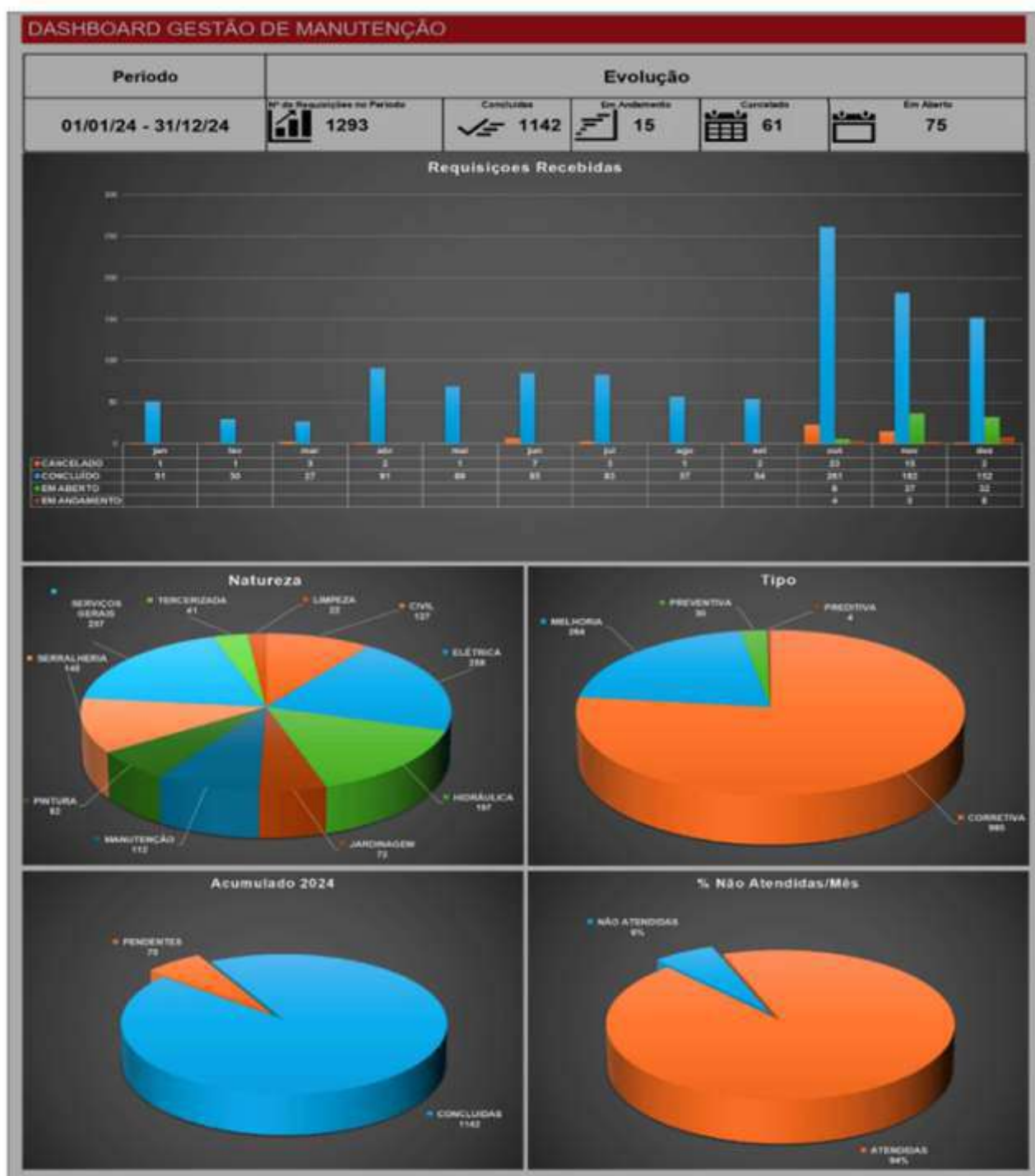
- Limpeza e conservação de áreas verdes, jardins e demais espaços abertos.
- Serviços de jardinagem e paisagismo, como poda de árvores, plantio de flores e grama, etc.
- Plantio de mudas, sementes e grama, seguindo as técnicas corretas para garantir o bom desenvolvimento das plantas.
- Rega regular das plantas, utilizando sistemas de irrigação eficientes e que evitem o desperdício de água.
- Controle de pragas e doenças, utilizando métodos preventivos e corretivos que sejam seguros para o meio ambiente e para os frequentadores do clube.
- Adubação e nutrição das plantas, utilizando produtos adequados e seguindo as recomendações técnicas.
- Corte da grama, mantendo a altura adequada e o aspecto saudável do gramado.
- Compostagem de resíduos orgânicos, para produção de adubo natural e sustentável para as plantas do clube.



Direção de Patrimônio - 2024

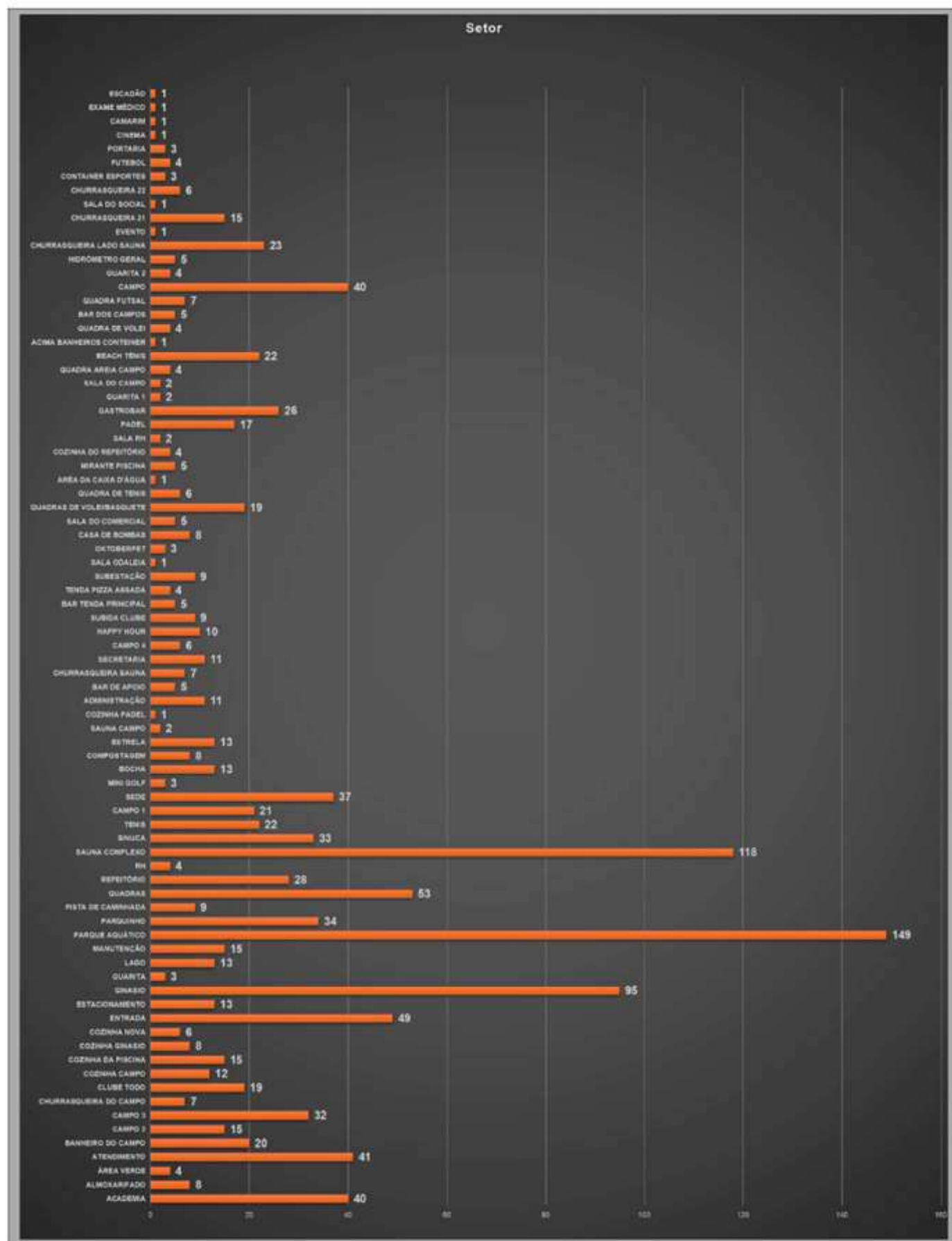
Indicadores:

- Quantidade mensal de OS recebida/atendida = 94%
- Custo total de Mão de obra/ H x mês = R\$ 3.953,59/ Hmês
- Custo total de Mão de Obra/ OS (Incluso Terceirizada) = R\$ 2.197,94/ OS





Direção de Patrimônio - 2024





Direção de Patrimônio - 2024

Custos Realizados:

- Custo total de Mão de Obra;
- Custo total de Materiais Adquiridos.

ADMINISTRAÇÃO PATRIMONIAL SEDE - CC 71		
CONTA	DISCRIMINACAO	ORÇAMENTO 2024
51100	DESPESAS COM PESSOAL	127.930,70
51110	SALÁRIOS E ORDENADOS	46.739,83
51111	SERVIÇOS CONTRATADOS	13.603,20
51112	INSS (INSS+RAT+FAP+OUTRAS ENTIDADES - 2	13.182,67
51113	FGTS	3.759,30
51114	PIS S/ FOLHA DE PAGAMENTO	491,93
51115	VALE REFEIÇÃO	2.660,00
51116	VALE TRANSPORTE	3.378,08
51117	PLANO DE ASSISTENCIA MEDICA	30.632,40
51119	PROVISAO PARA 13 SALARIO	14.471,75
51120	PROVISAO PARA INDENIZAÇÕES	430,18
51121	PROVISÃO PI/ FÉRIAS	212,67
51200	DESPESAS GERAIS	2.592.906
51211	MATERIAL DE CONSUMO/EXPEDIENTE	
51212	MANUTENCAO E REPAROS	

ADMINISTRAÇÃO PATRIMONIAL PET - CC 74		
CONTA	DISCRIMINACAO	ORÇAMENTO 2024
51100	DESPESAS COM PESSOAL	2.841.943,84
51110	SALÁRIOS E ORDENADOS	1.063.159,19
51111	SERVIÇOS CONTRATADOS	1.050.967,00
51112	INSS (INSS+RAT+FAP+OUTRAS ENTIDADES - 2	294.348,99
51113	FGTS	86.570,78
51114	PIS S/ FOLHA DE PAGAMENTO	10.983,23
51115	VALE REFEIÇÃO	111.381,64
51116	VALE TRANSPORTE	38.603,08
51117	PLANO DE ASSISTENCIA MEDICA	42.122,63
51119	PROVISAO PARA 13 SALARIO	77.547,54
51120	PROVISAO PARA INDENIZAÇÕES	(8.102,71)
51121	PROVISÃO PI/ FÉRIAS	1.265,30
51123	UNIFORMES	8.543,46
51131	REFEICOES	64.553,71
51200	DESPESAS GERAIS	976.913
51211	MATERIAL DE CONSUMO/EXPEDIENTE	260.382
51212	MANUTENCAO E REPAROS	716.531



Direção de Patrimônio - 2024

3- Planejamento 2025

Projetos desenvolvidos:

- Realização de projeto arquitetônico para sala de carteadado.



Fachada

GABRIELE ABREU
ARQUITETO



Fachada

GABRIELE ABREU
ARQUITETO



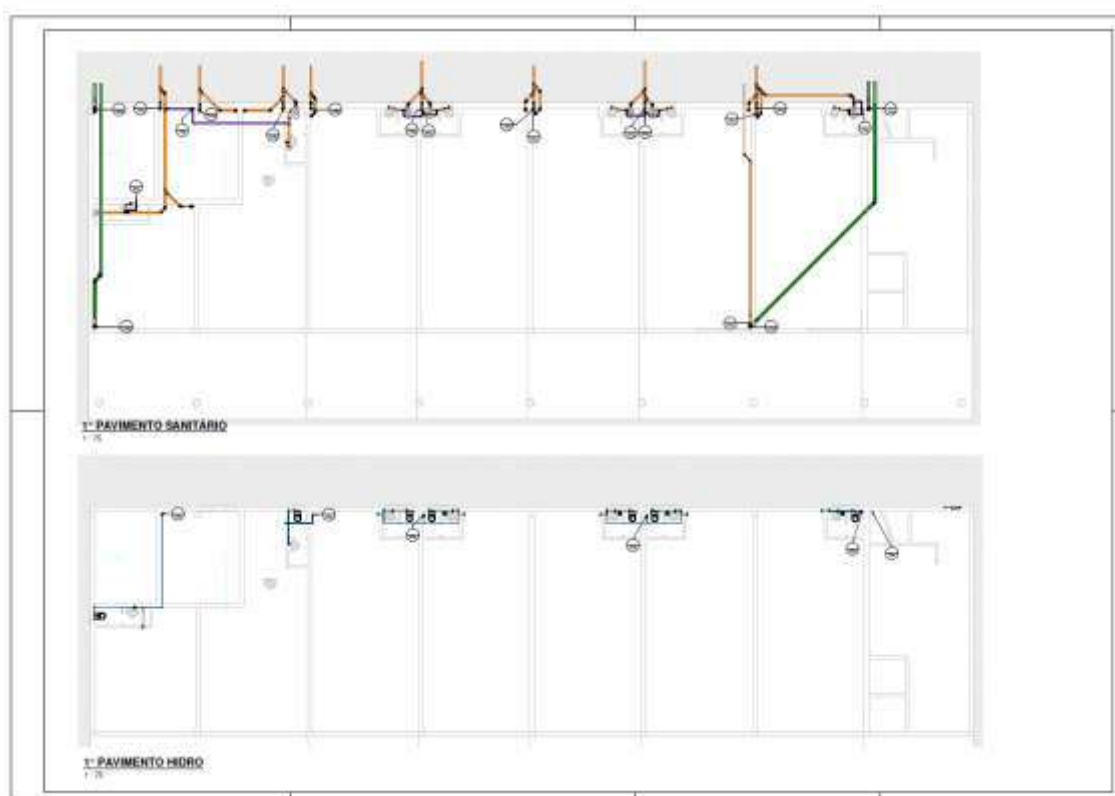
Direção de Patrimônio - 2024



Planta Baixa Humanizada

GABRIELE ABREU
ARQUITETO

- Realização de projeto para novas instalações hidrossanitárias na sede social





Direção de Patrimônio - 2024

- Realização de projeto elétrico para novas instalações na da sede social;
- Realização do projeto arquitetônico para o retrofit das churrasqueiras 21 e 22.



Imagem 3D Esquemática



Imagem 3D Esquemática



Direção de Patrimônio - 2024

- Realização de projeto arquitetônico para ampliação do Padel;



Entrada

Área de estar

Churrasqueira

BH Ducha

BH Vestiário

PLANTA BAIXA HUMANIZADA

GABRIELE ABREU
ARQUITETA



Freezer

Revestimento de tijolinho

cimento queimado Platina

ÁREA DE CHURRASCO



Televisão

GABRIELE ABREU
ARQUITETA



Direção de Patrimônio - 2024

- Realização de projeto arquitetônico para ampliação da Secretaria;





Direção de Patrimônio - 2024

Investimentos previstos:

ORÇAMENTO DE CAPITAL PREVISTO 2025	
DISCRIMINAÇÃO	Previsto 2025
FONTES	
Capital Circulante Líquido no período	558.000,00
Resultado Operacional	1.969.768,70
Recurso Lei de Incentivo Desoneração Setor Esportivo	
Depreciação	746.221,31
TOTAL DE FONTES	3.273.990,01
I - APLICAÇÕES	
Aquisição de bens patrimoniais	1.160.563,62
Veículo	90.000,00
Financiamento Usina Fotovoltaica	128.113,62
Equipamentos de Tecnologia da informação	292.450,00
bens Móveis Diversos	100.000,00
Gerador	250.000,00
Equipamentos Academia	200.000,00
Aquisição da Camara Friasubir	100.000,00
II - OBRAS	2.110.000,00
Reforma da Piscina Olímpica (1.580 m2)	850.000,00
Obra Transferência da Tranca para Antiga Cozinha (Diretor de Esporte)	70.000,00
Elevação do Telhado da Portaria 2	40.000,00
Reforma dos Banheiros do Campo	35.000,00
Cobertura Quadra de Futsal	250.000,00
Criação de Banheiro Família no Ginásio	40.000,00
Reforma do Monge (Lago)	80.000,00
Cozinha da Piscina	95.000,00
Hidraulico e construção de reservatório para abastecer Clube	150.000,00
Reforma do Complexo do Atendimento/ Setor Administrativo	500.000,00
TOTAL DE APLICAÇÕES	3.270.563,62
OUTRAS NECESSIDADES	
Revitalização do Estrela (estrutura metálica e pintura)	50.000,00
Depósito Piscina	50.000,00
Bar do Parque/BT (Beach Tennis)	60.000,00
Construção Malha Aterramento das Quadras	100.000,00
Salão do Bocha	150.000,00
Revitalização espaço do Padel	300.000,00
Recapeamento da Pista de Subida	500.000,00
Banheiro do Estrela/ Parque	90.000,00
TOTAL DE OUTRAS NECESSIDADES	1.300.000,00
TOTAL GERAL	4.570.563,62
RESULTADO DO ORÇAMENTO	3.426,39

Principais objetivos:

- Implantar sistema informatizado de programação e controle das Ordem de Serviços (OS's) através do GLPI.
- Implantar cadastro de prestadores de serviço com avaliação de desempenho.



Direção de Patrimônio - 2024

4 - Principais Fornecedores

PRINCIPAIS FORNECEDORES				
	ATIVIDADE	EMPRESA	CONTATO	TELEFONE
1	CONSTRUÇÃO CIVIL	ROPTEC	BRUNO	24 99901-9308
2	CONSTRUÇÃO CIVIL	BERNARDO CONSTRUÇÕES	VICTOR	24 98159-6085
3	CONSTRUÇÃO CIVIL	FERTEC	RENATO	24 99821-9256
4	CONSTRUÇÃO CIVIL	C.A THIESEN	CARLOS ANDRÉ	24 98146-3536
5	CONSTRUÇÃO CIVIL	DSP	DANIEL	24 99994-4050
6	CONSTRUÇÃO CIVIL	EGON ENGENHARIA	EDUARDO	24 99844-5392
7	CONSTRUÇÃO CIVIL	JOBRAS	JOSE CARLOS	21 985533974
8	CONSTRUÇÃO CIVIL	LEA S	PINGUIN	24 99996-0896
9	PAISAGISMO	IMPERIALIS	FAUSTO	24 98156-4058
10	RETROESCAVADEIRA	DP CAMÕES	LEONARDO	24 99823-9235
11	CAMINHÃO MUNK	THIAGO	THIAGO	24 99998-9285
12	MÃO DE OBRA	JOSÉ COUTINHO	CELIA	24 99945-5903
13	MÃO DE OBRA	VALDIR GERALDO DE AS	JACARÉ	24 99815-0770
14	PEDREIRO	ADEMIR	ADEMIR	24 99953-9704
15	ELETRICISTA	ELTON	ELTON	24 98805-8502
16	ELETRICISTA	FABIO TEODORO	FÁBIO	24 99978-9610
17	AZULEJISTA	SÉRGIO PORTO	SÉRGIO	24 97400-7269
18	MARCAÇÃO VIÁRIA	TI CONSTRUTORA E MARCAÇÃO VIÁRIA	LEANDRO	24 98114-5459



Direção de Esportes



Clube dos Funcionários

Direção de Esportes - 2024

RENOVAÇÃO DO PROGRAMA DA CBC

O Clube foi contemplado pela Confederação Brasileira de Clubes por mais um ciclo (Los Angeles 2025/2028) no Programa de Formação de Atletas, tanto no Ato Convocatório nº 11 relativo ao Eixo Recursos Humanos com o valor de R\$600 mil, quanto no Ato Convocatório nº12 relativo ao Eixo de Materiais e Equipamentos com o valor de R\$400 mil.

PENEIRA DAS MODALIDADES COM RECORDE DE PARTICIPANTES

- Vôlei:

Participação de 84 meninos e 144 meninas de 12 a 17 anos mesma faixa etária que participaram da triagem para o time feminino. Sendo 80 selecionados para a segunda fase.



- Basquete:

Participação de 265 jovens na faixa etária de 10 a 17 anos, sendo 33 selecionados.





Direção de Esportes - 2024

- Natação:

Participação de 50 jovens nas categorias de pré-mirim e juvenil, sendo 17 selecionados.



RELEASE DO ANO DE 2024

- Participação da nossa coordenadora de esportes, Patrícia Monlevad, e da nossa analista, Andréia Pires, no Seminário Nacional da Confederação Brasileira de Clubes



- **VÔLEI**

No vôlei tivemos alguns títulos inéditos, fomos Campeões da Taça Ouro na categoria Infanto Masculino, Campeões da categoria bronze com o Infanto Feminino.

Como destaques individuais, conquistamos os títulos no masculino de Melhor Levantador, Melhor Atacante, Melhor Líbero, Craque da Galera e MVP. E no feminino, concorremos em 4 categorias, e no final conquistamos o título de craque da galera.



Direção de Esportes - 2024

Nossa equipe infanto feminina também se consagrou campeã no retorno da Competição da TV RIO SUL (Gigantes da Rede), sendo Campeã das duas edições Adulta na qual participou.



- **NATAÇÃO/ÁGUAS ABERTAS:**

Neste ano foi a 1º medalha do Clube dos Funcionários no Circuito Internacional Sul -Americano de Águas Abertas, bronze na prova de 5 quilômetros e medalha de prata nas provas de 5 e 10 quilômetros no Campeonato Brasileiro Interclubes CBC de Águas Abertas com a atleta Beatriz Fleuri Maia.



- **BASQUETE:**

No Basquete foi um excelente ano, conseguimos dentro do coletivo termos destaques individuais.

Convocação de 2 atletas e do técnico para a seleção estadual sub-16, participando do Campeonato Brasileiro de Seleções Estaduais.



Direção de Esportes - 2024

Tivemos 4 grandes destaques individuais, 2 atletas tiveram suas transferências encaminhadas para o Minas Tênis Clube. Enquanto outro atleta foi transferido para o Baskonia (ESPANHA), um dos maiores clubes de basquete do mundo.

Já o 4º atleta teve muitos convites para jogar em clubes em SP, MG e RJ, mas optou por estar defendendo as cores Alvigrená por mais um ano.

Foi um ano de muito trabalho e competições. Destaque para geração 2011. Que mais uma vez foi vice-campeã estadual. Para o ano de 2025 o nosso planejamento é ainda mais audacioso.



PENEIRA NO COLÉGIO JOÃO XXIII (realizada em setembro)

Foi a 1ª vez que o Clube teve um núcleo externo com objetivo de captar e treinar atletas da periferia para compor a equipe. Terminamos o ano com 13 atletas treinando no Colégio, sendo 5 já compondo a equipe do Clube

RESULTADOS ESPORTIVOS

Em relação aos resultados esportivos de nossas equipes de competição, destacamos os mais relevantes:

BASQUETEBOL

- Sub-12
 - Quinta colocação no Campeonato Estadual
 - Participação do Festival Copa Serrana
 - Quarta colocação série prata na Copa Sul-Americana
- Sub-13
 - Participação no Campeonato Liberty Cup
 - Vice-campeão Estadual
 - Campeão da Copa Serrana
 - Quarta colocação no Campeonato Estadual
 - Campeão da série bronze na Copa Sul-Americana



Direção de Esportes - 2024

- Sub-15
 - Sétima colocação no Campeonato CBI
 - Quarta colocação na série ouro no Campeonato Liberty Cup
 - Nona colocação Campeonato CBI 3x3
- Sub-16
 - Vice Campeão série prata Campeonato Estadual
- Sub-17
 - Sexta colocação CBI – Classificatória B
- Sub-18
 - Bi-Campeão da Copa Serrana
 - Participação no Campeonato CBI 3x3



NATAÇÃO

- Vice-campeão do Campeonato Estadual Carioquinha de verão
- Campeão geral Circuito Estadual
- Campeão geral Campeonato Estadual
- Vice-campeão do Campeonato Brasileiro Interclubes de Águas Abertas (prova de 5Km) – Beatriz Fleury
- Vice-campeão do Campeonato Brasileiro Interclubes de Águas Abertas (prova de 10Km) - Beatriz Fleury
- Terceiro lugar Circuito Sul-Americano de Clubes - Beatriz Fleury
- Campeão Estadual Carioquinha – 7.666 pontos 219 medalhas (122 de ouro)





Direção de Esportes - 2024

TÊNIS

- Semifinal Duplas ITF J300 Peru
- Oitavas Simples J300 Brasil
- Quartas de duplas ITF J500 Banana Bowl
- Quartas de duplas ITF JB1 (j300) Medellin-Colombia
- Vice-campeã de Simples ITF J100 Mendoza
- Semifinal de Duplas ITF J100 mendoza
- Quartas de Simples ITF J100 Paraguai
- Semifinal de Duplas ITF J100 Paraguai
- Campeã da Copa das Federações 2024
- Vice-campeã de Duplas J60 Itajaí
- Campeã de Duplas J60 Itajaí



VOLEIBOL FEMININO

- Sub-13
 - Participação no Festival LIVERJ Estadual
 - Campeão Torneio Montanha
- Sub-14
 - Terceira colocação liga ouro LIVERJ Estadual
 - Campeão Torneio Montanha
 - Décima segunda colocação Taça Paraná série ouro
- Sub-15
 - Quinta colocação Festival Vôlei Rio
 - Quarta colocação Campeonato Estadual
 - Campeão Torneio Montanha
- Sub-16
 - Oitava colocação Taça Paraná liga bronze
- Sub-17
 - Terceira colocação Festival Vôlei Rio
 - Quinta colocação Campeonato Estadual



Direção de Esportes - 2024

- Sub-19

Vice-campeão Liga Interior Sul Fluminense Adulto
Campeão Primeira edição Copa Gigantes da Rede Adulto
Campeão Segunda edição Copa Gigantes da Rede Adulto
Campeão Taça Bronze Liverj Estadual



VOLEIBOL MASCULINO

- Sub-17

3º lugar Taça Ouro LIVERJ Estadual

- Sub-18

12ª colocação Taça Paraná liga bronze (equipe formada somente para esta competição com metade do sub-17 e outra parte do sub-19)

- Sub-19

Campeão Liverj Regional
Campeão Taça Ouro Liverj Estadual
Vice-campeão Liga Interior Sul Fluminense Adulto





Direção de Esportes - 2024

XADREZ

- Campeão Estadual da categoria Sub-12 (Décima colocação absoluta da competição)
- Campeão da 63ª edição do Campeonato Municipal – Kaio Vinicius (jogador mais jovem a vencer o torneio)
- Vice-campeão Campeonato Interclubes Classe A1
- Terceira colocação Campeonato Interclubes Classe B1
- Vigésima colocação Campeonato Interclubes Classe B2
- Décima Nona colocação Campeonato Interclubes Classe C1
- Décima Quinta colocação Campeonato Interclubes Classe C2



HIDROGINÁSTICA

- 87 alunos frequentando, sendo 27 pagantes e 60 alunos do combo academia
- Expectativa de abrir uma 3ª turma





Direção de Esportes - 2024

ACADEMIA

- Terminamos o ano com 849 alunos matriculados
- Abertura de aula funcional no período da noite
- Contratação de mais um professor para academia, devido ao grande fluxo noturno
- Colocação de piso emborrachado
- Aulão temático dia da mulher



TORNEIOS / EVENTOS

PALESTRA COM A EQUIPE MULTIDISCIPLINAR

- Palestra realizada para os atletas do basquete, natação e vôlei e seus responsáveis com intuito de apresentar nossa equipe multidisciplinar composta por treinadores especialistas, preparador físico, fisioterapeuta e psicólogo, com intuito de mostrar a importância de cada um. Contamos também com alimentação saudável.





Direção de Esportes - 2024

BEACH TENNIS

- TORNEIO ABC BODY PRIME DE BEACH TENNIS (11 a 14 de Abril)
228 inscritos
14 categorias
254 jogos
- FESTIVAL INTERNO DE BEACH TENNIS (19 a 21 de Julho)
55 inscritos
5 categorias
59 jogos
- TORNEIO AÇO RUBER DE BEACH TENNIS (14 a 18 de Agosto)
218 inscritos
14 categorias
260 jogos
- 2º TORNEIO AÇO RUBER DE BEACH TENNIS (20 a 24 de Novembro)
247 inscritos
17 categorias
301 jogos





Direção de Esportes - 2024

1º BASQUETE SHOW

O Basquete Show foi um grande sucesso! A primeira edição do evento recebeu o Fluminense pelo Campeonato Estadual de Basquete, com jogos da categoria sub-12, sub-14 e sub-16. Além da participação do Peteco, nossa querida mascote, o Basquete Show contou com a estreia da Bateria Alvigrená, animação do DJ Léo Villela e distribuição de brindes durante os intervalos. Os jogos contaram com transmissão ao vivo pela TV Clube.

- Resultados:

Sub-12: CFCSN 40 x 44 Fluminense

Sub-14: CFCSN 69 x 57 Fluminense

Sub-16: CFCSN 55 x 44 Fluminense



FUTEVOLEI

- TONEIO DE FUTEVOLEI (02 a 05 de Maio)

440 atletas inscritos

11 categorias





Direção de Esportes - 2024

PADEL

- 1º Etapa do Torneio Aberto de Padel (21 a 25 de fevereiro)
- 74 atletas inscritos
- 1ª Etapa BPT PEN – Associação Brasileira de Padel - inscritos (21 a 25 de fevereiro)
- 56 atletas profissionais
- Torneio Interno de Padel – (13 a 15 de junho)
- 40 Inscritos
- Torneio Espaço Pharma de Padel – (31 de outubro a 02 de novembro)
- 78 Inscritos



FUTEBOL

- Inauguração do Campo Sintético com a parceria do PSG.





Direção de Esportes - 2024

Campeonato Interno de Futebol Society +40 - abril a julho (jogos dominicais)

- Número de inscritos: 110 participantes
- Principais Patrocinadores: Ale Veículos, Alphaseg, Franco & Higino Contabilidade, Nova Reis Engenharia, Rope Tec Solutions, Tax Group



Festival de Verão Futebol CFCSN 2024 (15 de dezembro de 2024)

Número de inscritos: 100 participantes

Principais Patrocinadores: Alê Veículos, Alphaseg, Bolivar Relojoaria, Franco & Higinoh Contabilidade, Lopes Chaves, Nova Reis Engenharia, Reboque do Teleco, Rope Tec Solutions, Shineray Volta Redonda, Tax Group.

SINUCA

Torneios internos

- 1º etapa handicap interno cfcns (fevereiro)
- 1º etapa regra brasileira (Especial, Ouro, Prata e Bronze) março
- 1º etapa regra Six Red (Especial, Ouro e Bronze) Abril
- Torneio de regra par ou ímpar (maio)
- Torneio de snooker (maio)
- 2º etapa do Handcap interno(junho)
- 2º etapa da regra brasileira (especial, ouro, prata e bronze) Julho
- 2º etapa da regra Six Red (especial, ouro e prata) Agosto
- 3º etapa regra brasileira (Especial, Ouro, Prata e Bronze)Setembro
- 3º etapa da regra Six Red (especial, ouro e bronze) Outubro
- 3º etapa do Handcap interno - novembro



Direção de Esportes - 2024

Torneios Estaduais

Torneio da Leitoa (Janeiro)

Handcap da Federação Estadual de Sinuca (Maio)

Handcap Estadual do Clube dos Funcionários (Novembro)

Torneios Regionais

Torneio Sul Fluminense de Sinuca (Março)

Torneio Sul Fluminense de Sinuca (Julho)

Torneio Sul Fluminense de Sinuca (Outubro)



TRANCA

1º Torneio de Tranca (maio)

2º Torneio de Tranca (outubro)





Direção de Esportes - 2024

PESCARIA

22 Torneios de Pesca



ETAPA CARIOQUINHA DE NATAÇÃO

- Em outubro sediamos a Etapa Final do Circuito Carioquinha de Natação, competição que contou com a participação de 7 clubes e a natação Alvigrená brilhou mais uma vez, com a equipe campeã da etapa e também do campeonato geral.
- Público Presente: 800 pessoas
- Quadro de Medalhas do Clube: 275





Direção de Esportes - 2024

FINAL DO CAMPEONATO CARIOCA FEMININO ADULTO DE VÔLEI

- Em outubro fomos palco da maior disputa do Voleibol Feminino do Estado, consolidando-se como um evento de destaque no cenário esportivo nacional.
- Público presente: 1.200 pessoas
- Número de patrocinadores: 13 empresas
- Resultado: Fluminense 3 x 0 Flamengo
- O evento também proporcionou uma melhora significativa no ginásio como a manutenção e troca de refletores, pintura das grades e vestiários.



COLONIA DE FÉRIAS DE VERÃO

- Realizada do dia 08 a 20 de janeiro, com a participação de 246 crianças de 3 a 12 anos (foco em atividades aquáticas).
- Patrocinador Master Cultura Inglesa.
- LUCRO: R\$ 54.001,01





Direção de Esportes - 2024

COLÔNIA DE FÉRIAS DE INVERNO

- Realizada do dia 22 a 26 de julho, com a participação de 140 crianças de 3 a 12 anos. (foco em atividades esportivas).
- Atividades Propostas: Ginástica Artística, Atividades em quadras, Sinuca, Atividades com a Cultura Inglesa, Bicicletas especiais, Camarim Fashion, Trabalho de Artes, Escorrega de sabão, Brinquedos Infláveis, Pescaria, Pedalinho no lago, oficina de capoeira, oficina de skate e o incrível Acampamento, uma noite no Clube.
- LUCRO : R\$ 10.758,14



TORNEIO TENIS CHOPP

- 32 inscritos, os participantes tinham direito a participar do campeonato, churrasco e chopp entre as partidas





Direção de Esportes - 2024

RELATÓRIO DE TERCEIRIZADOS

MODALIDADE	NÚMERO DE MATRICULADOS	NÚMERO DE PAGANTES	RECEITA CLUBE / 30%
BALLET	48	48	10.775,43
BEACH TENNIS	145	145	67.633,62
DANÇA DE FORRÓ	6	6	253,00
DANÇA DE SALÃO	24	24	5.830,65
FUTEBOL / FUTSAL (REPASSE DE 15%)	544	544	129.267,72
FUTVOLEI	61	61	17.396,84
GINÁSTICA ARTÍSTICA	239	239	131.168,82
JUDÔ	21	21	4.062,70
TAEKWONDO	14	14	4.643,08
XADREZ	11	11	1.575,12
TOTAL	1113	1113	372.606,98

MODALIDADE	NÚMERO DE MATRICULADOS	NÚMERO DE PAGANTES
BASQUETE FEMININO	20	20
BASQUETE MASCULINO	185	72
NATAÇÃO	328	298
VOLEI FEMININO	213	130
VOLEI MASCULINO	57	19
VOLEI DE AREIA	11	11
HIDROGINÁSTICA	27	27
TOTAL	841	577

*a diferença de matriculados para numero de pagantes é devido às bolsas para atletas



Direção de Esportes - 2024

RECEITA MODALIDADES PRINCIPAIS CLUBE

2024	receita natação	receita Basquete	receita Vôlei
Janeiro	5.200,29	1.806,00	2.594,75
Fevereiro	24.342,54	11.044,73	12.890,21
Março	24.144,85	12.357,75	16.478,78
Abril	32.040,48	12.514,16	53.208,93
Maio	29.545,65	11.242,36	34.924,63
Junho	28.776,22	11.835,14	32.952,03
Julho	25.731,69	10.514,35	-
Agosto	38.968,54	10.334,85	22.941,89
Setembro	27.853,58	10.653,54	17.414,39
Outubro	36.768,03	11.219,83	23.438,52
Novembro	30.799,33	10.938,39	13.396,04
Dezembro	24.607,19	4.404,46	17.910,33
total	328.778,39	118.865,56	226.092,10

CONSIDERAÇÕES FINAIS

- Em 2024, tivemos um ano extremamente positivo para o esporte Alvigrená e estamos confiantes de que 2025 será ainda mais promissor. Nosso objetivo é continuar oferecendo aos nossos associados e a todos os praticantes de modalidades esportivas um atendimento de excelência, além de investir constantemente na manutenção e melhorias da nossa estrutura física, seguindo como referência no Estado do Rio de Janeiro.
- No que diz respeito aos resultados esportivos, permanecemos firmes na busca por conquistas inéditas e, cada vez mais, almejamos consolidar nosso espaço no cenário nacional, destacando-nos como um clube de excelência na formação de atletas.



Direção Social



Clube dos Funcionários



Direção Social - 2024

DIREÇÃO SOCIAL - Eventos 2024			
Janeiro			
DIA	LOCAL	EVENTO	FATURAMENTO
27	Parque Aquático	Uma Noite nos Mares do Sul	R\$ 24.653,69
Faturamento mensal			R\$ 24.653,69
Fevereiro			
DIA	LOCAL	EVENTO	FATURAMENTO
10 à 13	Quadras cobertas	PET FOLIA	R\$ 9.546,90
Faturamento mensal			R\$ 9.546,90
Março			
DIA	LOCAL	EVENTO	FATURAMENTO
16	Ginásio	Show Ney Matogrosso	R\$ 20.000,00
24	Cine 9 de Abril	Stand Up Renato Albani	R\$ 11.327,70
Faturamento mensal			R\$ 31.327,70
Abril			
DIA	LOCAL	EVENTO	FATURAMENTO
6	Estacionamento Arena Beach Tênis	É Pagode	R\$ 50.552,45
13	Show Alcione 50 Anos	Show Alcione 50 Anos	R\$ 23.000,00
21	Ginásio	BBQ dos Amigos	R\$ 2.990,29
27	Cine 9 de Abril	Gato Galactico	R\$ 9.783,00
Faturamento mensal			R\$ 86.325,74
Maio			
DIA	LOCAL	EVENTO	FATURAMENTO
4	Ginásio	Show Paula Toller	R\$ 20.000,00
9	Sede Social	Show Lagum	-R\$ 1.119,61
Faturamento mensal			R\$ 18.880,39
Junho			
DIA	LOCAL	EVENTO	FATURAMENTO
1	Área Verde	Samba VR	R\$ 30.000,00
16	Área Verde	Show Ana Castela e Luan Pereira	R\$ 40.000,00
Faturamento mensal			R\$ 70.000,00
Julho			
DIA	LOCAL	EVENTO	FATURAMENTO
05 à 07/07	Quadras Cobertas	Arraiá da PET	R\$ 176.060,74
27	Cine 9 de Abril	Stand Up Bruna Louise	R\$ 9.235,28
Faturamento mensal			R\$ 185.296,02



Direção Social - 2024

Agosto			
DIA	LOCAL	EVENTO	FATURAMENTO
2	Estacionamento Arena Beach Tênis	É Pagode	R\$ 52.258,14
9	Cine 9 de Abril	Rodrigo Thieser	R\$ 11.927,00
13	Cine 9 de Abril	Stand Up Afonso Padilha	R\$ 8.081,50
17	Cine 9 de Abril	Stand Up Diogo Almeida	R\$ 10.405,50
23	Ginásio	InterCEJA	R\$ 4.050,00
Faturamento mensal			R\$ 86.722,14
Setembro			
DIA	LOCAL	EVENTO	FATURAMENTO
7	Cine 9 de Abril	Stand Up Raphael Ghanem	R\$ 9.471,00
21 á 23	Cine 9 de Abril	Orquestra Filarmônica de VR	R\$ 3.000,00
Faturamento mensal			R\$ 12.471,00
Outubro			
DIA	LOCAL	EVENTO	FATURAMENTO
10	Cine 9 de Abril	FAA	R\$ 9.500,00
10 á 13	Estaciomaneto Arena Beach Tênis	OktoberPET	1.357,12
25	Sede Social	Haloween Cultura Inglesa	3.897,90
26	Cine 9 de Abril	Patati Patata	R\$ 5.000,00
Faturamento mensal			R\$ 19.755,02
Novembro			
DIA	LOCAL	EVENTO	FATURAMENTO
1	Ginásio	InterCEJA	R\$ 4.050,00
3	Cine 9 de Abril	Queen	R\$ 3.975,00
9	Sede Social	Rock no Clube	R\$ 258,80
29	Ginásio	Olimpede	R\$ 5.000,00
Faturamento mensal			R\$ 13.283,80
Dezembro			
DIA	LOCAL	EVENTO	FATURAMENTO
1	Sede Social	Seminário de Jiu-jitsu	R\$ 500,00
12 e 13	Cine 9 de Abril	SESI - a ser pago em Janeiro de 2025	R\$ 6.500,00
14 e 15	Cine 9 de Abril	Apresentação Ballet Arte Vida	R\$ 2.500,00
Faturamento mensal			R\$ 9.500,00
Faturamento anual			R\$ 567.762,40



Direção Social - 2024

DIREÇÃO SOCIAL - Festa Particular 2024					
Janeiro					
Dia	Local	Responsável	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
9	Salão Estrela	Dennis Robson Rosa	isento		
20	Salão da PET	Diego Vieira Lobo	R\$ 500,00		
24	Salão da PET	Karen da Mota	R\$ 500,00	45,00	R\$ 225,00
Faturamento mensal					R\$ 1.270,00
Fevereiro					
Dia	Local	Responsável	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
17	Salão Estrela	Carlson Vitor T. de Almeida	R\$ 390,00		
21	Salão Estrela	Karina Costa de A. Martins	R\$ 390,00	R\$ 19,50	
Faturamento mensal					R\$ 799,50
Março					
Dia	Local	Responsável	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
2	Salão Estrela	Alexandre Marques	R\$ 390,00		
10	Salão Estrela	Daniella Soares Lamy	R\$ 250,00		
13	Salão Estrela	Edalmo de Mendonça	R\$ 160,00		
16	Salão da PET	Livia Saburi Costa	R\$ 250,00		
17	Salão Estrela	Luciana Gomes da Costa	R\$ 390,00		
23	Salão da PET	Luis Sérgio Barenco	R\$ 500,00	R\$ 112,50	R\$ 275,00
Faturamento mensal					R\$ 2.327,50
Abril					
Dia	Local	Responsável	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
2	Salão da PET	Daniele Teobaldo de Almeida	R\$ 500,00		
7	Salão Estrela	Luiz Henrique Cavaliere	R\$ 390,00		
20	Salão Estrela	Maria Clara R. das Neves	R\$ 390,00		R\$ 50,00
21	Salão Estrela	Rodrigo Augusto da Silva	isento	R\$ 112,50	R\$ 305,00
27	Salão Estrela	Thales Teixeira Escobar	R\$ 320,00		
Faturamento mensal					R\$ 2.067,50



Direção Social - 2024

Maio					
Dia	Local	Responsável	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
5	Salão Estrela	Yhanna de Oliveira	isenta	R\$ 37,50	
17	Arena Beach Tênis	Breitner Ayres	isento		
18	Salão da PET	Ricardo Siqueira	R\$ 500,00	R\$ 45,00	R\$ 40,00
19	Salão da PET	Daniele Teobaldo de Almeida	R\$ 400,00		R\$ 50,00
26	Salão Estrela	Vinício Barros Martins	R\$ 300,00	R\$ 3,00	R\$ 25,00
Faturamento mensal					R\$ 1.400,50
Junho					
Dia	Local	Responsável	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
8	Salão Estrela	Ana Carolina Marques	R\$ 390,00	R\$ 90,00	R\$ 395,00
9	Salão Estrela	Priscilla Alves Machado	R\$ 390,00		
10	Salão da PET	Bruno Carvalho do Amaral			
21	Salão Estrela	Claudio Augusto O. Ferreira	R\$ 195,00		
21	Salão da PET	Roger José I. Peres	R\$ 500,00		
22	Salão da PET	Bruno Silva de Oliveira	R\$ 400,00	R\$ 150,00	
23	Salão Estrela	Maria Clara Neves	R\$ 390,00	R\$ 30,00	
27	Salão da PET	Valmir Pereira	R\$ 400,00	R\$ 22,50	
29	Salão da PET	Helton Silva Muniz			
Faturamento mensal					R\$ 3.352,50
Julho					
Dia	Local	Responsável	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
13	Salão Estrela	Uataul Marques	R\$ 390,00	R\$ 22,50	R\$ 35,00
16	Salão Estrela	Jéssica V. Brum	R\$ 390,00		
23	Beach Tênis	Breitner Ayres	isento		
27	Salão Estrela	Aurignhy Cunha	R\$ 200,00		
27	Salão Da Sede	Gisela Carmo Parente	R\$ 1.500,00		
Faturamento mensal					R\$ 2.537,50



Direção Social - 2024

Agosto					
Dia	Local	Responsável	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
9	Salão Estrela	Thalita Delgado Faria	R\$ 390,00		
25	Salão Estrela	Bruno Mendonça Streva	R\$ 390,00		
31	Salão da Sede Social	Luciene Braune Cerqueira	R\$ 2.500,00		
31	Salão da PET	Patricia C. Cadinelli Braga	R\$ 300,00		
Faturamento mensal					R\$ 3.580,00
Setembro					
Dia	Local	Responsável	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
21	Salão Estrela	Aryane Sereno Baeta Rodrigues	R\$ 390,00		
Faturamento mensal					R\$ 390,00
Outubro					
Dia	Local	Responsável	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
5	Salão Estrela	Ayuslane Bem Lopes Cabo	R\$ 390,00		
19	Salão Estrela	Priscilla Alves Machado	R\$ 390,00		
Faturamento mensal					R\$ 780,00
Novembro					
Dia	Local	Responsável	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
9	Churrasqueira 21	Fernanda Canhos	R\$ 150,00		
9	Salão Estrela	Matheus Haubrick	R\$ 200,00		
13	Salão da Sauna	Leandro Gerolis	R\$ 1.000,00		
16	Salão Estrela	Paula Ribeiro	R\$ 390,00		
Faturamento mensal					1.740,00
Dezembro					
Dia	Local	Responsável	Valor do aluguel	Aluguel Mesas/cadeiras	Convidados extras
2	Salão Estrela	Adila Marini	R\$ 390,00		
7	Salão Estrela	Paula Regina de Salles	R\$ 390,00		
13	Churrasqueira 22	Flávia Roberta	R\$ 150,00		
14	Complexo Gastrobar (2 espaços)	Marcelo Medeiros	R\$ 1.412,00		
15	Salão Estrela	Gabriela Ferreira	R\$ 390,00		
21	Churrasqueira 21	Augusto Cesar do Nascimento	R\$ 150,00		
21	Churrasqueira 22	Rodrigo Augusto da Silva	R\$ 150,00		R\$ 70,00
Faturamento mensal					3.102,00
Faturamento anual					R\$ 23.347,00



Direção Social - 2024

DIREÇÃO SOCIAL - Sexta Dançante e Música de Barzinho 2024				
Janeiro (não teve)				
Fevereiro				
Dia	Local	Evento	Atração	Faturamento
27	Sede Social	Música de Barzinho	Rafael e Tatiane	R\$ 799,90
Faturamento mensal				R\$ 799,90
Março				
Dia	Local	Evento	Atração	Faturamento
8	Sede Social	Sexta Dançante Especial de Aniversário	Banda Oppus	R\$ 1.544,51
26	Sede Social	Música de Barzinho	Flávio Sideral	R\$ 389,18
Faturamento mensal				R\$ 1.933,69
Abril				
Dia	Local	Evento	Atração	Faturamento
12	Sede Social	Sexta Dançante	Banda Sintonia	R\$ 718,00
30	Sede Social	Música de Barzinho	Fernando Silva e Fabia Futz	R\$ 1.804,88
Faturamento mensal				R\$ 2.522,88
Maio				
Dia	Local	Evento	Atração	Faturamento
3	Sede Social	Sexta Dançante Especial dia das Mães	Banda Guerra	R\$ 266,60
28	Sede Social	Música de Barzinho	Os Vaqueiros	R\$ 157,80
Faturamento mensal				R\$ 424,40
Junho				
Dia	Local	Evento	Atração	Faturamento
14	Sede Social	Sexta Dançante	Clave de Sol	R\$ 2.157,97
25	Sede Social	Música de Barzinho	Roberto Moreira e Joel	R\$ 824,62
Faturamento mensal				R\$ 2.982,59



Direção Social - 2024

Julho				
Dia	Local	Evento	Atração	Faturamento
12	Sede Social	Sexta Dançante	Banda Oppus	R\$ 4.707,85
30	Sede Social	Música de Barzinho	Serginho Brothers e Ana Nogueira	-R\$ 290,35
Faturamento mensal				R\$ 4.417,50
Agosto				
Dia	Local	Evento	Atração	Faturamento
9	Sede Social	Sexta Dançante	Banda Rio Postal	R\$ 988,18
27	Sede Social	Música de Barzinho	Thales e Willian	R\$ 447,37
Faturamento mensal				R\$ 1.435,55
Setembro				
Dia	Local	Evento	Atração	Faturamento
3	Sede Social	Música de Barzinho	Adriana e Joel dos Teclados	-R\$ 144,19
13	Sede Social	Sexta Dançante	Banda Oppus	R\$ 2.961,78
24	Sede Social	Música de Barzinho	Rafael dos Teclados e Tatiane	-R\$ 4,86
Faturamento mensal				R\$ 2.812,73
Outubro				
Dia	Local	Evento	Atração	Faturamento
18	Sede Social	Sexta Dançante	Clave de Sol	-R\$ 587,26
29	Sede Social	Música de Barzinho	Flávio Sideral	-R\$ 760,27
Faturamento mensal				-R\$ 1.347,53
Novembro				
Dia	Local	Evento	Atração	Faturamento
8	Sede Social	Sexta Dançante	Banda Guerra	R\$ 280,85
26	Sede Social	Música de Barzinho	Gisele e Alan	-R\$ 625,83
Faturamento mensal				-R\$ 344,98
Dezembro				
Dia	Local	Evento	Atração	Faturamento
13	Sede Social	Sexta Dançante	Banda Rio Postal	R\$ 2.594,65
17	Sede Social	Música de Barzinho	Rafael dos Teclados e Tatiane	-R\$ 276,00
Faturamento mensal				R\$ 2.318,65
Faturamento anual				R\$ 17.955,38



Direção Comercial



Clube dos Funcionários



Direção Comercial - 2024

O ano de 2024 foi marcado por grandes novidades no Setor Comercial. Em uma parceria inédita, o Clube fechou um contrato de exclusividade na comercialização de cervejas com a Ambev. Esta parceria possibilitou o recebimento de mercadorias bonificadas, alguns patrocínios em eventos e o recebimento de novos equipamentos em comodato.

Outra novidade foi a inauguração do Refeitório dos colaboradores do Clube, onde, a antiga cozinha central do almoxarifado se transformou na cozinha do refeitório do Clube. Moderna e bem equipada, a operação foi assumida pelo Setor Comercial, com grande expectativa pelos colaboradores.

Além disso, a grande novidade do ano foi a inauguração do Complexo da Sauna, modernizando toda a estrutura de cozinha, mobiliários e equipamentos do ambiente, adequados às crescentes demandas do Clube, sempre pensando no conforto e na qualidade do atendimento aos associados.

Nos quadros abaixo mostramos os resultados obtidos, mensalmente, referentes a diferença entre a receita total e a despesa total, comparativamente ao ano de 2023

1.2 - PET

MESES	2023	2024	VARIAÇÃO
	R\$	R\$	R\$
JANEIRO	53.430,96	54.375,32	944,36
FEVEREIRO	49.838,63	107.885,68	58.047,05
MARÇO	(41.545,84)	(46.047,49)	(4.501,65)
ABRIL	(55.799,50)	(62.676,97)	(6.877,47)
MAIO	8.838,70	(11.834,49)	(20.673,19)
JUNHO	(18.387,84)	(58.126,01)	(39.738,17)
JULHO	156.956,35	117.862,27	(39.094,08)
AGOSTO	(38.336,27)	(4.487,68)	33.848,59
SETEMBRO	23.685,10	(142.325,67)	(166.010,77)
OUTUBRO	(41.551,30)	104.670,08	146.221,38
NOVEMBRO	22.394,95	(80.733,87)	(103.128,82)
DEZEMBRO	(267.513,78)	(92.325,53)	175.188,25
SOMA	(147.989,84)	(113.764,36)	34.225,48



Direção Comercial - 2024

NOTAS:

Mostramos a seguir outros indicadores de resultados obtidos:

DISCRIMINAÇÃO	2023	2024
Receita Total / Custo de Mercadorias	1,65	1,92
Receita Total / Custo Total	0,96	0,97
Custo de Pessoal / Receita Total	0,62	0,45
Custo de Pessoal / Custo Total	0,36	0,44

O índice orçado de Receita Total / Custo de Mercadorias é de 1,75 ficando o resultado obtido inferior ao orçado.

2 - CINEMA 9 DE ABRIL - (Receitas - Despesas)

Em comparação ao ano de 2023 obtivemos a seguinte performance:

2023	2024	VARIAÇÃO
R\$	R\$	R\$
52.289	276.191	223.902
52.289	276.191	223.902





Direção Comercial - 2024

AÇÕES TOMADAS EM 2024

- Migração total das adquirentes (da Cielo para a Rede);
- Adoção de novas máquinas GPOS, móveis, para operação de vendas;
- Utilização da fita de medição de saturação de óleo pela equipe de cozinha, para identificação do momento da troca de óleo das fritadeiras;
- Supervisão nos fechamentos de caixa pela liderança do turno;
- Revisão do organograma do setor diante das novas demandas (cozinha do refeitório e Gastrobar Tabajaras);
- Reformulação do cardápio Gastrobar;
- Desmobilização das operações improvisadas pela ausência do Bar da Sauna;
- Ampliação do contrato junto à Youdrink, para fornecimento de mão-de-obra qualificada na operação de balcão do Gastrobar;
- Inserção dos produtos da marca Bacio di Latte no portfólio de vendas do Gastrobar;
- Utilização de automação no acesso à sauna;
- Assinatura de contrato de exclusividade na comercialização de cervejas junto a Ambev;
- Novos itens inseridos no cardápio: chopp Brahma, snack saudável Frispy, alfajor, picolé Bacio di Latte, novas balas Mentos, novos salgados assados e cafés;
- Participação em feiras sobre alimentação e bebidas (SRE Trade Show e FISPAL);

AÇÕES PREVISTAS PARA 2025

- Modernização e aumento no volume de equipamentos de refrigeração;
- Evolução e implementações tecnológicas no setor:
- Implantação de terminais de autoatendimento;
- Economia em gastos com absenteísmo e turnover;
- Migração total das carteiras dos associados para leitura RFID;
- Adequação do consumo, exclusivamente, via sistema cashless, do Clube;
- Agilidade no atendimento ao associado;
- Expansão das análises de dados sobre o consumo, ajustando constantemente às demandas dos associados;
- Recorrência na geração de informações para a tomada de decisões comerciais estratégicas;

Auditoria operacional (Consultoria Prato Perfeito)

Ações ocorridas em 2024:

1- Integração dos novatos para área Comercial:

- Procedimentos e higiene exigidos pela ANVISA;
- Orientações sobre ações seguras para o trabalho;
- Capacitação teórica e prática para atendentes;



Direção Comercial - 2024

2- Ações realizadas com toda a equipe da área Comercial:

- Realização de auditorias periódicas nos bares, com relatórios sobre os erros identificados;
- Orientação e adequação dos procedimentos para corrigir desvios identificados nas auditorias;
- Apoio na elaboração de Procedimentos Operacionais Padronizados (POP) para a cozinha destinada aos funcionários;
- Treinamento teórico e suporte ao treinamento prático ministrado por Júlio, voltado para os colaboradores do restaurante dos funcionários;
- Apoio na elaboração de fichas técnicas do Gastrobar;
- Desenvolvimento de treinamentos práticos e teóricos para cozinheiras e auxiliares, com a criação de um e-book contendo o passo a passo de cada receita, ilustrado com fotos demonstrativas;

3 - Resultado das auditorias (média):



- Os resultados gerais foram satisfatórios, atingindo a meta de 80% ou mais;
- O bar da sauna foi reformado e reinaugurado como Gastrobar. Apesar de avanços, a equipe ainda necessita de treinamento contínuo (teórico e prático);
- O cardápio do Gastrobar está em constante revisão, visando alcançar maior aceitação do público. É necessária atenção ao espaço de estoque para comportar a variedade de itens;



Direção Comercial - 2024

- Algumas receitas de sanduíches e porções foram ajustadas pelo chef de cozinha;
- No início do ano, houve problemas de organização e padronização no armazenamento do almoxarifado. Com a chegada de um novo coordenador, houve melhorias, mas o estoque ainda apresenta excesso de itens devido à baixa rotatividade de produtos do novo cardápio. Medidas para reduzir o estoque estão em andamento;
- Devido ao aumento dos serviços, incluindo o restaurante dos funcionários, o Gastrobar e a realização constante de eventos, recomenda-se a ampliação das áreas das câmaras frigoríficas, tanto para congelados quanto para refrigerados, a fim de garantir uma melhor organização e armazenamento adequado dos produtos;
- Pontos de atenção constantes: higiene do ambiente, equipamentos e utensílios, apresentação dos funcionários (uniformes e comportamento), validade dos produtos e fluxo operacional;

4 - Boas Práticas nas barracas do Arraiá da PET:

- Orientação inicial com foco nas normas obrigatórias da ANVISA, garantindo servir um alimento seguro;
- Fiscalização diária durante o evento, com inspeções logo no início das atividades e orientações imediatas para correção de falhas. Grande parte das barracas seguiu as orientações, resultando em melhorias significativas.

5 - Auditorias pós-inauguração do Gastrobar:

- A inauguração do Gastrobar impactou as auditorias nos bares, que ficaram comprometidas devido ao foco na estruturação do novo estabelecimento. A prioridade permanece na regularização e treinamento da equipe do Gastrobar.

PLANEJAMENTO PARA 2025:

- Recrutar profissionais qualificados e comprometidos para reforçar a equipe Comercial, especialmente no Gastrobar;
- Avaliar fornecedores de hortifruti que ofereçam produtos higienizados. Apesar de custos mais elevados, essa medida reduz desperdícios e a necessidade de mão de obra;
- Programar entradas de hortifruti mais frequentes durante a semana;
- Substituir alguns legumes frescos (como brócolis e couve-flor) por versões congeladas, otimizando o armazenamento;
- Realizar treinamento teórico com a equipe do almoxarifado, abordando limpeza, armazenamento de produtos perecíveis e controle de validade;
- Contratar uma estagiária em Nutrição para auxiliar na fiscalização dos procedimentos operacionais, considerando o aumento da demanda.



Direção de Finanças e Controle



Clube dos Funcionários



Direção de Finanças e Controle - 2024

APRESENTAÇÃO:

Em consonância ao seu Estatuto Social disposto no Capítulo X, Artigo 112, caberá ao Setor de Finanças e Controle do Clube dos Funcionários da CSN apresentar mensalmente aos Membros da Comissão Fiscal, o Balancete Contábil e o resultado do período apurado e referente ao exercício em vigor.

É de competência da Diretoria de Finanças e Controle, de acordo com o Estatuto Social em seu artigo 131 e em nome do Clube dos Funcionários, planejar, estabelecer, administrar, propor, coordenar, efetivar e ter sob a sua guarda toda a responsabilidade de valores do Clube, além de conduzir com eficiência e transparência a gestão dos recursos financeiros recebidos de forma a manter a integridade Patrimonial do Clube e levar a seus associados à melhor qualidade de lazer, entretenimento e segurança, durante o período permanecido dentro das dependências do Clube.

Embora o Clube dos Funcionários seja predominantemente voltado a atender o social contando com um quadro de 10.438 associados, atualmente o Clube vem se destacando e ganhando visibilidade esportiva, portanto o investimento em equipamentos mais modernos e profissionais capacitados a condicionar seus atletas para participações em competições de cunho nacional se faz presente na vida financeira do Clube.

Desta forma toda movimentação entre os setores do Clube torna entre si uma engrenagem onde trabalham na captação de recursos que serão revertidos 100% nas melhorias internas do Clube.

Entende-se que o Clube dos Funcionários atualmente no que diz respeito a Clubes seja uma potência dentro da região Sul Fluminense, buscando sempre ofertar o melhor aos seus associados, e para isso faz-se necessário a excelência na gestão da saúde financeira e econômica da referida empresa.

Além de Clube, a instituição é uma empresa capaz de contribuir de forma expressiva com a economia da região, gerando mais de 180 empregos diretos e indiretos, que colaboram para a manutenção de toda sua infraestrutura.

Sendo assim o presente relatório, tem por objetivo apresentar os fluxos operacionais por setores em 2024 e seu totalizador como um contexto total da empresa e o orçamento operacional e de capital previsto para o ano de 2025.



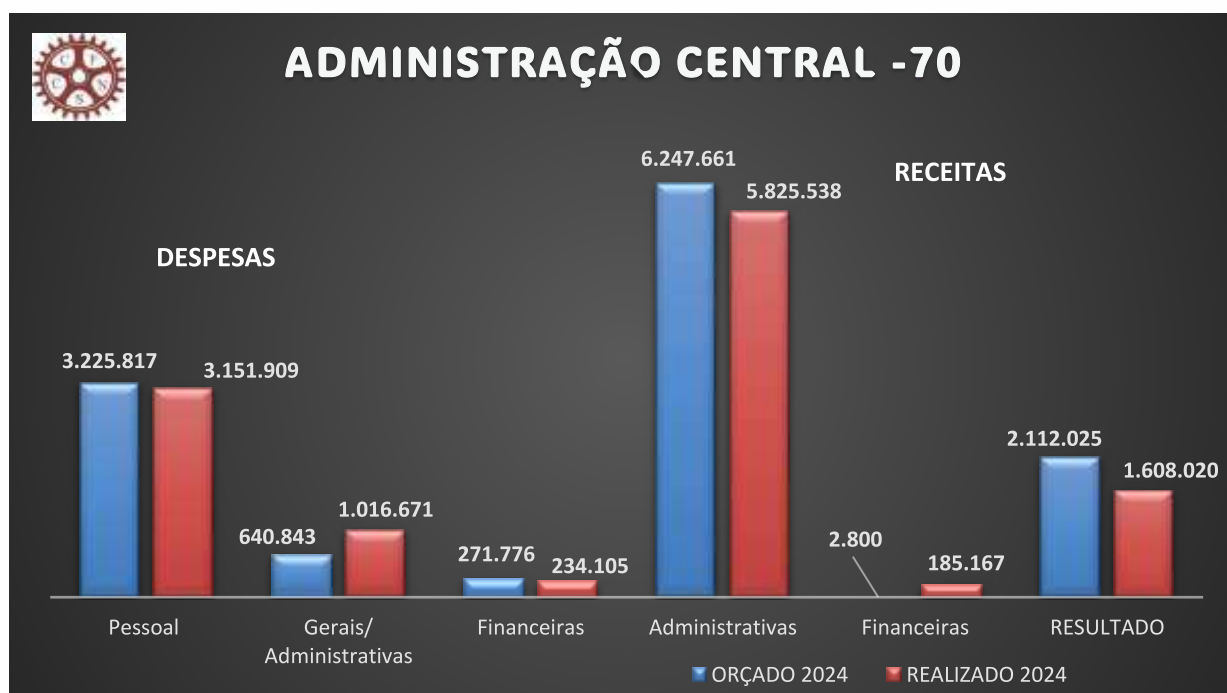


Direção de Finanças e Controle - 2024

orçado x realizado – 2024– Administração Central PET

ADMINISTRAÇÃO CENTRAL PET - 70		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	3.225.817	3.151.909
Despesas Gerais/Administrativas	640.843	1.016.671
Despesas Financeiras	271.776	234.105
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas Administrativas	6.247.661	5.825.538
Receitas Financeiras	2.800	185.167
Receitas não Operacionais		
RESULTADO	Orçado	Realizado
	2.112.025	1.608.020

Demonstração gráfica do orçado x realizado Setor Administração Central PET:



Evolução da Administração Central nos últimos 5 anos:

ADM CENTRAL	2020	2021	2022	2023	2024	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	4.579.778	3.953.686	4.835.702	5.501.191	6.010.705	
DESPESAS	3.075.175	3.257.301	3.929.006	4.183.743	4.402.685	
RESULTADO	1.504.603	696.385	906.696	1.317.448	1.608.020	

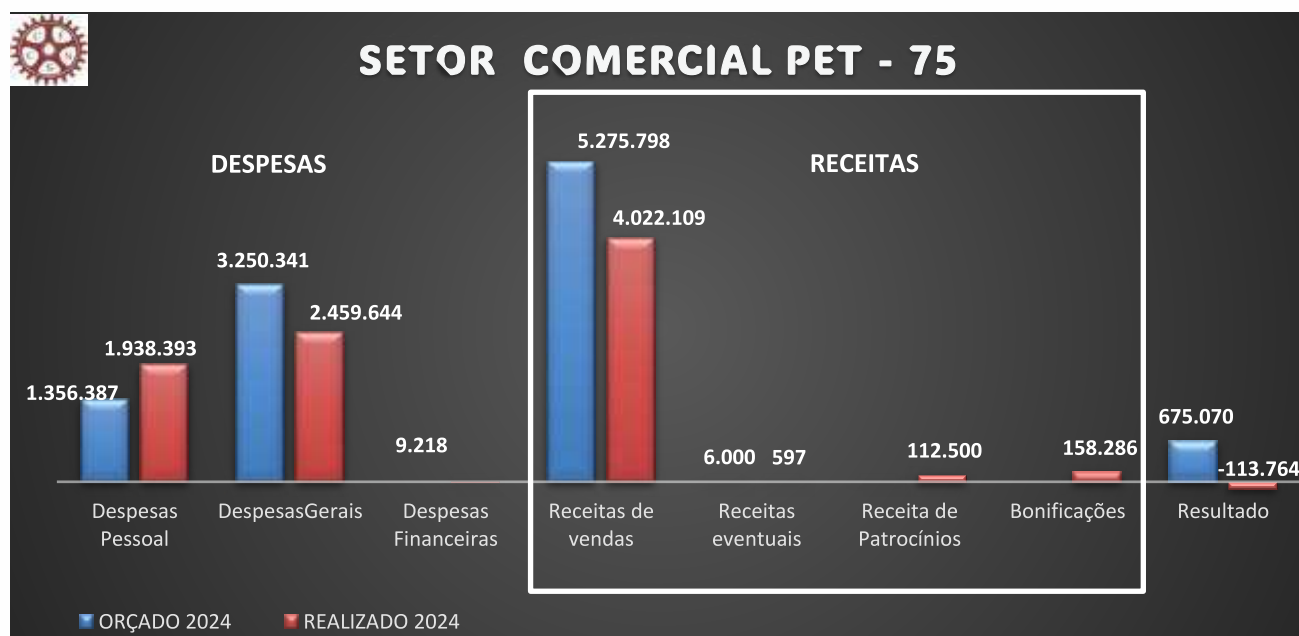


Direção de Finanças e Controle - 2024

Orçado x realizado – 2024– Setor Comercial PET:

Setor Comercial PET - 75		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	1.356.387	1.938.393
Despesas Gerais/Administrativas	3.250.341	2.459.644
Despesas Financeiras		9.218
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de vendas	5.275.798	4.022.109
Receitas eventuais	6.000	597
Receita de Patrocínios		112.500
Bonificações		158.286
RESULTADO	Orçado	Realizado
	675.070	- 113.764

Demonstração gráfica do orçado x realizado Setor Comercial PET:



Evolução do Setor Comercial PET nos últimos 5 anos:

SETOR COMERCIAL PET	2020	2021	2022	2023	2024	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	692.835	1.793.995	2.801.511	3.695.862	4.293.491	
DESPESAS	1.100.526	1.856.901	2.862.790	3.843.852	4.407.256	
RESULTADO	- 407.692	- 62.906	- 61.280	- 147.990	- 113.764	

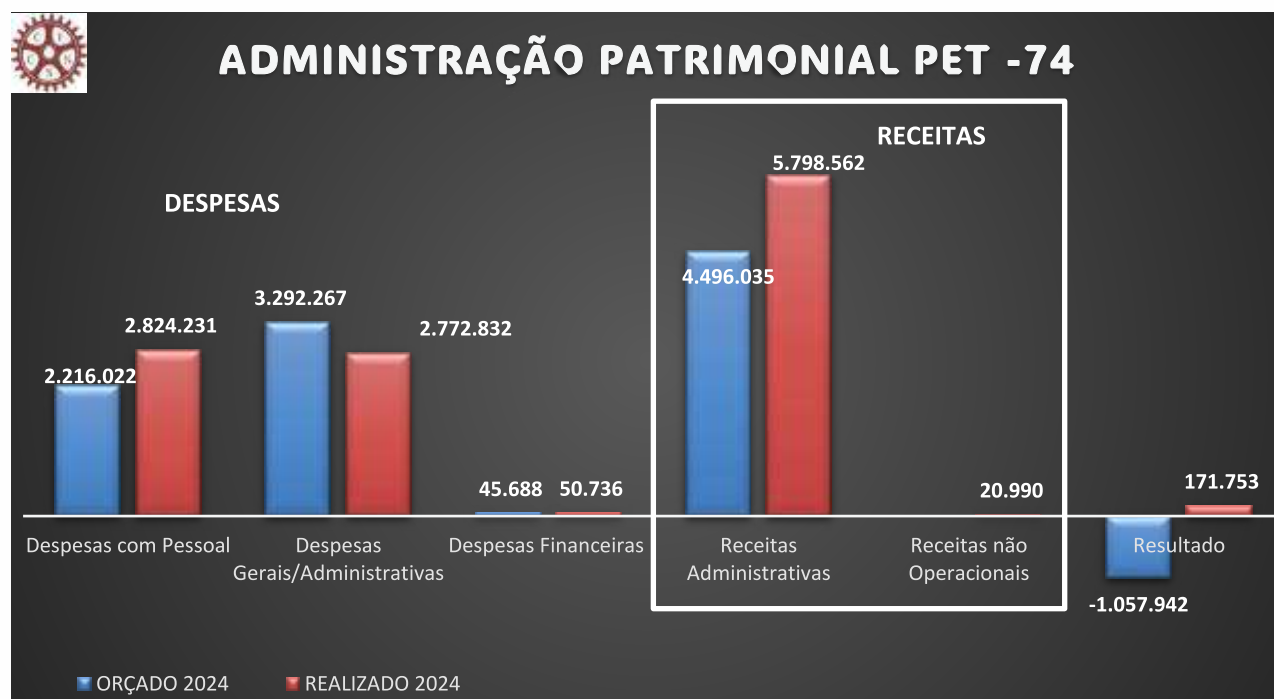


Direção de Finanças e Controle - 2024

Orçado x realizado – 2024– Administração Patrimonial PET

Setor Administração Patrimonial PET- 74		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	2.216.022	2.824.231
Despesas Gerais/Administrativas	3.292.267	2.772.832
Despesas Financeiras	45.688	50.736
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas Administrativas	4.496.035	5.798.562
Receitas Financeiras		
Receitas não Operacionais		20.990
RESULTADO	Orçado	Realizado
	- 1.057.942	171.753

Demonstração gráfica do orçado x realizado Administração Patrimonial PET:



Evolução do Setor Patrimonial PET nos últimos 5 anos:

SETOR PATRIMONIAL PET	2020	2021	2022	2023	2024	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	2.313.451	3.697.434	4.305.058	5.063.524	5.819.552	
DESPESAS	2.348.356	2.884.449	3.900.821	5.073.668	5.647.799	
RESULTADO	- 34.905	812.984	404.237	- 10.143	171.753	



Direção de Finanças e Controle - 2024

Orçado x realizado – 2024– Administração Patrimonial SEDE

Setor Administração Patrimonial SEDE- 71		
DESPEASAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	188.240	139.555
Despesas Gerais/Administrativas	404.292	152.560
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas Administrativas	1.473.411	1.428.854
Receitas Financeiras		
Total Receitas não Operacionais		766.891
Contribuição de Troca de Janelas Sede Social		2.242
Taxa de Investimento Patrimonial 2023		764.649
RESULTADO	880.879	1.903.630

Demonstração gráfica do orçado x realizado Administração Patrimonial SEDE:



Evolução do Setor Patrimonial Sede nos últimos 5anos:

SETOR PATRIMONIAL SEDE	2020	2021	2022	2023	2024	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	818.346	979.167	1.226.030	1.459.945	2.195.745	
DESPEASAS	262.213	247.633	304.425	462.031	292.115	
RESULTADO	556.133	731.535	921.605	997.914	1.903.630	



Direção de Finanças e Controle - 2024

Orçado x realizado – 2024 – Setor Social PET

Setor Social PET- 76		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	636.898	331.807
Despesas Gerais/Administrativas	1.479.827	546.452
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de eventos	1.243.405	221.546
Patrocínios	27.000	14.000
Exames médicos	44.140	49.111
Receita de Sauna	42.279	38.937
Arraiá		187.888
RESULTADO	Orçado	Realizado
	- 759.900	- 366.777

Demonstração gráfica do orçado x realizado Setor Social PET:



Evolução do Setor Social PET nos últimos 5 anos:

SETOR SOCIAL PET	2020	2021	2022	2023	2024	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	90.582	159.775	974.349	485.754	511.482	
DESPESAS	115.979	115.649	944.298	862.590	878.259	
RESULTADO	- 25.396	44.126	30.051	- 376.836	- 366.777	

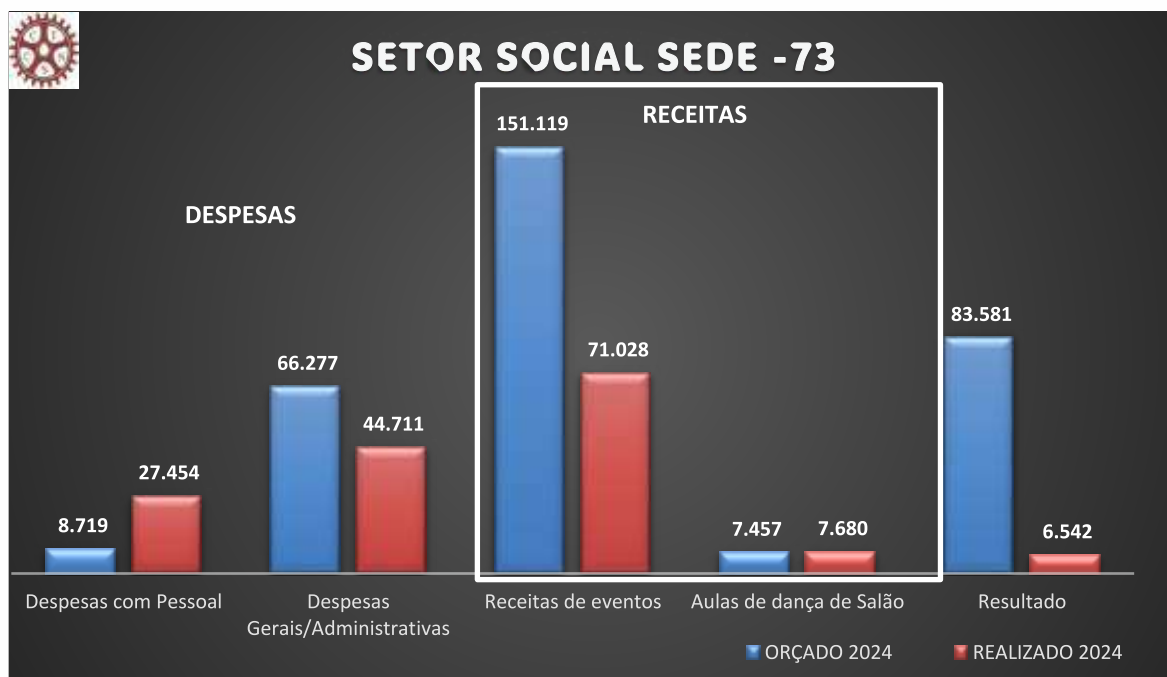


Direção de Finanças e Controle - 2024

Orçado x realizado – 2024– Setor Social SEDE

Setor Social SEDE- 73		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	8.718,81	27.454,31
Despesas Gerais/Administrativas	66.276,89	44.710,89
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de eventos	151.119,39	71.027,68
Aulas de dança de Salão	7.456,97	7.679,93
RESULTADO	Orçado	Realizado
	83.580,66	6.542,41

Demonstração gráfica do orçado x realizado Setor Social Sede:



Evolução do Setor Social Sede nos últimos 5 anos:

SETOR SOCIAL SEDE	2020	2021	2022	2023	2024	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	4.957	9.888	108.940	107.108	78.708	
DESPESAS	8.925	5.671	90.752	108.358	72.165	
RESULTADO	- 3.968	4.216	18.188	- 1.250	6.542	



Direção de Finanças e Controle - 2024

Orçado x realizado – 2024– Setor Esportivo

SETOR ESPORTIVO	Orçado	Realizado
DESPESAS		
Despesas com Pessoal - Esporte Adm	986.264	481.267
Despesas com Pessoal - Basquete		226.827
Despesas com Pessoal - Natação		386.325
Despesas com Pessoal - Vôlei		124.957
Despesas Gerais/Administrativas	1.127.884	1.112.117
Despesas não operacionais	174.597	198.205
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de modalidades - basquete	188.677	120.768
Receitas de modalidades - Xadrez	500	2.022
Receitas de modalidades - Futebol		53.340
Receitas de modalidades - Natação	318.379	371.549
Receitas de modalidades - Sinuca		15.806
Receitas de modalidades - Tênis	23.179	10.410
Receitas de modalidades - Vôlei	189.520	228.892
Outras Receitas	618.964	449.325
Receitas não Operacionais	174.597	198.205
RESULTADO	- 774.929	- 1.079.380

Demonstração gráfica do orçado x realizado Setor Esportivo:



Evolução do Setor Esportivo nos últimos 5anos:

SETOR ESPORTIVO	2020	2021	2022	2023	2024	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	258.361	763.379	891.199	1.834.721	1.450.319	
DESPESAS	583.670	1.106.307	1.500.059	2.439.317	2.529.697	
RESULTADO	- 325.310	- 342.928	- 608.860	- 604.596	- 1.079.379	

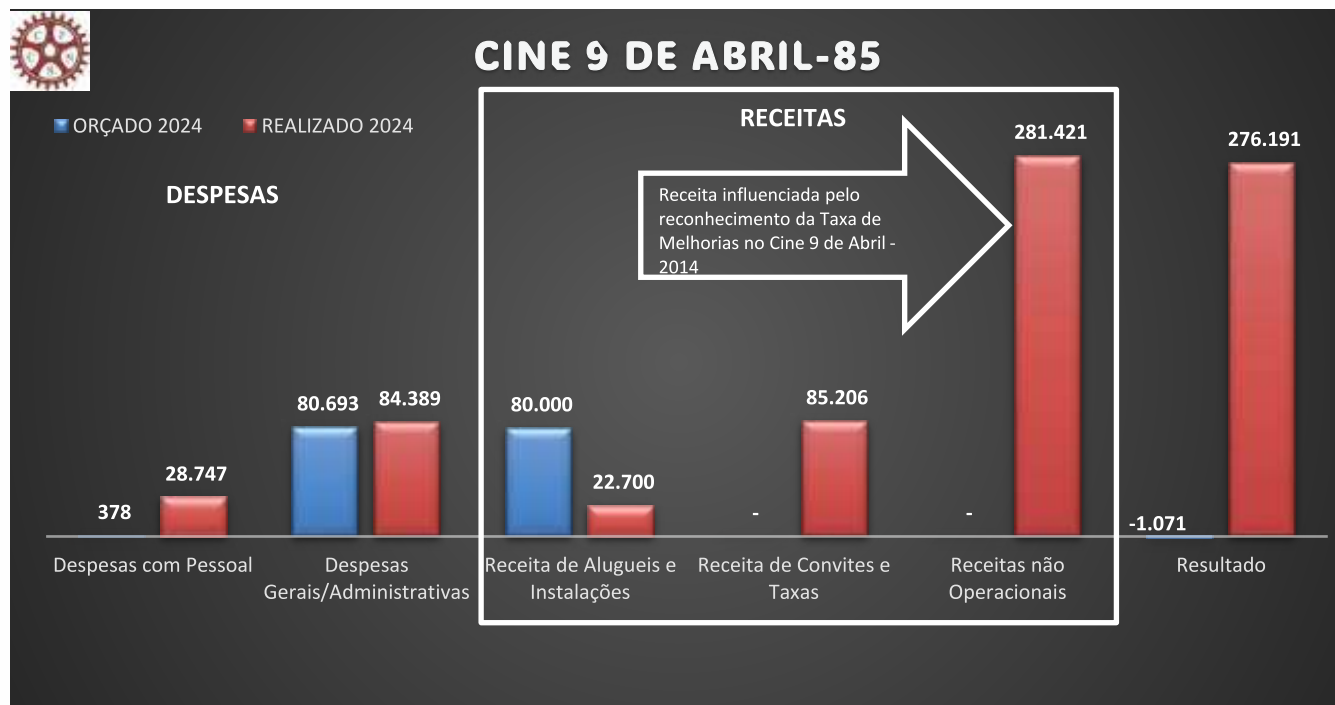


Direção de Finanças e Controle - 2024

Orçado x realizado – 2024– Cine 09 de Abril

Cine 9 de Abril- 85		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	378	28.747
Despesas Gerais/Administrativas	80.693	84.389
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receita de Aluguéis e Instalações	80.000	22.700
Receita de Convites e Taxas		85.206
Receitas não Operacionais		281.421
RESULTADO	Orçado	Realizado
	- 1.071	276.191

Demonstração gráfica do orçado x realizado Cine 9 de Abril:



Evolução do Cine 9 de Abril nos últimos 5anos:

CINE 9 DE ABRIL	2020	2021	2022	2023	2024	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS	6.370	17.749	28.464	68.466	389.327	
DESPESAS	18.241	4.347	54.696	16.177	113.136	
RESULTADO	- 11.871	13.402	- 26.233	52.289	276.191	

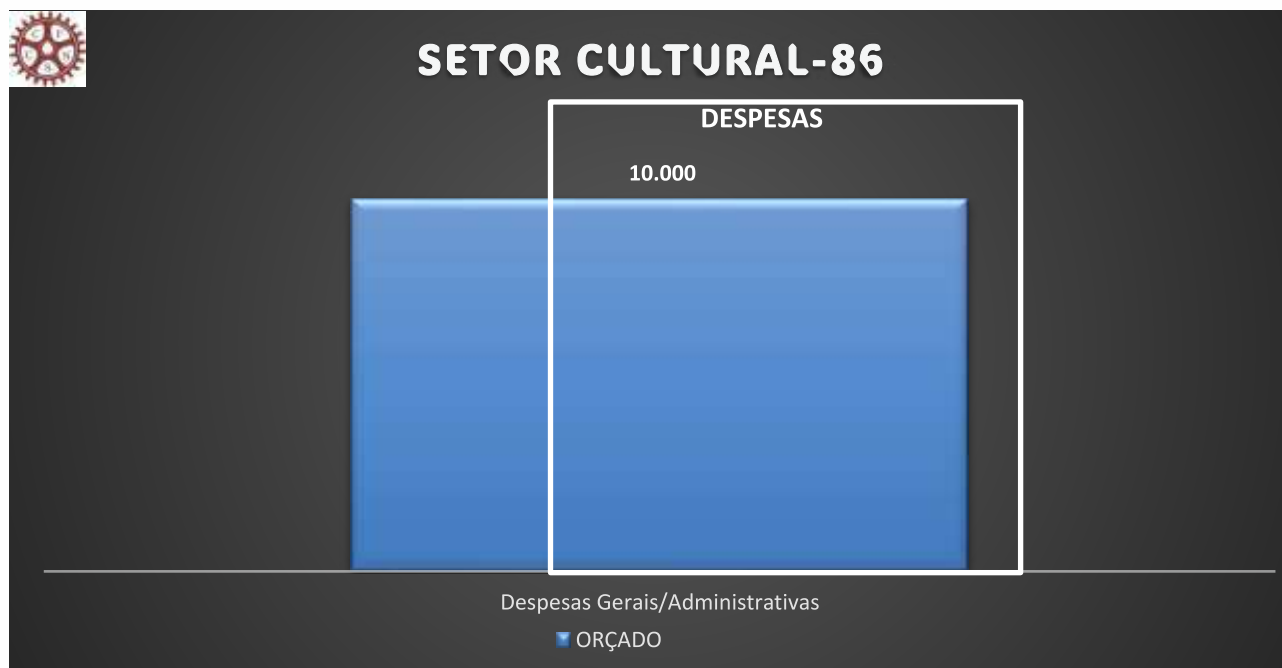


Direção de Finanças e Controle - 2024

Orçado x realizado – 2024 – Setor Cultural

DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal		
Despesas Gerais/Administrativas	10.000	
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receitas de Aluguéis e Convites		
Receitas Financeiras		
Receitas não Operacionais		
RESULTADO	Orçado	Realizado
	- 10.000	-

Demonstração gráfica do orçado x realizado Setor Cultural:



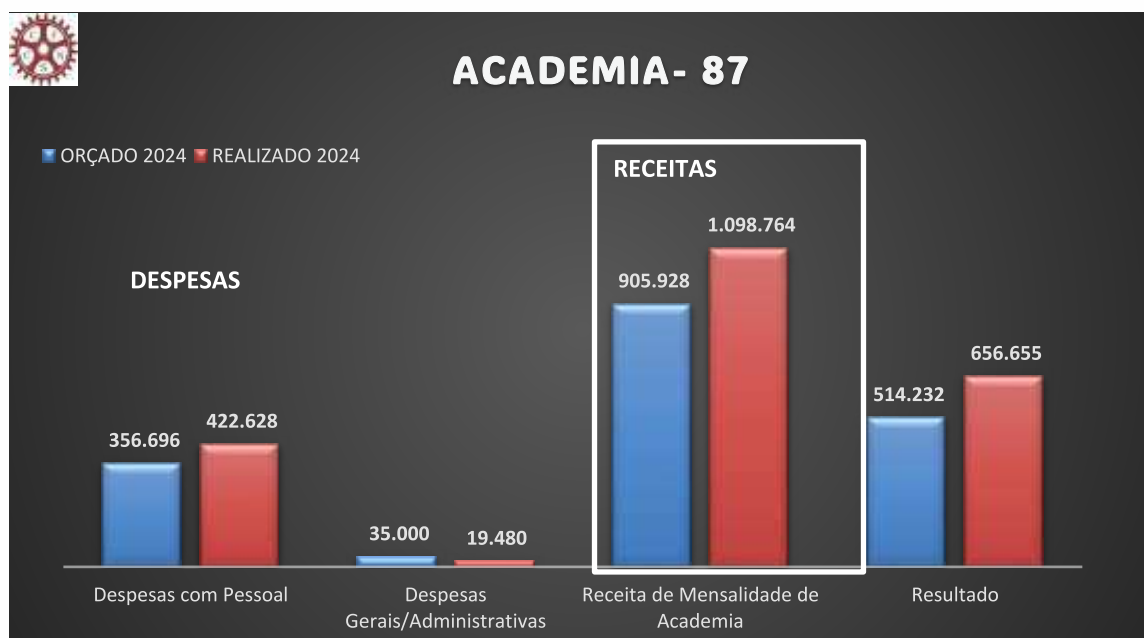


Direção de Finanças e Controle - 2024

Orçado x realizado – 2024– Academia

Academia- 87		
DESPESAS	Orçado	Realizado
Despesas com Pessoal	356.696	422.628
Despesas Gerais/Administrativas	35.000	19.480
Despesas Financeiras		
Despesas não operacionais		
RECEITAS	Orçado	Realizado
Receita de Mensalidade de Academia	905.928	1.098.764
Receitas Financeiras		
Receitas não Operacionais		
RESULTADO	Orçado	Realizado
	514.231,96	656.655,45

Demonstração gráfica do orçado x realizado Academia:



Evolução da Academia nos últimos 4 anos:

ACADEMIA	2020	2021	2022	2023	2024	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS		221.275	485.992	842.322	1.098.764	
DESPESAS		103.494	238.709	326.443	442.108	
RESULTADO	-	117.781	247.283	515.879	656.655	



Direção de Finanças e Controle - 2024

Orçado x realizado – 2024– Marketing

Marketing - 88			
DESPESAS	Orçado	Realizado	Varição
Despesas com Pessoal	184.692	221.130	36.439
Despesas Gerais/Administrativas	52.709	51.041	- 1.668
Despesas Financeiras			-
Despesas não operacionais			-
RECEITAS	Orçado	Realizado	Varição
Receitas de Patroncios e Publicidade		117.488	117.488
Receitas Financeiras			-
Receitas não Operacionais			-
RESULTADO	Orçado	Realizado	Varição
	- 237.401	- 154.684	82.717

Demonstração gráfica do orçado x realizado Setor de Marketing:



Evolução de Marketing nos últimos 3 anos:

MARKETING	2020	2021	2022	2023	2024	EVOLUÇÃO GRÁFICA
RECEITAS			76.542	152.198	117.488	
DESPESAS			196.832	239.451	272.171	
RESULTADO	-	-	- 120.291	- 87.253	- 154.684	



Direção de Finanças e Controle - 2024

ORÇADO X REALIZADO – TOTAL DOS SETORES – ANO 2024

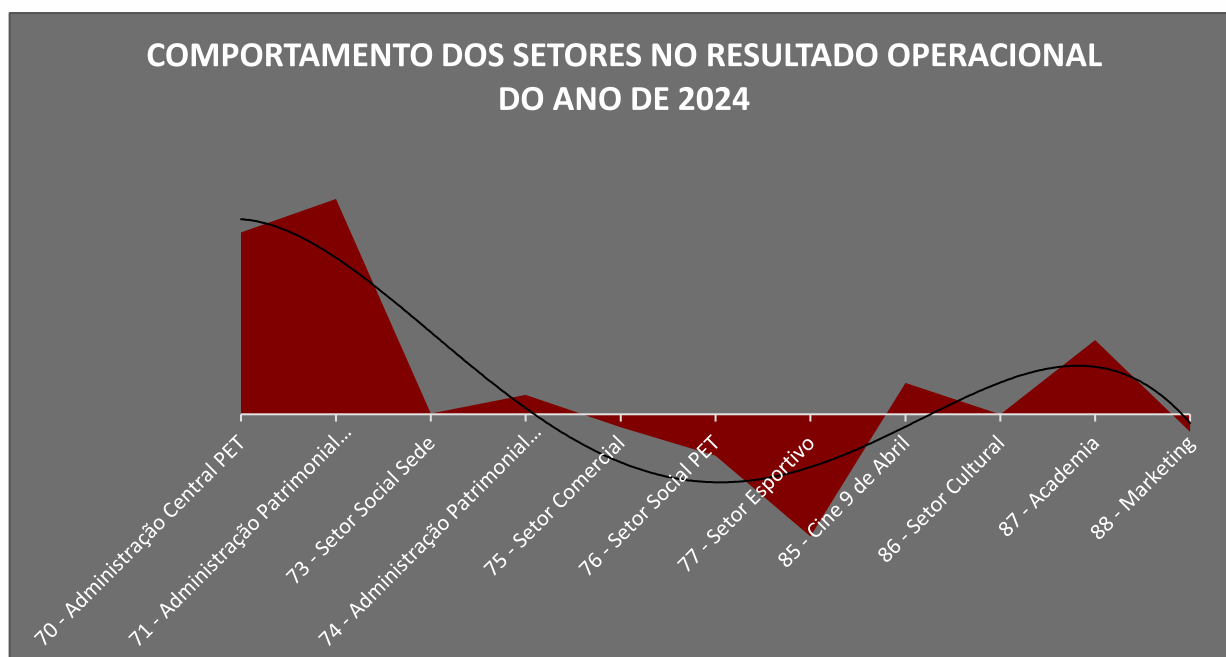
SETOR	RECEITA		DESPESA		RESULTADO	
	ORÇADO	REALIZ	ORÇADO	REALIZ	ORÇADO	REALIZ
Adm. Central	6.250.460,91	6.010.704,62	4.138.435,62	4.402.684,85	2.112.025,29	1.608.019,77
Comercial PET(Bar e Restaurante)	5.281.798,43	4.293.491,20	4.606.728,69	4.407.255,56	675.069,73	(113.764,36)
Adm. Patrimonial Sede	1.473.411,09	2.195.745,32	592.531,95	292.114,98	880.879,13	1.903.630,34
Adm. Patrimonial PET	4.496.035,08	5.819.552,48	5.553.976,90	5.647.799,01	(1.057.941,82)	171.753,47
Setor Social Pet	1.356.824,80	511.481,85	2.116.724,84	878.258,67	(759.900,04)	(366.776,82)
Setor Social Sede	158.606,36	78.707,61	74.995,70	72.165,20	83.610,66	6.542,41
Setor Esportivo	1.513.815,32	1.450.318,50	2.288.744,57	2.529.697,12	(774.929,25)	(1.079.378,62)
Cine 9 de Abril	80.000,00	389.326,70	81.070,57	113.136,10	(1.070,57)	276.190,60
Setor Cultural	-	-	10.000,01	-	(10.000,01)	-
Academia	905.927,81	1.098.763,60	391.695,85	442.108,15	514.231,96	656.655,45
Setor de Marketing	-	117.487,63	237.400,72	272.171,44	(237.400,72)	(154.683,81)
SOMA	21.516.879,81	21.965.579,51	20.092.305,43	19.057.391,08	1.424.574,38	2.908.188,43



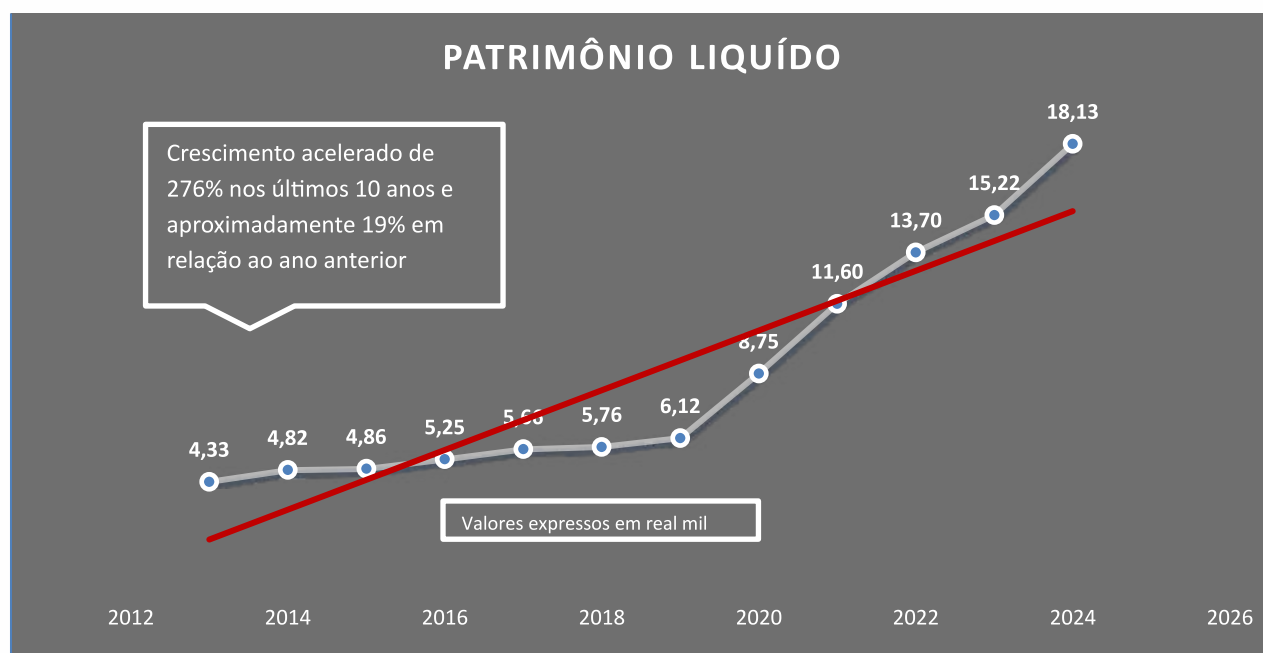


Direção de Finanças e Controle - 2024

DEMONSTRAÇÃO GRÁFICA DO COMPORTAMENTO DOS SETORES NO RESULTADO OPERACIONAL DO CLUBE NO ANO DE 2024



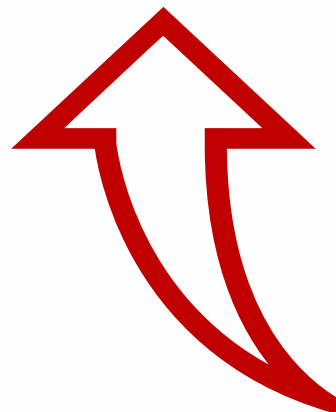
Evolução do Patrimônio Líquido nos últimos 10 anos





Direção de Finanças e Controle - 2024

Ano	PL
2013	4,33
2014	4,82
2015	4,86
2016	5,25
2017	5,66
2018	5,76
2019	6,12
2020	8,75
2021	11,60
2022	13,70
2023	15,22
2024	18,13



****Valores expressos em real mil.

OBRAS IMOBILIZADAS EM 2024

- ✓ Depósito social da PET – R\$ 108.249,56
- ✓ Estacionamento do Beach Tennis – R\$ 68.548,10
- ✓ Pavimentação da Calçada – R\$ 167.052,87
- ✓ Tabajaras Gastrobar – R\$ 4.073.611,05
- ✓ Refeitório da PET– R\$ 400.168,84
- ✓ Campo Recreativo e Campo 03 Grama Sintética – R\$ 606.076,32
- ✓ Obra de aterramento SPDA- 61.363,05



R\$ 5.376.820,23

INVESTIMENTO EM BENS PATRIMONIAIS EM 2024

- ✓ Bens móveis – R\$ 493.772,78
- ✓ Equipamentos de Informática – R\$ 297.594,31



R\$ 791.367,09

Direção de Finanças e Controle - 2024

DISPONIBILIDADES DO CLUBE DOS FUNCIONÁRIOS DA CSN 2024

SALDO: CAIXA e BANCOS - 2024													
2024	DISPONIVEL		BANCOS CONTA MOVIMENTO CLUBE										
	RECURSO DISPONIVEL ANUAL	CAIXA	BANCOS CONTA MOVIMENTO CLUBE	SANTANDER VILA E A AMARAL PEIXOTO	BANCO DO BRASIL	CEF	BRADESCO	ITAU			SICOOB	BANCO DO BRASIL - Edital 08	TOTAL DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS
dez/23	1.986.051	29.340	12.290	0	16	1.093	1	855			10.325	0	1.944.422
jan/24	1.978.271	37.912	24.373	11.394		9.341	1	10			3.627		1.915.985
fev/24	2.165.618	45.054	22.261	5.208		12.029	1	10			5.013		2.098.303
mar/24	2.215.348	22.997	12.663	97		9.468	1	10			3.087		2.179.688
abr/24	2.258.614	62.191	31.015	16.879		7.921	1	1			6.213		2.165.408
mai/24	2.165.156	40.745	14.926		2	3.679	1	1			11.243		2.109.485
jun/24	1.711.931	24.668	8.125	4.016		2.916	201	1			991		1.679.139
jul/24	1.596.085	20.279	11.649	4.281		1.623	1	1			5.743		1.564.157
ago/24	1.154.039	26.895	4.956	4.367		1.578	1	1			-990		1.122.188
set/24	1.099.104	10.943	12.754	4.330		355	3.667	1			4.401		1.075.407
out/24	924.499	14.883	13.084			1.200	8.824	281			2.778		896.532
nov/24	701.404	5.648	2.580			472	2.107	1					693.176
dez/24	1.475.538	24.501	40.384	8.638		491	8.352	1			22.902		1.410.653
APLICAÇÕES FINANCEIRAS CLUBE													
2024	ITAU	XP INVESTIMENTOS	APLICAÇÃO AUTOMÁTICA - SANTANDER	APLICAÇÃO AUTOMÁTICA - BANCO DO BRASIL	APLICAÇÃO AUTOMÁTICA CEF	APLICAÇÃO INVEST FACIL BRADESCO	BANCO DO BRASIL POUPANÇA CBC	CEF EDITAL 09	CEF EDITAL 11	CEF EDITAL 12	POUPANÇA PADEL	SICOOB APLICAÇÃO	SICOOB CAPITAL
dez/23	2.357	169.561	6.349	14.926	115.785	14.855	227.922	129.048			2	1.219.414	44.202
jan/24	17.113	171.247	18.701	28.369	115.785	124.894	214.108	129.726			2	1.051.839	44.202
fev/24	29.472	172.660	26.300	15.824	115.785	46.634	207.328	130.537			2	1.309.560	44.202
mar/24	124.280	174.152	17.470	47.319	115.235	31.771	196.348	109.875			2	1.319.033	44.202
abr/24	129.246	175.771	81.094	10.494	115.235	18.349	181.102	80.995			2	1.328.918	44.202
mai/24	63.055	175.891	55.123	50.903	115.235	31.428	165.724	43.248			2	1.338.286	70.590
jun/24	9.253	177.316	5.278	3.348	115.235	3.429	150.792	10.757			2	1.133.139	70.590
jul/24	19.077	179.094	9.164	3.219	115.235	7.116	136.535	0			2	1.024.124	70.590
ago/24	2.877	180.530	18.215	1.103	115.235	1.240	121.076	0			2	611.320	70.590
set/24	23.623	483.243	4.452	6.752	115.235	1.240	100.898	0			2	269.372	70.590
out/24	658	487.779	13.984	6.429	115.235	1.240	80.115	0			2	120.499	70.590
nov/24	24.973	327.497	8.514	2.120	115.235	1.240	58.507				2	84.499	70.590
dez/24	16.682	98.710	4.801	2.595	115.235	1.240	36.773		599.924	399.993	2	58.783	75.913

TOTAL DE DISPONIBILIDADES EM 12/2024 – R\$ 1.475.537,92



Direção de Finanças e Controle - 2024

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2024

CLUBE DOS FUNCIONARIOS DA COMP SIDERURG NACIONAL		Livro: 0001 Folha: 0001
CNPJ: 32.500.951/0001-16 Data do Registro: 26/04/1967		
Rua OSWALDO PINTO DA VEIGA, 231 QUINTO ANDAR - SANTA CECILIA - Volta Redonda -		
Período: 01/01/2024 a 31/12/2024		
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCICIO		
Valores expressos em Reais (R\$)		
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	20.512.308,27	
RECEITAS	20.512.308,27	
(=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	20.512.308,27	
(-) CUSTO DOS PRODUTOS/MERCADORIAS/SERVICOS	(2.089.900,90)	
COMPRAS PARA COMERCIALIZACAO	(2.089.900,90)	
(=) LUCRO BRUTO	18.422.407,37	
(+/-) DESPESAS OPERACIONAIS	(15.514.218,94)	
DE VENDAS	(6.157.986,21)	
DESPESAS GERAIS	(6.157.986,21)	
ADMINISTRATIVAS	(10.317.240,61)	
DESPESAS COM PESSOAL	(10.317.240,61)	
DESPESAS FINANCEIRAS	(294.058,24)	
DESPESAS FINANCEIRAS	(294.058,24)	
(-) RECEITAS FINANCEIRAS	185.166,95	
RECEITAS FINANCEIRAS	185.166,95	
(+) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	1.268.104,29	
RECEITAS EVENTUAIS	14.638,35	
RECEITA DE SUBVENÇÕES	198.205,12	
CONTRIBUIÇÕES DE INVESTIMENTO PATRIMONIAIS	1.055.210,62	
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(198.205,12)	
DESPESAS COM SUBVENÇÕES	(198.205,12)	
(=) LUCRO OPERACIONAL LIQUIDO	2.908.188,43	
RESULTADO ANTES DA CS E IR	2.908.188,43	
(=) LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO	2.908.188,43	
GUSTAVO TRAMONTIN DE MATTOS		LEANDRO CUNHA GLORIA
Presidente		CRC: 1-RJ-084311/O-0 - Contador
CPF: 041.773.967-29		CNPJ: 32.500.951/0001-16



Direção de Finanças e Controle - 2024

BALANÇO PATRIMONIAL EXERCÍCIO 2024

0001 CLUBE DOS FUNCIONARIOS DA COMP SIDERURG NACIONAL		25/02/2025 09:37 Pág:0001	
CNPJ: 32.500.951/0001-16		Período: 31/12/2024	
BALANÇO			
Valores expressos em Reais (R\$)			
ATIVO	21.505.877,19	PASSIVO	21.505.877,19
CIRCULANTE	4.536.568,71	CIRCULANTE	3.219.457,63
DISPONIVEL	1.475.537,92	FORNECEDORES	801.102,07
CAIXA GERAL	24.500,94	CONTAS A PAGAR	801.102,07
BANCOS C/MOVIMENTO	40.383,93	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.358.303,02
APLICACOES FINANCEIRAS	1.410.653,05	IMPOSTOS E CONTRIB A RECOLHER	252.966,05
CHEQUES A REGULARIZAR	0,00	RETENCOES A RECOLH L110533-03	16.275,09
CONTAS E TITULOS A RECEBER	2.145.468,70	FOLHAS A PAGAR	807.887,49
CONTAS CORRENTES-EMPREGADOS	75.669,30	FOLHAS A PAGAR	452.253,61
CONTAS CORRENTES-OUTROS	135.502,24	CONTAS CORRENTES	354.833,88
CONTAS A REC-DIRET/CONSELHO/OU	0,00	CONTAS A REGULARIZAR	0,00
MENSALIDADES A RECEBER	369.254,20	PROVISOES DIVERSAS	0,00
JOIAS A RECEBER	12.674,96	PROVISOES P-DESPESAS	0,00
ALUGUEIS E TAXAS A RECEBER	1.087.565,26	RECEITAS DO EXERCICIO SEGUINTE	0,00
CHEQUES A REGULARIZAR	202.906,51	RECEITAS A APROPRIAR	0,00
SALARIO FAMILIA	0,00	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	158.488,39
CARTÕES A RECEBER	261.606,33	RECEITAS A CLASSIFICAR	0,00
ESTOQUES	394.230,15	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	158.488,39
ALMOXARIFADOS	121.513,26	SUBVENÇÕES CONVÊNIOS E PARCERIAS	0,00
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	399.815,65	PATRIMONIO LIQUIDO	18.127.931,17
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	139.196,50	TITULOS DE PROPRIEDADE	1.045.839,59
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	260.621,85	TITULO DE PROPRIEDADE-FFISICA	1.002.232,43
ATIVO NAO CIRCULANTE	16.969.308,48	TITULOS DE PROPRIED-P-JURIDICA	53.607,16
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	452.096,14	VARIACOES PATRIMONIAIS	12.580.063,49
CONTAS E TITULOS A RECEBER	424.964,81	VARIACOES ANTERIORES	12.580.063,49
CONTAS CORRENTES	400.143,02	CBC TERMO FOMENTO A REALIZAR	1.583.839,36
SAIDAS DE NUMERARIOS A CLASSIFICAR	24.721,79	RESULTADO DO EXERCICIO	2.908.188,43
DESPESAS A AMORTIZAR	57.231,33	RESULTADO DO EXERCICIO	2.908.188,43
INVESTIMENTOS	216,97	CONTAS DE FECHAMENTO	0,00
INVESTIMENTOS	216,97		
PARTICIPAC CAPITAL DE EMPRESAS	216,97		
IMOBILIZADO	16.212.533,38		
IMOBILIZADO	22.972.735,10		
IMOVEIS	1.527.854,30		
PRACA DE ESPORTES TABAJARAS	14.942.043,74		
EQUIPAMENTOS	1.906.548,75		
BENS MOVEIS	3.110.145,17		
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS CBC	1.486.145,14		
DEPRECIACAO ACUMULADA	(7.143.139,56)		
IMOVEIS	(997.930,69)		
PRACA DE ESPORTE TABAJARAS	(3.546.513,38)		
EQUIPAMENTOS	(580.303,66)		
BENS MOVEIS	(1.550.135,44)		
DEPRECIACÃO MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS CBC	(368.055,39)		
OBRAS EM ANDAMENTOS	382.934,54		
OBRAS DIVERSAS	382.934,54		
INTANGIVEL	274.461,99		
INTANGIVEL	274.461,99		



Direção de Finanças e Controle - 2024

É com muita seriedade, sensatez e transparência que encerramos as demonstrações financeiras e contábeis do ano de 2024 apresentamos as propostas para o ano de 2025.

PROJEÇÕES PARA 2025 – ORÇAMENTO

O orçamento anual é uma importante ferramenta de gestão financeira, utilizada pelo Clube para analisar a influência da performance operacional, a fim de sinalizar aos setores, os resultados alcançados durante o exercício do ano corrente. Portanto por tratarmos de uma instituição sem fins lucrativos, o resultado apurado como superávit do exercício deverá ser revertido para o próprio Clube dos Funcionários, que demonstra através do orçamento de Capital as necessidades de melhorias, sendo assim o orçamento, tem por finalidade nortear a Gestão Financeira em importantes tomadas de decisões, conforme demonstrado abaixo.

DEMONSTRAÇÃO DA PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA PARA 2025, CONFORME APROVAÇÃO EM REUNIÃO NO DIA 13/11/2024.

TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS												
DISCRIMINAÇÃO	Adm. Central - 70	Bar PET - 75	Patrim. Sede - 71	Patrim. PET - 74	Social PET - 76	Social SEDE - 73	Esportivo - 77	Cine 9 de Abril - 85	Setor Cultural - 86	Academia - 87	Setor de Marketing - 88	Total
DESPESAS COM PESSOAL	3.737.279	1.610.251	161.709	2.747.410	265.143	27.292	1.293.744	44.619		470.436	241.772	10.599.655
DESPESAS GERAIS	1.022.957	2.320.221	152.820	3.623.124	430.377	42.110	1.407.263	88.956	10.000	22.826	46.317	9.166.971
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS - CBC							177.668					177.668
DESPESAS FINANCEIRAS	234.066	54.000		32.522								320.588
TOTAL DE DESPESAS	4.994.302	3.984.472	314.529	6.403.057	695.520	69.402	2.878.675	133.575	10.000	493.262	288.089	20.264.883



Direção de Finanças e Controle - 2024

TOTALIZAÇÃO DAS RECEITAS

DISCRIMINAÇÃO	Adm. Central PET - 70	Bar PET - 75	Adm. Patrim. Sede - 71	Adm. Patrim. PET - 74	Social PET - 76	Social SEDE - 73	Esportivo - 77	Cine 9 de Abril - 85	Setor Cultural - 86	Academia - 87	Setor de Marketing - 88	Total
RECEITA OPERACIONAL	6.497.788,11	4.170.869,15	1.524.796,80	6.166.612,70	641.707,82	72.191,28	1.284.410,89	99.674,67	-	1.211.630,16	143.055,95	21.812.737,53
RECEITA FINANCEIRA	227.423,66											227.423,66
RECEITAS EVENTUAIS		498,00		16.324,28								16.822,28
RECEITA NÃO OPERACIONAIS - CBC							177.668,06					177.668,06
RECEITA TOTAL	6.725.211,77	4.171.367,15	1.524.796,80	6.182.936,98	641.707,82	72.191,28	1.462.078,95	99.674,67	-	1.211.630,16	143.055,95	22.234.651,53





Direção de Finanças e Controle - 2024

ORÇAMENTO DE CAPITAL 2025

ORÇAMENTO DE CAPITAL - 2025			
DISCRIMINAÇÃO	Previsto 2024	Realizado 2024	Previsto 2025
FONTES			
Capital Circulante Líquido no período	623.088,44	607.761,32	558.000,00
Resultado Operacional	1.928.959,69	1.450.717,04	1.969.768,70
Recurso Lei de Incentivo - Desoneração Setor Esportivo -	1.400.000,00		
Depreciação	780.848,41	597.301,26	746.221,31
TOTAL DE FONTES	4.732.896,54	2.655.779,62	3.273.990,01
I - APLICAÇÕES			
Aquisição de bens patrimoniais	631.177,24	535.287,84	1.160.563,62
Veículo	90.000,00	-	90.000,00
Financiamento Usina Fotovoltaica	256.227,24	256.227,24	128.113,62
Equipamentos de Tecnologia da informação	284.950,00	99.198,11	292.450,00
bens Móveis Diversos		179.862,49	100.000,00
Gerador			250.000,00
Equipamentos Academia			200.000,00
Aquisição da Camara Fria - subir			100.000,00
II - OBRAS	-	202.725,01	2.110.000,00
Reforma da Piscina Olímpica (1.580 m2)			850.000,00
Obra Transferência da Tranca para Antiga Cozinha - (Diretor de Esporte)			70.000,00
Elevação do Telhado da Portaria 2			40.000,00
Reforma dos Banheiros do Campo			35.000,00
Cobertura Quadra de Futsal			250.000,00
Criação de Banheiro Família no Ginásio			40.000,00
Reforma do Monge (Lago)			80.000,00
Cozinha da Piscina	200.000,00		95.000,00
Projeto Hidraulico e construção de reservatório para abastecer Clube			150.000,00
Reforma do Complexo do Atendimento/ Setor Administrativo		202.725,01	500.000,00
TOTAL DE APLICAÇÕES	631.177,24	738.012,85	3.270.563,62
OUTRAS NECESSIDADES			
Revitalização do Estrela (estrutura metálica e pintura) -	45.000,00		50.000,00
Depósito Piscina	100.000,00		50.000,00
Bar do Parque/BT (Beach Tennis)	100.000,00		60.000,00
Construção Malha Aterramento das Quadras	120.000,00		100.000,00
Salão do Bocha	250.000,00		150.000,00
Revitalização espaço do Padel	300.000,00		300.000,00
Recapeamento da Pista de Subida	400.000,00		500.000,00
Banheiro do Estrela/ Parque			90.000,00
TOTAL DE OUTRAS NECESSIDADES	1.315.000,00	-	1.300.000,00
TOTAL GERAL	1.946.177,24	738.012,85	4.570.563,62
RESULTADO DO ORÇAMENTO	2.786.719,30	1.917.766,77	3.426,39



**Clube dos
Funcionários**